

**DESARROLLO DEL PROCESO PARTICIPATIVO PARA LA FORMULACIÓN DEL
COMPONENTE URBANO INCLUYENDO EL COMPONENTE DE RIESGO E
INTEGRACIÓN AL COMPONENTE RURAL DEL EOT DEL MUNICIPIO DE
PUERTO CONCORDIA EN EL DEPARTAMENTO DEL META**



**ENTREGABLE FINAL. EJECUCIÓN DEL PLAN DE TRABAJO Y PROPUESTA
METODOLÓGICA**

Noviembre de 2020

TABLA DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN	3
<u>1. ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN</u>	<u>4</u>
1.1. PRINCIPIOS ORIENTADORES DE LA ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN	5
1.2. RESTRICCIONES Y PAUTAS DE MANEJO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA METODOLÓGICA DE PARTICIPACIÓN EN EL MARCO DEL COVID 19.....	7
1.3. METODOLOGÍAS UTILIZADAS PARA LAS ETAPAS DE DIAGNÓSTICO Y FORMULACIÓN PARTICIPATIVA URBANO INCLUYENDO LA ZONIFICACIÓN DE AMENAZAS Y RIESGOS	8
1.3.1. DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO URBANO	9
1.3.2. REUNIONES Y ELABORACIÓN DE MAPAS MENTALES PARA LA IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS URBANOS Y FORMULACIÓN DE PROPUESTAS DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL COMPONENTE URBANO.....	12
1.3.3. REUNIONES DE RETROALIMENTACIÓN UNA VEZ FORMULADO EL EOT	12
1.4. FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES SOCIALES E INSTITUCIONALES	13
<u>2. DIAGNÓSTICO TERRITORIAL PARTICIPATIVO DEL COMPONENTE URBANO.....</u>	<u>15</u>
2.1. DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA DE DIAGNÓSTICO URBANO PARTICIPATIVO	18
FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES + CARTOGRAFÍA SOCIAL.....	18
a) Desarrollo de los talleres.....	19
b) Fortalecimiento de capacidades	22
c) Cartografía social.....	26
Evidencias y conclusiones taller 1. Administración Municipal.....	27
Evidencias y conclusiones taller 2. Concejo Municipal	32
Evidencias y conclusiones taller 3. Consejo Territorial de Planeación (CTP) y Juntas de Acción Comunal (JAC)	36
d) Entrevistas estructuradas.....	40
BALANCE GENERAL DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN PARA LA ELABORACIÓN DEL DIAGNÓSTICO TERRITORIAL URBANO	44
ANEXOS.....	46
<u>3. FORMULACIÓN PARTICIPATIVA DEL COMPONENTE URBANO</u>	<u>47</u>
3.1. DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA DE FORMULACIÓN URBANA PARTICIPATIVO	51
TALLER DE FORMULACIÓN URBANA + FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	51
e) Desarrollo de los talleres.....	51
f) Validación de retos de ordenamiento.....	55
g) Fortalecimiento de capacidades	57
h) Lluvia de ideas	60
Evidencias y conclusiones taller 1. Administración Municipal.....	62

Evidencias y conclusiones taller 2. Concejo Municipal	64
Evidencias y conclusiones taller 3. Consejo Territorial de Planeación (CTP) y Juntas de Acción Comunal (JAC)	66
Evidencias y conclusiones taller 4. Actores estratégicos	69
BALANCE GENERAL DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN PARA LA ELABORACIÓN DEL DIAGNÓSTICO TERRITORIAL URBANO	71
ANEXOS.....	72
<u>4. IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS URBANOS</u>	<u>73</u>
TALLER DE RIESGOS	73
i) Desarrollo de los talleres.....	73
Evidencias y conclusiones taller 1. Administración Municipal.....	74
BALANCE DE LA PRESENTACIÓN DE LOS RIESGOS URBANOS	75
<u>5. RETROALIMENTACIÓN COMPONENTE URBANO INTEGRADO CON EL COMPONENTE GENERAL Y RURAL PARA LA REVISIÓN DEL EOT DE PUERTO CONCORDIA</u>	<u>76</u>
5.1. DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA DE FORMULACIÓN URBANA PARTICIPATIVO	79
TALLER DE RETROALIMENTACIÓN URBANA + FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	79
j) Desarrollo de los talleres.....	79
k) Fortalecimiento de Capacidades.....	82
l) Presentación de los resultados de participación	85
Evidencias y conclusiones de los talleres	86
ANEXOS.....	89

PRESENTACIÓN

Este documento tiene por objetivo presentar los resultados de la ejecución del plan de trabajo y propuesta metodológica para el desarrollo del proceso participativo para la formulación del componente urbano incluyendo el componente de riesgo integrado al componente rural del EOT del municipio de Puerto Concordia en el departamento del Meta, cumpliendo con los aspectos exigido en la Ley 388 de 1997 y sus decretos reglamentarios.

La estrategia de participación se realizó en la modalidad virtual/semipresencial por motivos del Covid19, buscando tener los insumos ciudadanos para la formulación del componente urbano que se desarrollo en 4 partes o momentos: 1. Diagnóstico participativo territorial, 2. Riesgos en el componente urbano, 3. Formulación del componente urbano y 4. Retroalimentación a la formulación del componente urbano integrado al componente rural. Estas partes o momentos hacen parte a su vez de las 2 etapas claves de la estrategia de participación que son principalmente, la etapa de diagnóstico y la etapa de formulación.

A continuación, se presentará la estrategia de participación adelantada y se presentará la sistematización y procesamiento tanto el proceso mismo de participación, como sus resultados desagregados por tipo de actores locales-sociales- institucionales, así como los respectivos soportes y registro fotográfico, tanto de las herramientas virtuales como semipresenciales, así como con un balance de la implementación de dinámicas e instrumentos de participación.

Es así como este entregable consolida la estrategia implementada, así como los resultados del proceso de participación tanto del diagnóstico como de la formulación, incluyendo los resultados del proceso de fortalecimiento de capacidades realizado con los actores locales -sociales e institucionales- para abordar el ordenamiento urbano en cada una de las sesiones de trabajo que se adelantaron.

1. ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN

Este capítulo presenta los resultados de la implementación de la estrategia de participación social para el componente urbano del Esquema de Ordenamiento Territorial-EOT- del municipio de Puerto Concordia. La estrategia de participación social para el componente urbano del EOT se desarrolló en 2 etapas principalmente, que son la etapa de diagnóstico y la etapa de formulación, las cuales se dividieron en 4 momentos en los cuales se contó a su vez, con 5 grupos focales de trabajo. En cada una de estas etapas se implementaron metodologías para la facilitación del diálogo entre los actores que busca favorecer escenarios de diálogo pacífico y de construcción de acuerdos, lo que a su vez se espera que contribuya a la construcción de paz territorial.

Se trata de una estrategia de participación guiada por los principios de: (1) la participación incluyente y diversa (2) construcción de paz territorial, (3) ordenamiento para el desarrollo sostenible y (4) fortalecimiento de capacidades sociales y comunitarias. No solo busca la identificación de prácticas y representaciones en torno al territorio y al ordenamiento territorial por parte de los diferentes actores, sino que además busca el desarrollo territorial involucrando a los actores en juego para que sean partícipes activos de la transformación territorial y social.

Las actividades de participación desarrolladas contaron con una lista de actores convocados, una agenda de trabajo, unos objetivos y resultados esperados de la jornada, su metodología específica y los materiales necesarios a emplear, garantizando el mecanismo de recolección de información, su sistematización y análisis, para la integración de los resultados a la propuesta.

1.1. Principios orientadores de la estrategia de participación

Figura 1. Principios de la estrategia de participación



Elaboración propia Renaturalizar + Ciudad

Estos principios están basados en desarrollos conceptuales y de política pública que buscan articular la participación ciudadana, la construcción de paz y el ordenamiento territorial; entendiendo la necesidad de articular estos tres componentes a manera de principios y así garantizar que la comunidad se involucre mediante procesos de participación estructurados a una construcción de su territorio bajo principios de paz, legalidad y equidad, que finalmente resulten en herramientas y medidas de ordenamiento concertadas, con expectativas controladas y con mecanismos y capacidades instaladas para su implementación y seguimiento.

- 1. Participación incluyente y diversa:** este principio busca garantizar la participación de los diferentes sectores sociales y poblaciones que tengan presencia en el municipio; entendiendo por una parte las formas propias de organización social que tiene Puerto Concordia y por otra parte nuevas formas de participación emergentes o en consolidación, que aunque no cuenten con un peso en las relaciones y las dinámicas del poder local, representan una visión diversa y tienen un potencial de fortalecimiento social para la participación de sectores o poblaciones específicas.

El principio de participación incluyente y diversa implica que un ejercicio de participación ciudadana es de **calidad** cuando: sus preparativos y realización son sensibles al contexto, involucran a los principales interesados y los recursos con que cuenta le permiten cumplir sus objetivos. Transcurre con independencia, los participantes saben para qué van al espacio y pueden consultar sus resultados. Igualmente, en cuanto a la eficacia, un ejercicio participativo es **eficaz** cuando cumple su objetivo, es oportuno, se percibe como valioso, y tiene efectos positivos en el relacionamiento entre las comunidades y la institucionalidad.

2. **Construcción de paz territorial:** entendiendo la necesidad de avanzar en la construcción participativa de un esquema de ordenamiento territorial -EOT- que aporte a la construcción de paz territorial en el municipio, la estrategia de participación cuenta con elementos transversales para la identificación, gestión y resolución de conflictos en perspectiva de construcción de paz. Este componente será abordado de manera transversal e irá constituyéndose en capacidades sociales puntuales, las cuales a través del conocimiento de los conceptos fundamentales del ordenamiento territorial y su relación con la construcción de desarrollo territorial bajo principios de legalidad y democracia, fortalezcan el conocimiento comunitario sobre desarrollo territorial; al igual que cuáles son las herramientas constitucionales para la vigilancia ciudadana que propenda por las buenas decisiones y prácticas de las instituciones locales con respecto al ordenamiento territorial. En especial, se fortalecerán las capacidades sociales y comunitarias que le puedan hacer seguimiento a la implementación y cumplimiento del EOT.
3. **Ordenamiento para el desarrollo sostenible:** teniendo en cuenta las condiciones del territorio y las posibilidades de este para el desarrollo social sostenible de las comunidades de Puerto Concordia, otro de los principios de la estrategia de participación busca incluir reflexiones y capacidades en las comunidades para el manejo de conflictos que generan las actividades urbanas. Para esto, tanto en la etapa de diagnóstico como de formulación se incluyen de manera puntual reflexiones sobre las temáticas urbanas más relevantes del municipio.
4. **Fortalecimiento de capacidades sociales y comunitarias:** Finalmente, bajo este principio y teniendo en cuenta la importancia de agenciar las comunidades para que desde sus conocimientos propios apunten al desarrollo territorial del municipio, se ha identificado la importancia de generar de manera transversal un componente de fortalecimiento de capacidades, el cual les dé a los actores locales -institucionales y comunitarios- herramientas técnicas, de gestión y de diálogo social a las

comunidades y funcionarios del municipio de Puerto Concordia para que comprendan la importancia de contar con una herramienta actualizada y revisada que refleje la realidad, las posibilidades y las distintas dimensiones del territorio; al igual que aporte a la generación de capacidades para que se pueda defender esta herramienta frente a las instituciones públicas competentes, propendiendo de esta manera por su cumplimiento oportuno y continuo.

1.2. Restricciones y pautas de manejo en la implementación de la estrategia metodológica de participación en el marco del COVID 19

El escenario que impone el COVID19 requirió de la puesta en marcha de propuestas innovadoras que permitieron dar cumplimiento a los objetivos propuestos. Es así como se implementó una metodología virtual/semipresencial, con el apoyo de un facilitador en Puerto Concordia quien reunió a los diferentes grupos focales en salones, para la realización de las actividades, las cuales fueron a su vez, lideradas desde Bogotá a través de la plataforma google meet, permitiendo una interacción permanente con los actores para guiar el trabajo y facilitar la conversación y debate entre los actores en los diferentes ejercicios realizados.

Se utilizó esta estrategia principalmente para evitar el desplazamiento de profesionales entre diferentes ciudades y municipios, de acuerdo con las disposiciones nacionales que se encontraban vigentes para el momento del desarrollo del proyecto, que impedían el desplazamiento entre ciudades y municipios, además de prohibir encuentros mayores a un numero de personas. Es así como solo se realizó desplazamientos entre ciudades (Bogotá) y municipios (Puerto Concordia), por parte de dos profesionales, para el levantamiento de información urbanística y levantamiento de información para el estudio de riesgos.

Se utilizó la plataforma Google Meet para facilitar la comunicación entre el equipo formulador y los delegados de la Alcaldía Municipal de Puerto Concordia, así como con los diferentes actores locales-sociales con quienes se desarrollaron los talleres virtuales/semipresenciales. En total de desarrollaron 4 reuniones pequeñas o mini talleres (máximo 15 personas), con los siguientes 4 grupos focales: 1. Un primer grupo integrado por presidentes de cada una de las JAC que representan los 7 barrios (entre reconocidos y no reconocidos) y representantes del Consejo Territorial de Planeación; 2. Administración Municipal; 3. Concejo Municipal; y 4. finalmente un cuarto grupo de actores estratégicos entre ellos líderes sociales, comerciantes, representante del cuerpo de Bomberos, entre otros actores locales.

Esta estrategia se implementó en la fase de diagnóstico territorial y se repitió para las siguientes fases de identificación de riesgos urbanos, formulación del componente urbano del EOT del municipio y la retroalimentación a la formulación del EOT integrando el componente rural que se trabajó el año pasado.

Para todas las actividades del proyecto se dispuso de un protocolo mínimo de bioseguridad el cual incluyó la dotación de tapabocas anti fluidos, disposición y utilización de gel y jabón anti bacterial y medidas de distanciamiento de al menos 2 metros entre las personas.

1.3. Metodologías utilizadas para las etapas de diagnóstico y formulación participativa urbano incluyendo la zonificación de amenazas y riesgos

En la etapa de diagnóstico se realizó cartografía social y una entrevista estructurada a actores locales representativos de diversos grupos sociales y económicos, o actores estratégicos. Para la formulación y para la identificación de riesgos urbanos se implemento una estrategia de mapas mentales. Y finalmente para la retroalimentación también se desarrolló una estrategia participativa de mapas mentales.

Todas las sesiones contaron con actividades de fortalecimiento de capacidades, algunas de las cuales incluyeron la implementación juegos en línea grupales, a través de la plataforma Kahoot. La herramienta buscó realizar un proceso pedagógico para el fortalecimiento de capacidades y transferencia de conocimiento en torno a conceptos básicos relacionados con las herramientas de planeación y gestión para el ordenamiento territorial, al mismo tiempo que buscó facilitar un proceso de fortalecimiento de redes personales, grupales y comunitarias y el ejercicio de liderazgo para transformar las realidades y las relaciones de las personas consigo mismas, los otros y su entorno.

Las actividades de participación ciudadana y de fortalecimiento de capacidades que realizaron en la etapa de diagnóstico y formulación, se desarrollaron en el marco de las restricciones impuestas por la pandemia, tal como se expuso anteriormente en la modalidad virtual/semipresencial.

Para las sesiones virtuales/semipresenciales de consolidó un mapa de actores, compuestos por los grupos descritos: 1. Un primer grupo integrado por presidentes de cada una de las JAC que representan los 7 barrios (entre reconocidos y no reconocidos) y representantes del Consejo Territorial de Planeación; 2. Administración Municipal; 3. Concejo Municipal; y 4. Actores estratégicos.

1.3.1. Diagnóstico participativo urbano

En la etapa de diagnóstico se realizaron reuniones con pocas personas (máximo 15) denominadas grupos focales, para avanzar en la construcción de aportes ciudadanos que sean insumo básico para el diagnóstico territorial urbano, a través de la cartografía social. Y se realizaron entrevistas semiestructuradas a los actores estratégicos con el mismo propósito.

Para la construcción colectiva de cada mapa se tuvo en cuenta como guía para la discusión los siguientes puntos:

Tabla 1. Temas y puntos- amenazas y riesgos urbanos

Temas	Puntos
Amenaza y riesgo por inundaciones	Ocurrencia y lugar. Causa. Fechas aproximadas. Duración del evento. Magnitud del evento.
Otras amenazas	Convivencia con la amenaza o riesgo. Erosión fluvial y socavación lateral. Actividad Sísmica. Amenazas antrópicas.
Elaboración propia Renaturalizar + Ciudad	

Tabla 2. Temas y puntos - medio ambiente y espacio público urbano

Temas	Puntos
Elementos naturales o ecosistemas en el área urbana	Identificación de bosques
Elementos naturales o ecosistemas en el área urbana	Identificación humedales en el área urbana
Río Ariari	Problemáticas percibidas por la comunidad
Caños o quebradas	Identificación.
Corredores ambientales	Identificación.

Fauna	Identificación de fauna importante para la comunidad
Contaminación	Identificación de hábitat. Identificación de problemática
Espacio Público	Identificación de Espacio público Identificación de lugares de encuentro
Elaboración propia Renaturalizar + Ciudad	

Tabla 3. Temas y puntos - vivienda, equipamientos y comercio

Temas	Puntos
Vivienda	Calidad de las viviendas Déficit de vivienda Localización de zonas de vivienda con menos calidad
Educación	Cobertura y acceso a la educación Causas de inasistencia y deserción escolar
Salud	Cobertura y acceso a salud Percepción sobre el acceso a la atención en salud en niveles de complejidad mayores a los prestados por el equipamiento disponible
Recreación	Percepción sobre disponibilidad de espacios Calidad de los espacios existentes
Desarrollo social	Percepción sobre disponibilidad de espacios Calidad de los espacios existentes
Culto y cultura	Percepción sobre disponibilidad de espacios Calidad y suficiencia de los espacios existentes
Abastecimiento	Percepción sobre disponibilidad de espacios
Servicios Funerarios	Percepción sobre disponibilidad de espacios
Usos	Identificación de áreas comerciales
Otras actividades productivas	Importancia y ubicación de actividades productivas distintas a la comercial, por ejemplo: industrial, turismo.
Conflicto de Usos	Identificación de posibles conflictos de uso
Conflicto de Usos	Identificación de posibles conflictos ambientales
Elaboración propia Renaturalizar + Ciudad	

Tabla 4. Temas y puntos -movilidad y servicios públicos.

Temas	Puntos
Transporte y acceso	Principal modo de desplazamiento urbano – Rural; intermunicipal; y al interior del casco urbano Percepción sobre la red vial. Percepción sobre la infraestructura fluvial Accesibilidad Problemas en la movilidad
Infraestructuras de soporte al Transporte público	Identificación de zonas de cargue y descargue de pasajeros Distinción entre modalidades Frecuencia y problemática del Transporte público
Acueducto	Percepción sobre servicio de acueducto
Alcantarillado	Conflictos por contaminación de vertimientos Ubicación de los problemas de aguas residuales.
Residuos sólidos	Conflictos por contaminación por basuras
Energía y gas	Disposición de residuos
Telecomunicaciones	Percepción sobre servicio de energía y gas Percepción sobre servicio de internet y señal de telefonía móvil Acceso a internet en las viviendas o escuelas

Elaboración propia Renaturalizar + Ciudad

Se escogió esta herramienta de trabajo por que la Cartografía Social es también una herramienta de planificación y transformación social, fundamentada en los principios metodológicos de la Investigación-acción-participativa. Es una estrategia que involucra la participación activa de los miembros de una comunidad, por lo que implica la construcción colectiva del conocimiento para dar cuenta y razón de la subjetividad del espacio donde se habita; permitiendo entender la sociedad en su espacio y su territorio; sin descartar los principios sociales, económicos y culturales que los rigen.

Finalmente, la Cartografía Social se constituye como una propuesta conceptual y metodológica que permite construir un conocimiento integral del territorio de un grupo social, utilizando instrumentos técnicos y vivenciales, basados predominantemente en el uso de mapas y elementos gráficos, que permiten la construcción siempre colectiva del

conocimiento desde la participación y el compromiso social, posibilitando la transformación del mismo o la concientización colectiva sobre la importancia de transformar el territorio.

Estos grupos focales se realizaron presencialmente en espacios que permitió cumplir las condiciones de bioseguridad, con el acompañamiento de la profesional local de Renaturalizar y bajo la dirección del equipo de profesionales de Bogotá a través de conexión virtual.

1.3.2. Reuniones y elaboración de mapas mentales para la identificación de riesgos urbanos y formulación de propuestas de ordenamiento territorial en el componente urbano

Durante la etapa de identificación de riesgos urbanos y para la formulación se buscó que los participantes construyeran de manera conjunta soluciones y alternativas a los problemas planteados en la etapa de diagnóstico, identificando normas, así como proyectos, que pueden aportar soluciones a los temas que se abordaron en el diagnóstico que incluye la identificación de riesgos. En este sentido el ejercicio de formulación enfatizó en la construcción participativa de las propuestas a través de mapas mentales colectivos que permitieron recoger la información para luego organizarla de acuerdo a los temas centrales del componente urbano del EOT de Puerto Concordia.

Se propuso la utilización de Mapas Mentales entendiendo que son un apoyo al proceso de construcción y producción de ideas colectivas a través de la visualización de las ideas de una forma gráfica, transfiriendo la imagen de los pensamientos hacia el papel, lo que le permitió identificar de forma precisa qué es lo que los participantes realmente desean, en términos del ordenamiento territorial de su municipio.

Los Mapas Mentales permitieron el pensamiento creativo, facilitando la discusión de tal manera que resulto ser una herramienta ideal para apoyar los procesos de exploración y construcción colectivas de resolución de situaciones problemáticas o conflictivas y la creación de procesos colectivos.

1.3.3. Reuniones de retroalimentación una vez formulado el EOT

Dentro de la etapa de formulación, la retroalimentación se constituyó en un espacio de diálogo entre los actores quienes de manera activa retroalimentaron la formulación del componente urbano que integra las propuestas del componente general y rural.

En estas jornadas se presentaron las propuestas de solución a los problemas y oportunidades identificados para el área urbana, así como las principales propuestas de ordenamiento para Puerto Concordia que recogieron no sólo del componente urbano, sino que también integró al componente general y rural. Se realizará la presentación de las principales propuestas de normas de usos y clasificación del suelo, acciones para el manejo de conflictos ambientales y de las actividades urbanas, así como los proyectos.

1.4. Fortalecimiento de capacidades sociales e institucionales

Como ya se mencionó anteriormente, cada actividad del proceso de participación social que se realizó tanto en la etapa de diagnóstico como de formulación, tuvo un primer momento de fortalecimiento de capacidades, que se planteó como un conjunto de actividades y recursos pedagógicos como los que ofrece la plataforma Kahoot.

El objetivo del fortalecimiento de capacidades institucionales, sociales y comunitarias fue mejorar los conocimientos que se tienen sobre el ordenamiento territorial, y a su vez generar una reflexión en las comunidades del municipio de Puerto Concordia sobre la importancia de este proceso para el desarrollo integral del territorio desde una perspectiva de construcción de paz que se abre a partir de la implementación de los acuerdos de paz.

En este sentido, se diseñaron unos contenidos basados en los pilares principales del ordenamiento territorial, que permitieron mediante una metodología similar a la de Café del Mundo (*World Café*) adaptada a la virtualidad, transmitir de manera completa y dinámica una serie de conocimientos importantes para que las comunidades cuenten con mejores capacidades para discutir y defender socialmente su EOT.

Para la fase de diagnóstico el diálogo para el fortalecimiento de capacidades giró sobre los siguientes temas:

- Determinantes de superior jerarquía en el ordenamiento territorial
- Componentes del Esquema de ordenamiento territorial
- Gestión de riesgos y cambio climático
- Conflictos entre las actividades urbanas

Para la fase de formulación el diálogo para el fortalecimiento de capacidades giró sobre los siguientes temas:

- Riesgos en el ordenamiento urbano

- Ambiente y espacio público
- Movilidad, servicios públicos y equipamientos
- Uso y ocupación del suelo

Para los talleres de retroalimentación, al final del proceso, el diálogo para el fortalecimiento de capacidades giró sobre los siguientes temas:

- Riesgos en el ordenamiento urbano
- Ambiente y espacio público
- Movilidad, servicios públicos y equipamientos
- Uso y ocupación del suelo
- Procedimiento de concertación y consulta para su adopción
- Mecanismos de seguimiento y evaluación del EOT



2. DIAGNÓSTICO TERRITORIAL PARTICIPATIVO DEL COMPONENTE URBANO

El objeto de este apartado es presentar los resultados de la estrategia implementada para el diagnóstico participativo del municipio de Puerto Concordia, que se desarrolla en el marco del proceso participativo para la formulación del componente urbano del EOT. A continuación, se expone qué se hizo, cómo se hizo, con quién se hizo y cuándo, así como los resultados de la estrategia y un balance en cuanto a su implementación y cumplimiento de objetivos.

La estrategia buscó obtener un diagnóstico territorial de los aspectos exigidos en la Ley 388 de 1997 y sus decretos reglamentarios, así como avanzar en los estudios básicos de riesgos en cumplimiento del Decreto 1807 de 2014 a la escala urbana; se llevó a cabo mediante el diálogo entre distintos actores, posibilitando tener en cuenta sus diversas posiciones e intereses en torno al municipio, con un énfasis en el fortalecimiento de capacidades como componente transversal, aportando en la construcción de escenarios de reflexión para el ordenamiento territorial.

Teniendo en cuenta las restricciones que impone la pandemia para el desarrollo de la estrategia se elaboró un mapa de actores de tal manera que se tuviera en cuenta la diversidad de actores y sus visiones acerca de las problemáticas y acerca del estado actual del municipio en los diferentes temas abordados. Se estableció la necesidad de que fueran grupos pequeños para cumplir con los protocolos de bioseguridad que fija el municipio en donde los talleres presenciales no podían exceder un máximo de 15 personas juntas en un espacio cerrado o salón. Este espacio, así mismo, debía contar con iluminación y ventilación adecuada, así como con recursos físicos y tecnológicos para el desarrollo de las actividades que se fueran a desarrollar.

Como resultado del análisis de las personas que se podían vincular al proceso de diagnóstico, se conformaron grupos que incluyen representantes del sector público, privado y representantes de diferentes sectores sociales, de tal manera que fue posible contar con una audiencia diversa y que personifica los diferentes intereses de Municipio. Se establecieron 5 grupos focales: Administración Municipal, Concejo Municipal, Consejo Territorial de Planeación, Juntas de Acción Comunal y un último grupo conformado por personas representantes de los diferentes sectores y grupos sociales.

Tabla 5. Mapa de actores - Talleres

MAPA DE ACTORES PUERTO CONCORDIA TALLERES VIRTUALES-SEMIPRESENCIALES		
No.	Administración Municipal	Nombre
1	EDESA SA ESP	JULIO ALEXANDER QUIÑONEZ BLANCO
2	Secretario de Gobierno	EDGAR ANTONIO HIDALGO HIDALGO
3	Coordinador Agrícola	LUIS ANTONIO SEGURA GUTIERREZ
4	Secretario de Planeación	ROBERT E. NAVARRO CAMPOS
5	Ingeniero Ambiental	MAURICIO BELTRAN ALVARADO
6	Técnico Ambiental	HERNANDO TABARES
7	Técnico Agropecuario	JESUS PEREZ
8	Representante de la comunidad	CAROLANG SALAMANCA
No.	Concejo Municipal	Nombre
1	Concejal	RIGOBERTO ARENAS
2	Segunda Vicepresidente	SOLANLLY BARON
3	Concejal	MARCO DAVID ACOSTA QUITORA
4	Concejal	WILDER PERILLA
5	Concejal	MANERSON SILVA TRUJILLO
6	Concejal	MIRTO DELIO URREA ROLDAN
7	Alcaldía Municipal	HERNANDO TABARES
8	Concejal	JOSE ALEXANDER GARCÍA OBANDO
9	JAC	DORA ISABEL RANGEL
10	JAC	LIGIA MATÍAS
No.	JAC Y Consejo Territorial de Planeación	Nombre
1	CTP	FERNANDO RODRIGUEZ
2	CTP	ZUNILDA FERNANDEZ
3	CTP	HENRY GONZALEZ
4	CTP	LUZ ONEIDA MORENO
5	JAC	LUIS ERNESTO MEDINA
6	CTP	GREISSY SAMARA MARTINEZ
7	CTP	MARIA OLIVA CAMACHO
8	CTP - JAC	FLORISELDA RODRIGUEZ
9	JAC	ARACELY PIRACOA
10	Alcaldía Municipal	HERNANDO TABARES
11	CTP	JHON HENRRY CUBILLOS
12	JAC	YEIMY SALAMANCA
13	JAC	MARTHA MEDINA
14	JAC	MARIA ALEJANDRA ORTIZ

Fuente: Elaboración propia (Ver Anexo 1.1)

Tabla 6. Mapa de actores – Entrevistas

MAPA DE ACTORES PUERTO CONCORDIA ENTREVISTAS		
No.	Administración Municipal, Concejo Municipal y Consejo Territorial de Planeación	Nombre
1	Administración Municipal	ALCALDE ARNALDO IGNACIO CELEDON
2	Personería	YEIMI AZUCENA MORENO SUAREZ
3	Consejo Territorial	LUZ ONEIDA MORENO MORENO
4	Concejo Municipal (Presidente)	WILDER PERILLA
No.	JAC	Nombre
1	P. JAC B. Divini Niño	MARGOT PINTO
2	P. JAC B. Primero de Mayo	MARTHA MEDINA
3	P. JAC B. Porvenir	MIGUEL ROMERO
4	P. JAC B. Diamante	LUIS ERNESTO MEDINA
5	P. JAC B. Retiro	OMILCIADES VARGAS
No.	Grupos sociales y económicos	Nombre
1	Bomberos	ARACELY PIRACOA
2	Defensa Civil	MARIA CLEOTILDE BENAVIDEZ
3	Vice Presidente Asojuntas	ALEXANDER GARCIA
4	R/ de Víctimas	OLIVA CAMACHO
5	Discapacitados	SILVIO TONUZO
6	Mujeres Cabezas de familia	EMMA OVIEDO
7	Indígenas	MIGUEL SIRIANO
8	Afrodendientes	LUZ ONEIDA MORENO MORENO
9	Comerciantes	JEISON BELTRAN
10	Deporte	GREISY SAMARA MARTINEZ
11	Cultura	JHON HENRRY CUBILLOS
12	Estudiantes	MARIA ALEJANDRA RIVEROS
13	Docentes	RECTOR IENE HONORIO RUIZ
14	Hospital	JOSE ALEXANDER DIAZ
15	Plataforma de juventudes	VALERIO MORALES
16	Gestora social	CELIA DEL CARMEN SANCHEZ DE CELEDON

Fuente: Elaboración propia (Ver Anexo 1.1)

Una vez establecidos los grupos de trabajo se diseñó una metodología que permitiera realizar un proceso participativo capaz de vincular a las personas de los grupos focales conformados, en un proceso de diálogo y reflexión acerca de los problemas del municipio y especialmente aquellos que se pueden resolver desde la óptica del ordenamiento territorial. Para ellos se estableció que la cartografía social y entrevistas estructuradas, como herramientas idóneas para la recolección de información teniendo en cuenta los puntos de vista de todos los actores. Esta metodología incluyó así mismo, para el caso de los talleres cartografía social, un componente de fortalecimiento de capacidades en donde se privilegió no solo la obtención de información en el proceso de diálogo con los actores involucrados, sino también la posibilidad de que todos los participantes refuercen los conceptos y aprendan en torno al tema que los convoca.

Se establece una estrategia mixta (virtual y semipresencial), teniendo en cuenta la imposibilidad del equipo de Bogotá para desplazarse a territorio para el desarrollo de la metodología. La Alcaldía Municipal ofrece el préstamo de un salón para el desarrollo de los

talleres virtuales-semipresenciales, el cual contó con los requisitos necesarios para llevar a cabo la actividad, tales como ventilación, iluminación y recursos físicos y tecnológicos (video beam, computador, mesa de trabajo, sillas).

Es así como los talleres virtuales-semipresenciales se desarrollan en un salón de la Alcaldía, contando con la participación presencial de los grupos focales convocados, así como el acompañamiento de un profesional local de Renaturalizar+ciudad; y conexión a través de la plataforma *google meet* con el equipo en Bogotá de Renaturalizar+ciudad y con un representante de la GIZ, quien acompañó cada sesión. De esta manera los ejercicios se realizaron sobre la base del cuidado de la vida de los participantes, a través del cumplimiento de los protocolos de bioseguridad. Para estos talleres virtuales-semipresenciales fueron convocados los primeros 4 grupos focales agrupados en 3: los representantes y funcionarios de la Alcaldía Municipal conformaron el primer grupo focal, el segundo grupo los representantes del Concejo Municipal, y un tercer grupo los representantes de las JAC y los representantes del CTP. También se contó durante el desarrollo de todos los talleres con el apoyo técnico de un funcionario de la Alcaldía, quien apoyó la proyección a través de video beam de las diapositivas de apoyo y de la sesión virtual a través de la *google meet*.

Para el quinto grupo focal conformado por los representantes de diferentes sectores sociales y económicos del municipio se aplicó una entrevista estructurada en donde a través del diálogo con cada participante se obtuvo información sobre los problemas y retos del municipio en términos del ordenamiento territorial.

La convocatoria de los diferentes actores, para contar con su asistencia en los talleres y su participación general en la estrategia de diagnóstico territorial, se realizó a través de una invitación formal, ver Anexo 1.2. Por su parte, la convocatoria para las entrevistas se realizó a través de llamadas telefónicas a los actores, por parte del profesional enlace territorial de Renaturalizar+ciudad, pactando una cita para la aplicación de la entrevista.

2.1. Desarrollo de la estrategia de diagnóstico urbano participativo

A continuación, se presentan los resultados de la implementación de la estrategia de participación para el diagnóstico territorial urbano de Puerto Concordia y las conclusiones para cada etapa desarrollada en el marco de la estrategia.

Fortalecimiento de capacidades + cartografía social

Desarrollo de los talleres

Los talleres de cartografía social y de fortalecimiento de capacidades se desarrollaron los días 22 y 23 de julio de 2020, en tres sesiones organizadas de la siguiente manera:

Tabla 7. Talleres de Cartografía Social

Talleres	Fecha	Hora	Participantes
Taller 1	22 de julio de 2020	8:30 am a 12:30 pm	Representantes de la Administración Municipal
Taller 2	22 de julio de 2020	2:00 pm a 6:00 pm	Representantes del Concejo Municipal
Taller 3	23 de julio de 2020	8:30 am a 12:30 pm	Presidentes de Juntas de Acción Comunal y Consejo Territorial de Planeación

Fuente: Elaboración propia

Cada uno de los talleres inició con una presentación por parte Renaturalizar + Ciudad, del orden del día, que incluyó: 1. Un saludo por parte de la GIZ reiterando el proceso de acompañamiento de esta agencia en el territorio y los objetivos del programa AmPaz. 2. Presentación de los participantes y su cargo. 3. Exposición de objetivos, agenda, metodología y reglas de juego para el desarrollo de la sesión de trabajo.

Las sesiones contaron con un enlace en territorio, quien apoyó la conducción de la sesión de trabajo, la cual fue liderada por el equipo de Renaturalizar + Ciudad, con conexión virtual desde Bogotá a través de la plataforma google meet. En esta medida se garantizó una sesión que no excediera el número de participantes en el salón, al mismo tiempo que se evitaron desplazamientos hacia el municipio, dadas las condiciones que impone la pandemia y respectivas restricciones.

Ilustración 1. Estrategia virtual semipresencial a través de google meet



Fuente: Elaboración propia

Durante todas las sesiones, se contó con carteleras pegadas en la pared, con los objetivos del taller y la agenda, así como las reglas del juego y metodología, a manera de recordación para todos los participantes. Al final de cada taller se construyó una cartelera con las conclusiones.

Objetivo del taller: Realizar un diagnóstico participativo urbano que incluya la delimitación de zonas de amenazas y riesgos

Metodología: 1. Fortalecimiento de capacidades a través de la metodología de Café del Mundo (charla o conversación significativa) y a través de una encuesta que se aplica como un juego en la plataforma virtual Kahoot. 2. Diagnóstico participativo a través de cartografía social.

Reglas del Juego: Pedir la palabra, respetar la palabra de los otros, hacer intervenciones cortas de no más de 3 minutos, escuchar atentamente.

Agenda:

Tabla 8. Agenda de Actividades

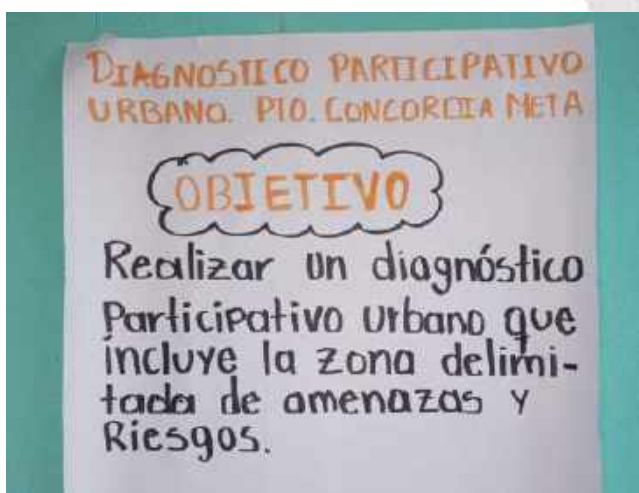
Tiempo	Actividad
15 minutos	*Saludo *Presentación inicial *Presentación de los participantes

	*Exposición de los objetivos y metodología para el desarrollo de la sesión
1 hora	*Fortalecimiento de capacidades
15 minutos	*Descanso
2 horas	*Cartografía social
30 minutos	*Conclusiones y cierre

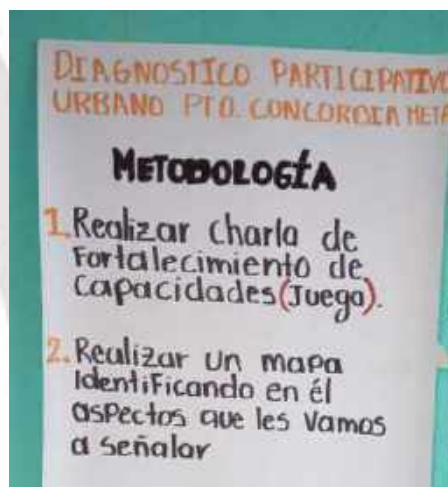
Fuente: Elaboración propia

Ilustración 2. Cartelera con los objetivos del taller

Ilustración 3. Cartelera con la Metodología

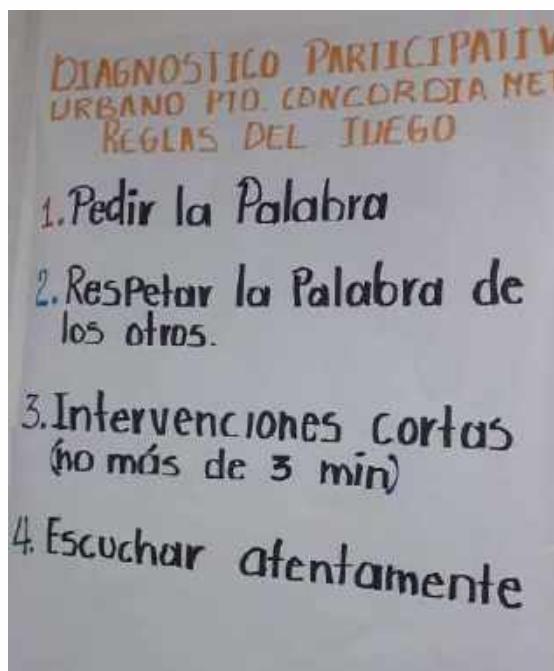


Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

Ilustración 4. Reglas del juego



Fuente: Elaboración propia

Es así como cada taller se realizó en dos momentos, el primero correspondiente a un ejercicio de fortalecimiento de capacidades, y en el segundo momento se realizó el ejercicio de la cartografía social. Su desarrollo y resultados a continuación.

Fortalecimiento de capacidades

Para el fortalecimiento de capacidades semipresencial en la fase de diagnóstico se realizó una presentación, ver Anexo 1.3., de contenidos en torno a los siguientes temas: Determinantes de superior jerarquía en el ordenamiento territorial; componentes del Esquema de Ordenamiento Territorial; y finalmente gestión de riesgos. Estos contenidos se proyectaron en el salón, mientras que se realizó la presentación de estos a través de la plataforma virtual google meet. Es así como a partir de una conversación humana, cálida y significativa el grupo de personas dialogó sobre los temas descritos, para generar ideas, en un ambiente acogedor y amigable a pesar de la distancia física, dada por el uso de la plataforma virtual para el desarrollo de la sesión.

La sesión se desarrolla presentando una exposición desde Bogotá, a través de la videoconferencia por google meet, con el apoyo de diapositivas que se proyectaron en el salón en el salón de la Alcaldía, donde se encontraban los participantes. Durante la sesión se trabajo se abordó la pregunta: ¿qué es ordenamiento territorial? y ¿cuáles son las

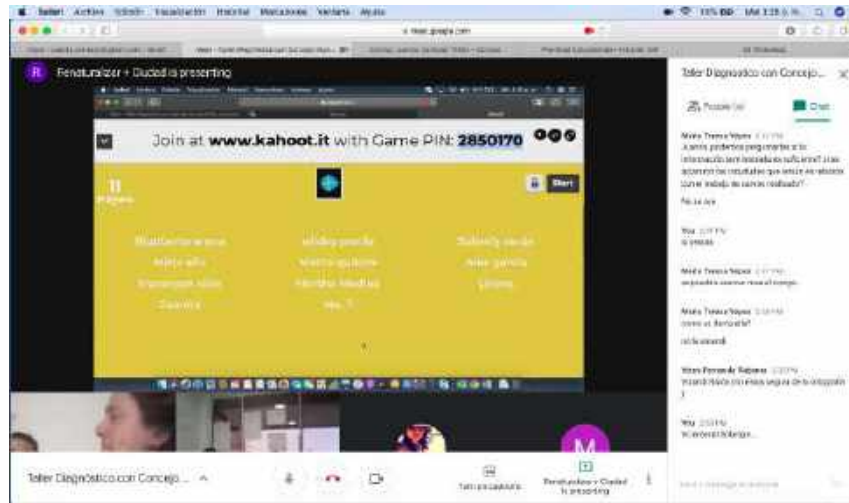
determinantes de superior jerarquía para el ordenamiento? Se explica a los participantes que el ordenamiento territorial comprende un conjunto de acciones de planificación física concertadas, emprendidas por los municipios, para orientar el desarrollo del territorio y regular la utilización, transformación y ocupación del espacio, de acuerdo con las estrategias de desarrollo socioeconómico y en armonía con el medio ambiente y las tradiciones históricas y culturales. También se enfatiza que estas decisiones de ordenamiento están limitadas por determinantes de mayor jerarquía comprenden: normas ambientales para conservación y protección del medio ambiente y los recursos naturales; normas en torno al riesgos, como medidas para la prevención y estrategias de manejo de zonas expuestas a amenazas y riesgos naturales; normas de patrimonio, orientadas a la conservación, preservación y uso de las áreas e inmuebles consideradas como patrimonio cultural de la Nación y de los departamentos; y finalmente normas de infraestructuras, como aquellas que buscan el desarrollo de las infraestructuras básicas relativas a la red vial nacional y regional, puertos y aeropuertos, sistemas de abastecimiento de agua, saneamiento y suministro de energía. En el caso de Puerto Concordia se resalta la zonificación POMCA Río Ariari como determinante ambiental y de riesgo, y las troncal del Llano como una determinante de infraestructura.

Seguido a ello, se expone qué son los planes de ordenamiento territorial municipal y los documentos y componentes que hacen parte del EOT, como herramienta técnica para planificar y ordenar un territorio con población inferior a 30 mil habitantes. Luego se explica la importancia de la gestión de riesgos en el ordenamiento territorial, haciendo énfasis en el significado los conceptos: amenaza, vulnerabilidad y riesgo.

Este espacio, más allá de una exposición representa un espacio que posibilita la conversación significativa, definida como aquella capaz de involucrar a los participantes activamente, de tal manera que se reflexione sobre los conceptos que se están exponiendo, se trasladen a las realidades vividas en el municipio y se compartan ideas relacionadas con los temas tratados, logrando un proceso de aprendizaje.

Posterior a este ejercicio, se propuso un juego como recurso pedagógico que tuvo varios propósitos: 1. Reforzar los conceptos abordados en el ejercicio anterior con los diferentes actores, 2. la recolección de información en torno a la percepción de los actores sobre los temas consultados, y 3. medir el nivel de apropiación de los conceptos trabajados. La actividad pedagógica-virtual consistió en la aplicación de una pequeña encuesta a modo de juego en donde los participantes respondieron a las preguntas proyectadas en el salón, a través de sus celulares, ingresando a la plataforma Kahoot.

Ilustración 5. Kahoot



Fuente: Elaboración propia

Las siguientes fueron las preguntas que se trabajaron a través del juego online a través de la plataforma Kahoot, ver también Anexo 1.4.

Tabla 9. Preguntas juego Kahoot

Cuáles son los componentes de un EOT:	General, urbano y rural
	Urbano y rural
	No tiene componentes
	Regional y municipal
Cuál es la vigencia de un EOT:	5 años
	20 años
	12 años
	No tiene vigencia
El componente urbano de un EOT tiene como objetivo:	Proponer políticas de desarrollo económico
	Ordenar el uso y ocupación del suelo urbano
	Modificar la estructura administrativa del municipio
	Delimitar barrios
Cuál de las siguientes NO es una determinante de superior jerarquía:	Normas del Parque Nacional
	Normas del POMCA del Río Ariari
	Normas de Patrimonio Cultural Nacional
	Normas de las edificaciones del casco urbano
Cuál entidad NO genera determinantes de superior jerarquía	CORMACARENA
	Ministerio de Cultura
	Parques Nacionales
	Agencia de Renovación del Territorio
¿Una amenaza por fenómenos de origen natural es la probabilidad de ocurrencia de dicho fenómeno pudiendo generar afectaciones?	Sí
	No
Riesgo es:	Una medida de la magnitud de los daños posibles frente a una situación peligrosa.
	Una situación peligrosa.
	La probabilidad que ocurra un siniestro.
	La ocurrencia de inundaciones por el Río Ariari.
La gestión de riesgos de desastres identifica y analiza amenazas naturales que afectan a un territorio.	Sí
	No
La gestión de riesgos de desastres:	Permite crear conocimiento a partir de un proceso social
	Estimula la planificación del desarrollo seguro y la gestión ambiental
	Genera articulación entre entidades públicas, privadas y comunitarias
	Todas las anteriores
El desarrollo seguro del territorio, se garantiza:	A través del mejoramiento de suministros y equipos para los bomberos.
	Construyendo viviendas a orillas del Río Ariari.
	Con normas que buscan la prohibición de vivienda y equipamientos en zonas con amenaza alta por fenómenos socio naturales.
	Aumentando el número de policías en el municipio.

Fuente: Elaboración propia (Ver Anexo 1.4)

De esta manera, se dio cumplimiento al objetivo de abordar durante la sesión, los conceptos básicos relacionados con el ordenamiento territorial para poder, seguido a ello, trabajar en torno a los problemas y retos de ordenamiento territorial que tiene el municipio, lo cual se aborda en un segundo momento, después de un breve receso, a través de la cartografía social.

Cartografía social

El trabajo del equipo consistió en general una dinámica grupal en torno a un plano del casco urbano de Puerto Concordia pegado en una de las paredes del salón, sobre el cual el equipo que trabajo abordó los siguientes temas, para los cuales se crearon guías temáticas que también estuvieron pegadas en la pared, cerca del plano, durante toda la sesión:

Temas: (1) amenazas y riesgos urbanos, (2) medio ambiente y espacio público urbano, (3) vivienda, equipamientos y comercio, y finalmente (4) movilidad y servicios públicos. En el Anexo 1.5 se relacionan las guías temáticas para cada uno de los temas descritos, en las cuales, para cada tema se indican diferentes variables, cada una de las cuales tiene un símbolo, signo o indicación para que sea puesta sobre el mapa, identificando variable por variable, hasta completar así, cada guía temática. Algunos de los signos fueron impresos para el ejercicio como stickers para pegar; los otros son símbolos como el más (+) y el menos (-), para que sean escritos de acuerdo con las indicaciones de las guías temáticas (Ver Anexo 1.5. Guías temáticas de la Cartografía social).

El ejercicio se desarrolló de la siguiente manera: se destinó a cada tema un tiempo de 25 a 30 minutos, en donde los participantes identificaron en el plano del municipio, las variables indicadas en cada una de las guías temáticas pegadas sobre la pared, al lado del plano. Para el desarrollo del ejercicio se estableció una comunicación permanente entre el equipo en Puerto Concordia y el equipo en Bogotá con conexión virtual, lo que permitió la orientación del ejercicio, su seguimiento y la resolución de preguntas durante el mismo. Al final se destinaron 30 minutos para el cierre del ejercicio, el cual se desarrolló mediante una exposición por parte de cada grupo, a través de un representante que compartió al resto de participantes las principales conclusiones a las que llegaron en el ejercicio.

Empleando la metodología de cartografía social, se solicitó a cada uno de los actores que delimitara en marcador de un color específico cada una de las amenazas que notaran en su territorio. En ese sentido se les solicitó delimitaran las amenazas en área urbana así:

- En azul las áreas que se han afectado por inundaciones por desbordamiento del Río Ariari, Laguna La Herradura u otro cuerpo de agua existente en las inmediaciones del centro urbano de Puerto Concordia.
- En morado las zonas afectadas por encharcamiento por lluvias extremas.
- En rojo las zonas afectadas por el fenómeno de erosión lateral en los ríos adyacentes al centro urbano de Puerto Concordia.

- En color rojo y con achurado de relleno, las zonas afectadas por Incendios de la cobertura vegetal o forestales en el centro urbano de Puerto Concordia.
- Con una calcomanía de alerta, las estructuras afectadas por la ocurrencia de eventos sísmicos en el centro urbano de Puerto Concordia. (Viviendas, Puentes, Colegios, Hospitales, Iglesias)
- Con una calcomanía de campana, la existencia de algún tipo de amenaza antrópica por la acción industrial (petróleo, energía, obras, minería, otras) que usted conozca (Eventos asociados a la actividad industrial).

Evidencias y conclusiones taller 1. Administración Municipal

A continuación, se presentan las evidencias del taller 1.

Ilustración 6. Taller de cartografía social con la Administración Municipal



Fuente: Elaboración propia

Una vez culminado el ejercicio de ubicar en el plano del municipio los temas indicados según las guías temáticas, el equipo discute cuales fueron los principales hallazgos durante el ejercicio identificando aquellas variables sobresalientes, en las cuales todos estuvieron de acuerdo, y todos reconocen como importantes en el municipio.

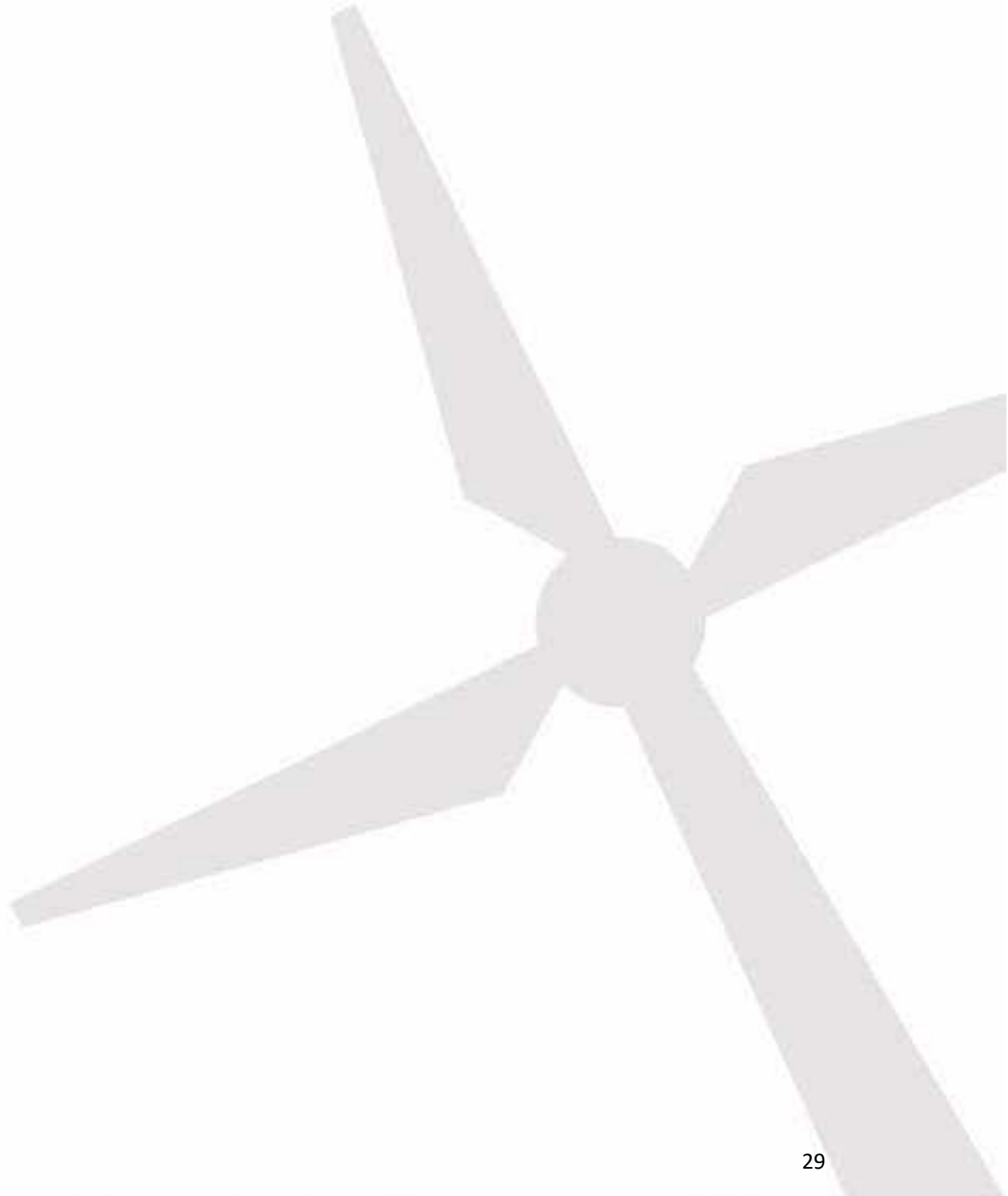
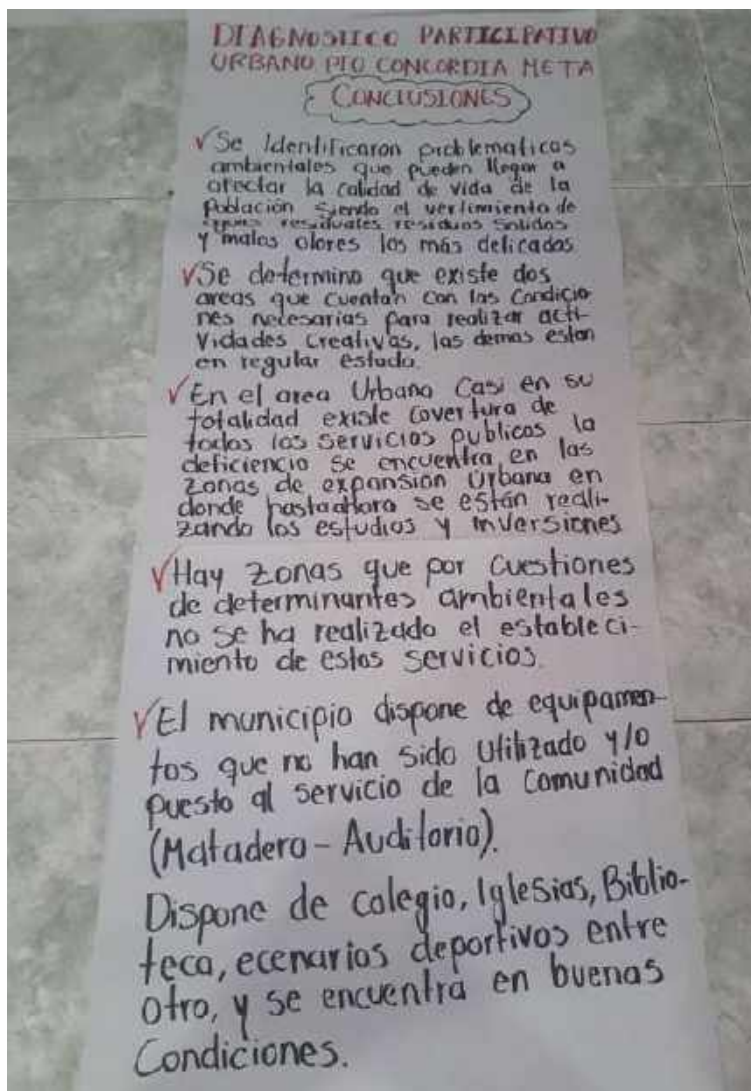


Ilustración 10. Conclusiones de la sesión con la Administración Municipal



Fuente: Elaboración propia

Tal como se aprecia en la cartografía trabajada con los miembros de la Administración Municipal, así como en la cartelera de conclusiones elaborada al final de la sesión de trabajo, se resaltaron los siguientes conflictos:

- Problemáticas ambientales que pueden llegar a afectar la calidad de vida de la población, siendo el vertimiento de aguas residuales, manejo de residuos sólidos, y malos olores, los problemas más sobresalientes.

- Se determinó que solo hay 2 áreas que cuentan con las condiciones para realizar actividades recreativas, el resto de los espacios como parques o plazoletas están en regular estado.
- En el área urbana hay una cobertura casi total de servicios públicos, sin embargo, en las zonas de expansión urbana se identifica una ausencia de estos, en donde hasta ahora se están realizando estudios e inversiones. En algunas de estas zonas no ha sido posible llevar los servicios por ser zonas con restricciones ambientales.
- El municipio dispone de equipamientos que no ha sido puestos al servicio de la comunidad como el matadero y el auditorio. Dispone de colegio, iglesias, biblioteca, escenarios deportivos, que cuentan con buenas condiciones y están adecuados para los propósitos correspondientes.

Evidencias y conclusiones taller 2. Concejo Municipal

A continuación, se presentan las evidencias del taller 2.

Ilustración 11. Taller de cartografía social con el Concejo Municipal



Fuente: Elaboración propia

Ilustración 12. Listado de asistencia taller 2

LISTADO DE ASISTENCIA

ACTIVIDAD: Socialización Capacitación Diagnóstico Participativo grupo Puerto Concordia Meta

LUGAR: Sala de juntas Alcaldía Municipal

FECHA: 22-07-2020 HORA: 2 PM - 4 PM

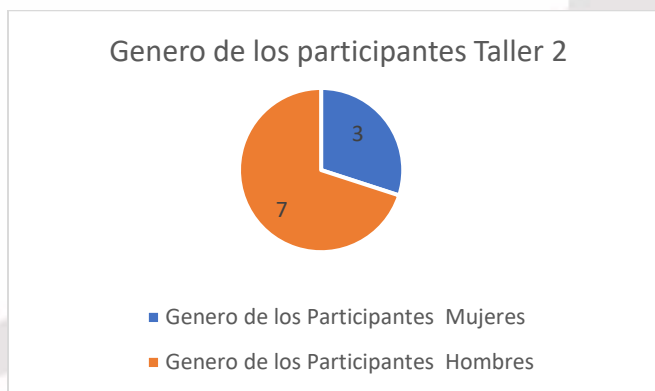
RESPONSABLE: Renaturalizar + Ciudad

No	NOMBRE Y APELLIDO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CARGO	ENTIDAD/ ORGANIZACIÓN/ COMUNIDAD	GÉNERO	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO	TIPO DE AUTORIZACIÓN DE ASISTENCIA (DATOS)
1	RODRIGO GARCIA	Meta	PT Concordia	Concejal	Concejo	M	311552116		
2	OSCAR GARCIA	Meta	PT Concordia	Concejal	Concejo	F	311552116		
3	HECTOR GARCIA	Meta	PT Concordia	Concejal	Concejo	M	311552116		
4	WILSON GARCIA	Meta	PT Concordia	Concejal	Concejo	M	311552116		
5	MANUEL GARCIA	Meta	PT Concordia	Concejal	Concejo	M	311552116		
6	ALBERTO GARCIA	Meta	PT Concordia	Concejal	Concejo	M	311552116		
7	HENRIQUE GARCIA	Meta	PT Concordia	Concejal	Concejo	M	311552116		
8	JOSÉ GARCIA	Meta	PT Concordia	Concejal	Concejo	M	311552116		
9	MANUEL GARCIA	Meta	PT Concordia	Concejal	Concejo	F	311552116		
10	Ligia Natalia	Meta	PT Concordia	Concejal	Concejo	F	311552116		

Fuente: Elaboración propia

El segundo taller desarrollado con la participación de miembros del Concejo Municipal, contó con la asistencia de un total de 10 personas de las cuales 7 son hombres respecto a un total de 3 mujeres; mostrando que este sector tiene una mayoría de funcionarios de género masculino, como se muestra en la siguiente gráfica.

Ilustración 13. Genero de los participantes Taller 2



Fuente: Elaboración propia

Una vez culminado el ejercicio de ubicar en el plano del municipio los temas, el equipo, igual que en el caso de la anterior sesión, discute cuales fueron los principales hallazgos durante

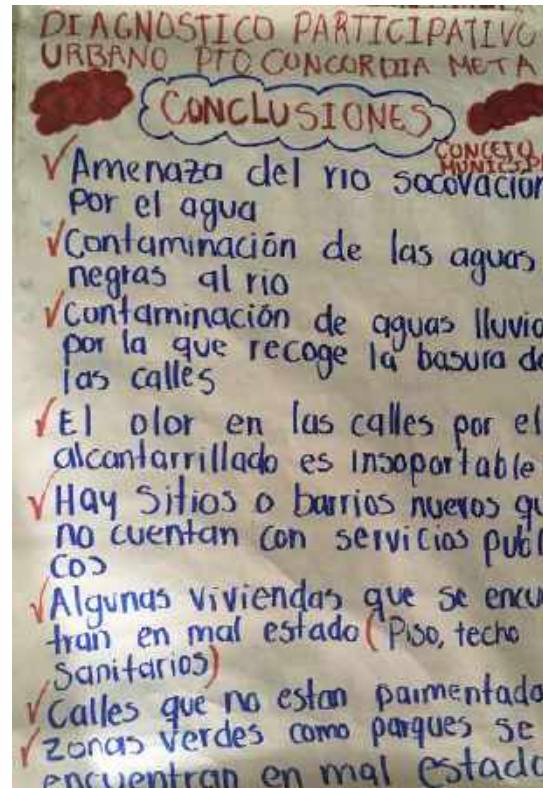
el ejercicio identificando aquellas variables sobresalientes, en las cuales todos estuvieron de acuerdo.

Ilustración 14. Cartografía social Taller 2



Fuente: Elaboración propia

Ilustración 15. Conclusiones de la sesión con El Concejo Municipal



Fuente: Elaboración propia

Tal como se aprecia en la cartografía trabajada con los miembros del Concejo Municipal, así como en la cartelera de conclusiones elaborada al final de la sesión de trabajo, se resaltaron los siguientes conflictos:

- Amenaza de socavación por el río
- Contaminación del río por el vertimiento de aguas negras.
- Malos olores asociados al manejo del alcantarillado
- Barrios que no cuentan con servicios públicos
- Viviendas en mal estado en algunos sectores sobre todo en las áreas de expansión urbana
- Calles en mal estado y calles sin pavimentar
- Parques y zonas verdes en mal estado

Evidencias y conclusiones taller 3. Consejo Territorial de Planeación (CTP) y Juntas de Acción Comunal (JAC)

A continuación, se presentan las evidencias del taller 3.

Ilustración 16. Taller de cartografía social con el CTP y JAC



Fuente: Elaboración propia

Ilustración 17. Listado de asistencia taller 3

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

renaturalizar

LISTADO DE ASISTENCIA Grupos JAC - CTP

ACTIVIDAD: Socialización y capacitación diagnóstica para el estudio PPT Urbano del municipio de Meta. LUGAR: Sala de juntas Alcaldía Municipal





RESPONSABLE: Renaturalizar y ciudad. FECHA: 23/02/20. HORA: 2 PM - 6 PM

No	NOMBRE Y APELLIDO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CARGO	ENTIDAD / ORGANIZACIÓN / COMUNIDAD	GÉNERO (M/F/V)	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA AUTORIZADA DE BARRISTAS O ASESORES
1	Fredy Andrés López	Meta	Alcaldía	Alcalde	Consejo Territorial	M	312288778		[Firma]
2	Zoraida Jimenez	Meta	Alcaldía	Asesora	CTP	F	322947852		[Firma]
3	Henry González	Meta	Alcaldía	Asesor	CTP	M	312288778		[Firma]
4	Luz Dora Rosendo	Meta	Alcaldía	Asesora	CTP	F	312288778	luzdora.rosendo@alcaldia.gov.co	[Firma]
5	Luis Ernesto Medina	Meta	Alcaldía	Asesor	JAC	M	312288778		[Firma]
6	Sandra Sanguin	Meta	Alcaldía	Asesora	CTP	F	312288778	sandra.sanguin@alcaldia.gov.co	[Firma]
7	Maria Oliva Gamboa	Meta	Alcaldía	Asesora	CTP	F	312288778		[Firma]
8	Carolina Rodríguez	Meta	Alcaldía	Asesora	CTP	F	312288778		[Firma]
9	Araceli Pineda	Meta	Alcaldía	Asesora	JAC (Bomberos)	F	312288778	bomberos.consejo@alcaldia.gov.co	[Firma]
10	Humberto Pérez	Meta	Alcaldía	Asesor	JAC	M	312288778		[Firma]

LISTADO DE ASISTENCIA Grupos JAC-CTP

ACTIVIDAD: Socialización y capacitación demostrativa participativa
 RESPONSABLE: E. Martínez + ciudad

LUGAR: sala de juntas Alameda Tercera etapa
 FECHA: 23/04/16
 HORA: 8:00 am - 10:00 am

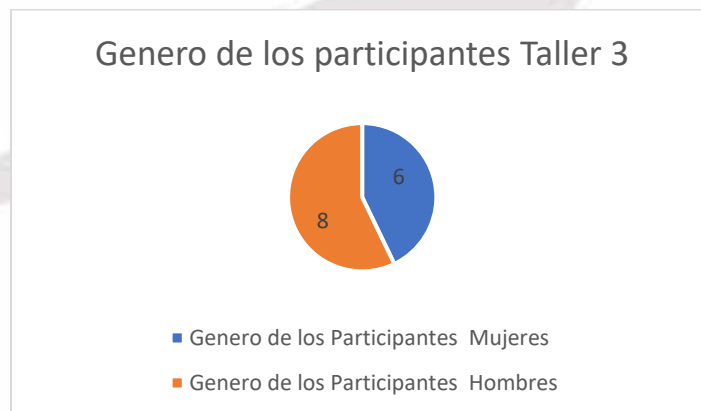
No.	NOMBRE Y APELLIDO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CARGO	ENTIDAD / ORGANIZACIÓN / COMUNIDAD	GÉNERO (M/F)	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA AUTÉNTICA DE DOCUMENTOS
1	Jhosé Henry Ceballos	Meleki	Planación territorial	CTP	M.	31528206			
2	Hernán Salazar	Meleki	Planación territorial	JAC	F	31528204			
3	Martha Patricia	Meleki	Planación territorial	ENLACE municipal EST	F	31528203	martha.garcia@enlace.gov.co		
4	María Alejandra Ortiz	Meleki	Planación territorial	JAC	F	31528205			
5									
6									
7									
8									
9									
10									

Fuente: Elaboración propia

El tercer y último taller desarrollado con la participación de miembros del CTP y las JAC del municipio, contó con la asistencia de un total de 14 personas de las cuales 8 son hombres respecto a un total de 6 mujeres; mostrando el número de hombres y mujeres que participan de las Juntas de Acción Comunal y Consejo de Planeación Territorial es más o menos homogéneo, y a diferencia de los otros dos grupos focales, hubo mayor participación de mujeres.

Se contó con la asistencia de los presidentes de 7 Juntas de Acción Comunal de los barrios: El Bosque, Primero de Mayo, Divino Niño, Diamante, Porvenir, Retiro y Villa Marín.

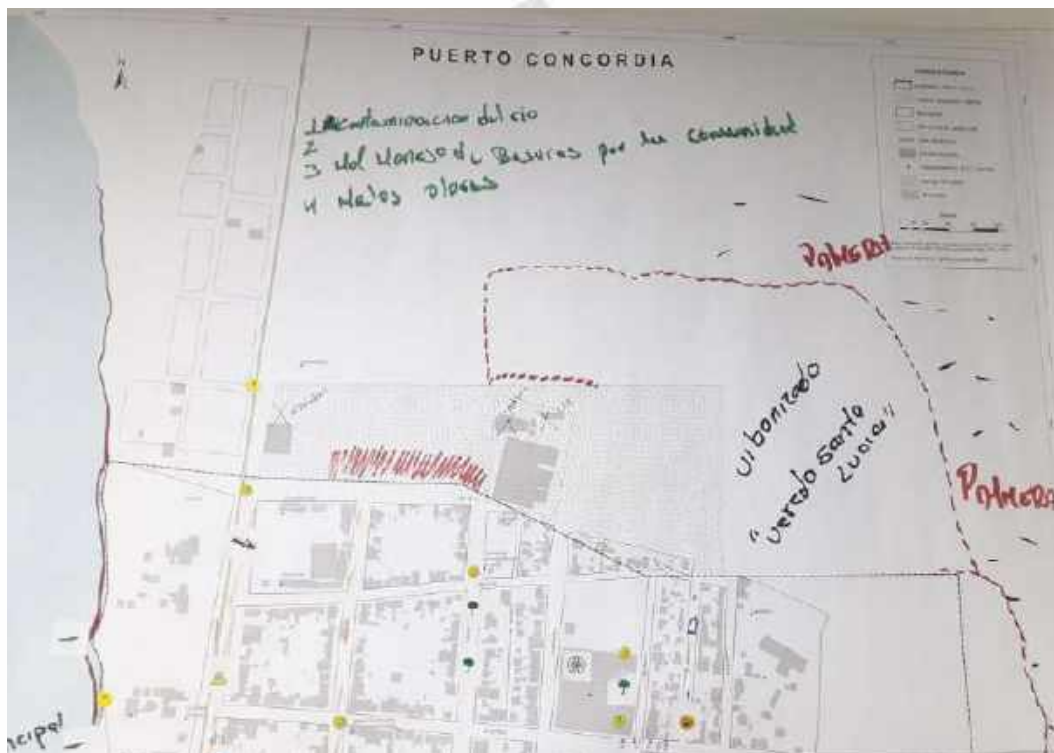
Ilustración 18. Genero de los participantes Taller 3



Fuente: Elaboración propia

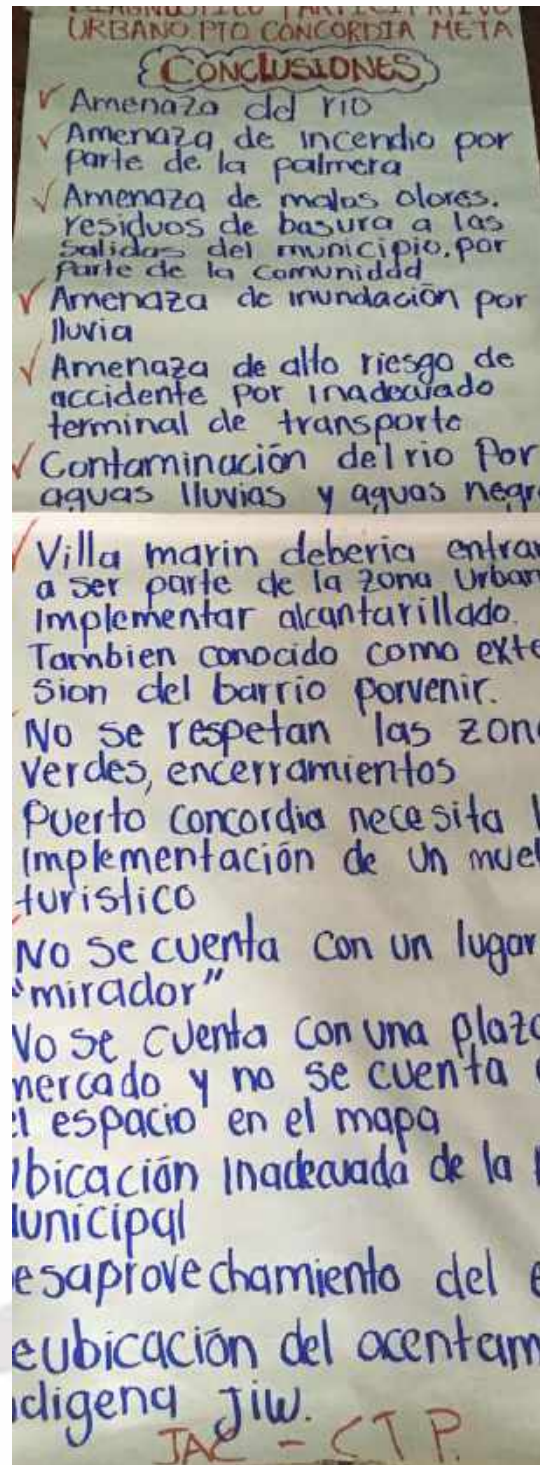
Una vez culminado el ejercicio de ubicar en el plano del municipio los temas, el equipo discute cuales fueron los principales hallazgos durante el ejercicio, identificando aquellas variables sobresalientes en las cuales todos estuvieron de acuerdo, y lo escriben en una cartelera.

Ilustración 19. Cartografía social Taller 3



Fuente: Elaboración propia

Ilustración 20. Conclusiones de la sesión con el CTP y JAC



Fuente: Elaboración propia

Tal como se aprecia en la cartografía trabajada con los miembros de las JAC y CTP, así como en la cartelera de conclusiones elaborada al final de la sesión de trabajo, se resaltaron las siguientes problemáticas:

- Amenaza de socavación por el río
- Contaminación del río por aguas negras
- Amenaza de incendio en la zona de la palmera
- Malos olores por mal manejo de residuos sólidos
- Amenaza de inundaciones en época de lluvias muy fuertes
- Alto riesgo de accidentes en la terminal de transporte porque el equipamiento está mal adecuado y no cuenta con la infraestructura para su funcionamiento
- Zonas desarrolladas sin formalizar y sin servicios públicos (Villa Marín, también conocido como el sector extensión del barrio Porvenir debería entrar a ser parte de la zona urbana y debería contar con alcantarillado).
- No se respetan las zonas verdes. Se ha detectado que la gente hace cerramientos sin autorización.
- No hay una adecuada dotación y equipamientos para la promoción del turismo, así como actividades recreativas y lúdicas en torno al río, aprovechando este corredor ecológico y de transporte fluvial. Tampoco se cuenta con un mirador. (Se requiere la construcción de un muelle turístico).
- No se cuenta con una plaza de mercado
- Se identifica que la alcaldía no está ubicada de manera adecuada en el municipio.
- Se requiere reasentamiento de la población indígena Jiw que está en el pueblo, porque sus costumbres y derechos están siendo vulneradas en el contexto urbano.

Entrevistas estructuradas

Para el desarrollo de la estrategia de participación en el marco de la pandemia, se propuso la realización de entrevistas (Ver Anexo 1.6. Guion de Entrevista) a personas del municipio representantes de los diversos sectores de la sociedad, como una herramienta complementaria a los talleres en el marco del diagnóstico, para identificar los intereses y posiciones de los actores locales en torno a los problemas y retos de ordenamiento territorial en el municipio.

De acuerdo al mapa de actores elaborado para la implementación de la estrategia de participación, el cual se encuentra relacionado en la presentación del presente documento, las personas convocadas para ser entrevistadas, fueron las siguientes: De la Administración Municipal se convocó para ser entrevistado al alcalde, el señor Arnaldo Ignacio Celedon; de

la Personería se convocó a Yeimi Azucena Moreno Suarez. Del Consejo Territorial de Planeación, se convocó a Luz Oneida Moreno Moreno; del Concejo Municipal se convocó al presidente Wilder Perilla. Así mismo se convocan para ser entrevistados los presidentes de las JAC de 5 barrios: presidente JAC Divino Niño Margot Pinto, presidente JAC Primero De Mayo Martha Medina, presidente JAC Porvenir Miguel Romero, presidente JAC Diamante Luis Ernesto Medina, y el presidente JAC Retiro Omilciades Vargas. Así mismo se convocó a personas representantes de grupos sociales y económicos del municipio como, por parte del cuerpo de bomberos Aracely Piracoa, de la Defensa Civil María Cleotilde Benavidez, el Vice Presidente Asojuntas Alexander García, de la Red de Víctimas Oliva Camacho, por parte de la Red de discapacitados Silvio Tonuzco, por parte del grupo de Mujeres Cabezas de Familia Emma Oviedo, por parte de los indígenas Jiw Miguel Siriano, por parte de los afrodescendientes Luz Oneida Moreno Moreno, por parte de los comerciantes Jeison Beltrán, por parte del sector del deporte Greisy Samara Martínez, como representante del sector cultura Jhon Henry Cubillos, como representa de los estudiantes María Alejandra Riveros, por parte de los docentes el Rector Iene Honorio Ruiz, por parte del Hospital José Alexander Díaz, de la Plataforma de Juventudes Valerio.

De todos ellos solo fue posible entrevistar a 10 personas: Aracely Piracoa Martinez Comandante de Bomberos, del Cuerpo de Bomberos Voluntarios de Puerto Concordia, Emma Oviedo Camacho representante de las Mujeres Cabeza de Familia, Cristian Alberto Cárdenas Oviedo representante de la comunidad Lgbti, Valerio Francisco Morales Día representante de la Plataforma de Juventudes, Jose Norvey Vallejo Osorio comerciante perteneciente al Gremio Comerciantes, María Alejandra Riveros Herrera representante de los estudiantes ante el Gremio de Estudiantes, Evelio Fino un adulto mayor del Hogar Geriátrico María Disney Medina, José María Aguirre Hernández representante legal de Asopraga, Elsa María Guiza Fajardo integrante de la Mesa de Víctimas, Eulices Medina docente perteneciente al Gremio de Docentes, y finalmente a la Gestora Social Celia del Carmen Sánchez De Celedon.

Las entrevistas fueron realizadas por la profesional local de Renaturalizar+ciudad, visitando a los actores estratégicos seleccionados y cumpliendo todas las medidas de bioseguridad en medio de la pandemia.

La entrevista giró en torno a los siguientes temas: Tema 1 - Amenaza y Riesgos: amenaza y riesgo por inundaciones, incendios, actividad sísmica, amenazas antrópicas. Tema 2 – Medio Ambiente y Espacio Público: áreas de importancia ambiental y espacio público, infraestructura vial y de transporte. Tema 3 – Servicios públicos. Tema 4 – Vivienda y Usos Urbanos (Ver Guion de Entrevista Anexo 1.6).

Ilustración 21. Entrevistas



Fuente: Elaboración propia

Es así como las entrevistas fueron diseñadas integrando los mismos temas tratados en los grupos focales, incluyendo la identificación de problemas socio ambientales y conflictos entre los usos urbanos, determinando en lo posible las causas y expresiones de estos conflictos.

Como resultado de la aplicación de las entrevistas se pudo complementar la información sobre percepción, representaciones y usos del suelo urbano en Puerto Concordia para el diagnóstico territorial urbano.

A continuación, los resultados y hallazgos de la entrevista estructurada (Ver Anexo 1.7):

Tema 1 – Amenaza y Riesgos

2 de los 10 entrevistados recuerdan una gran inundación en la parte sur oriental del casco urbano, por desbordamiento del río Ariari y fuertes lluvias, ocurrida en el año 1986. Desde ese entonces no se identifican inundaciones graves, sin embargo, en épocas de fuertes lluvias, entre septiembre y agosto, 3 personas entrevistadas identificaron que los barrios como el Porvenir y la Carrera 6 se inundan.

En relación con la socavación, 6 de 10 personas entrevistadas identificaron que la socavación es un hecho cotidiano, es decir que ocurre con mucha frecuencia. Dentro de los sectores en donde se identifica la socavación está: Puerto La Torcida, El Perro, Elías Mora,

en la finca gachos, y en general todo el costado del casco urbano sobre la margen izquierda del río.

Tema 2 – Medio Ambiente y Espacio Público

De acuerdo con el siguiente gráfico, los habitantes de Puerto Concordia reconocen la contaminación del Río Ariari, el problema de malos olores por el mal manejo de residuos sólidos y aguas negras, el inadecuado manejo de basuras y la contaminación auditiva o ruido como los problemas más importantes en el casco urbano.

Ilustración 22. Contaminación



Fuente: Elaboración propia

En relación con el medio ambiente y espacio público también fue posible establecer que los sitios de mayor valor ambiental y paisajístico, que los habitantes del municipio reconocen son: el Parque Central y la Iglesia, el Muelle, la cancha de fútbol y cancha sintética. Por su parte, estas dos canchas, son las únicas en donde se reconoce que hay un mobiliario y adecuación del espacio apto para el desarrollo de la actividad para la cual está destinado el espacio. Esto quiere decir que el resto de los espacios urbanos para la recreación, espacios públicos como las estaciones de transporte, entre otros, no cuentan con las adecuaciones, dotación y mobiliario necesarios y acordes al uso.

Por su parte, las calles de Puerto Concordia, según los entrevistados están en malas condiciones la mayoría de ellas, excepto la carrera 2, la calle 6 y la vía de la salida del pueblo.

Se identificó que los sitios más inseguros de Puerto Concordia son: El puerto y salidas del puerto, Manga de Coleo, la calle 11, sector Villa Marín, salidas del pueblo, auditorio,

hospital, Primero de Mayo, Carrera 3, la vía a Santa Lucía, parte trasera del barrio Porvenir, parte trasera de la escuela, barrio El Diamante y la antigua ladrillera.

La mayor parte de las personas usa transporte terrestre, ninguno de los entrevistados utiliza transporte fluvial o aéreo con regularidad. Casi todos los desplazamientos son dentro del casco urbano, solo 2 de 10 entrevistados se desplaza al área rural del municipio.

Tema 3 – Servicios públicos

En relación con los servicios públicos los entrevistados contestaron que todos cuentan con ellos, los cuales fueron calificados como regulares a buenos, excepto en los barrios en las áreas periféricas del municipio, las cuales se han desarrollado de manera inadecuada y no cuentan con servicios.

Tema 4 – Vivienda y Usos Urbanos

En relación con la calidad de las viviendas y hábitat urbano, los entrevistados identificaron los siguientes sectores en donde prevalecen viviendas en muy malas condiciones: barrio El Retiro, sector Calle del Cartucho, sector Villa Marín, barrio Porvenir y el Diamante. En cambio, se identificaron como sectores con la mejor calidad de las casas y espacios urbanos los sectores: barrio Divino Niño y barrio Primero de Mayo.

Balance general de la implementación de la estrategia de participación para la elaboración del diagnóstico territorial urbano

La estrategia se implementó en los tiempos planeados, dando cumplimiento a las actividades propuestas en el marco de la elaboración del diagnóstico territorial urbano.

Se contó con la participación de diferentes actores (Ver Anexo 1.8. Listado de asistencia a los talleres y listado de personas entrevistadas), lo que permitió el desarrollo de un proceso pedagógico para el fortalecimiento de capacidades y transferencia de conocimiento en torno a conceptos básicos relacionados con las herramientas de planeación y gestión para el ordenamiento territorial, entre los grupos focales participantes.

A través de los talleres con estos diferentes actores se buscó facilitar el trabajo y la reflexión grupal para generar diálogo, proceso en el cual se generan momentos de empatía y también de rechazo frente a ideas, opiniones y supuestos, poniendo en tensión las diferentes

visiones en torno al ordenamiento territorial, para lograr procesos de consensos y de acuerdos que se recogen en las conclusiones de cada grupo.

Tabla 10. Resumen espacios de participación etapa de diagnóstico Urbano de Puerto Concordia

Actividad	Componente	Lugar	Fecha	Participantes			
				Grupo focal	Mujeres	Hombres	Total
Taller de fortalecimiento de capacidades y cartografía social	Urbano	Alcaldía Municipal	22 de julio	Administración Municipal	2	7	9
			22 de julio	Concejo Municipal	3	7	10
			23 de julio	CTP y JAC	6	8	14
Entrevistas	Urbano	Cabecera Municipal	24 al 26 de julio	Sectores sociales, gremios, otros	4	6	10
Total					15	28	43

Fuente: Elaboración propia

A través de la exposición y conversación, durante el ejercicio de fortalecimiento de capacidades semipresencial – virtual, se logró la reflexión y generación de ideas que se espera que se traduzca en aprendizaje por parte de los participantes, en torno a los conceptos claves relacionados con el ordenamiento territorial, que se trabajaron. Mediante el juego *Kahoot*, se retomaron los aprendizajes hechos en el módulo anterior, lo que permitió a cada participante, desde su celular, responder a preguntas proyectadas en la pantalla, obteniendo puntos en las respuestas acertadas. Se espera que a través del juego se hayan reforzado los conceptos trabajados.

Por su parte, con la cartografía social se logró construir un conocimiento integral del territorio por parte de los diferentes grupos focales en donde a través de la construcción colectiva del conocimiento, se expresaron en el mapa los problemas y conflictos relacionados con los temas abordados. Esto a su vez permitió una reflexión individual y grupal y concientización colectiva sobre la importancia de transformar el territorio.

Como se observa en los puntos anteriores, a través de las metodologías propuesta, se logró la identificación y clasificación de los retos de ordenamiento territorial presentes en el área urbana, haciendo énfasis en las problemáticas ambientales por contaminación y manejo inadecuado de basuras, y entre las diversas actividades urbanas. Se trabajó bajo el supuesto de entender el EOT como una oportunidad de tener una hoja de ruta y un marco para la resolución y gestión de conflictos de uso o problemáticas territoriales.

Anexos

Anexo 1.1. Mapa de actores

Anexo 1.2. Carta de invitación a los talleres virtuales – semipresenciales

Anexo 1.3. Presentación fortalecimiento de capacidades

Anexo 1.4. Guía de preguntas Kahoot

Anexo 1.5. Guion y guías temáticas para la cartografía social

Anexo 1.6. Guion de entrevista

Anexo 1.7. Sistematización entrevista

Anexo 1.8. Listado de asistencia a los talleres

Anexo 1.9. Registro Fotográfico

3. FORMULACIÓN PARTICIPATIVA DEL COMPONENTE URBANO

El objeto de este apartado es presentar los resultados de la estrategia implementada para exponer y consensuar con los participantes los resultados y retos del diagnóstico, e identificar alternativas estratégicas de solución a los retos encontrados en el municipio de Puerto Concordia. El ejercicio se enmarca en el proceso participativo para la formulación del componente urbano del EOT; a continuación, se expone qué se hizo, cómo se hizo, con quién se hizo y cuándo, así como los resultados de la estrategia y un balance en cuanto a su implementación y cumplimiento de objetivos.

La estrategia buscó obtener una retroalimentación en torno al diagnóstico territorial, en donde los diferentes actores pudieron complementar dicho producto aclarando aspectos del mismo. Una vez culminada esta primera etapa, se presentaron ante el grupo focal las problemáticas en clave de retos, y se consensuó con los participantes que estos eran efectivamente los principales del municipio en términos de ordenamiento territorial, para poder empezar a proponer alternativas de soluciones.

El ejercicio giró en torno a la búsqueda de soluciones se desarrolló a partir de los conceptos: objetivos, normas y proyectos. A través del diálogo se aclaró la diferencia entre estos conceptos y su aplicación en el marco del ordenamiento territorial, constituyéndose en un espacio para el fortalecimiento de capacidades, en la medida en que buscó que los participantes hicieran un proceso de creación colectiva que permitiera identificar la relación entre los retos, así como el conjunto de posibles objetivos, normas y proyectos que el EOT puede implementar para dar respuesta.

Para el desarrollo de la estrategia se utilizó el mismo mapa de actores que se elaboró para el diagnóstico; los grupos focales, en esta medida, tuvieron la posibilidad de continuar siendo parte del desarrollo de la ésta y a través de su participación seguir retroalimentando las propuestas que se recogieron en la etapa previa. Igualmente, se estableció la necesidad de que fueran grupos pequeños para cumplir con los protocolos de bioseguridad que fija el municipio en donde los talleres presenciales no podían exceder un máximo de 15 personas juntas en un espacio cerrado o salón, el cual además debía contar con iluminación y ventilación adecuada, así como con recursos físicos y tecnológicos para el desarrollo de las actividades.

Se establecieron 4 grupos focales: Administración Municipal, Concejo Municipal, Consejo Territorial de Planeación y Juntas de Acción Comunal en un solo grupo, y un último grupo conformado por personas representantes de los diferentes sectores y grupos sociales. Los

representantes del sector público, privado y representantes de diferentes sectores sociales, que fueron convocados en la etapa de diagnóstico, se convocaron nuevamente para participar en las sesiones de formulación. A cada sesión se convocó cada uno de estos grupos focales diferenciados y de esta manera que fue posible contar con su participación en los ejercicios de formulación, personificando los diferentes intereses de Municipio.

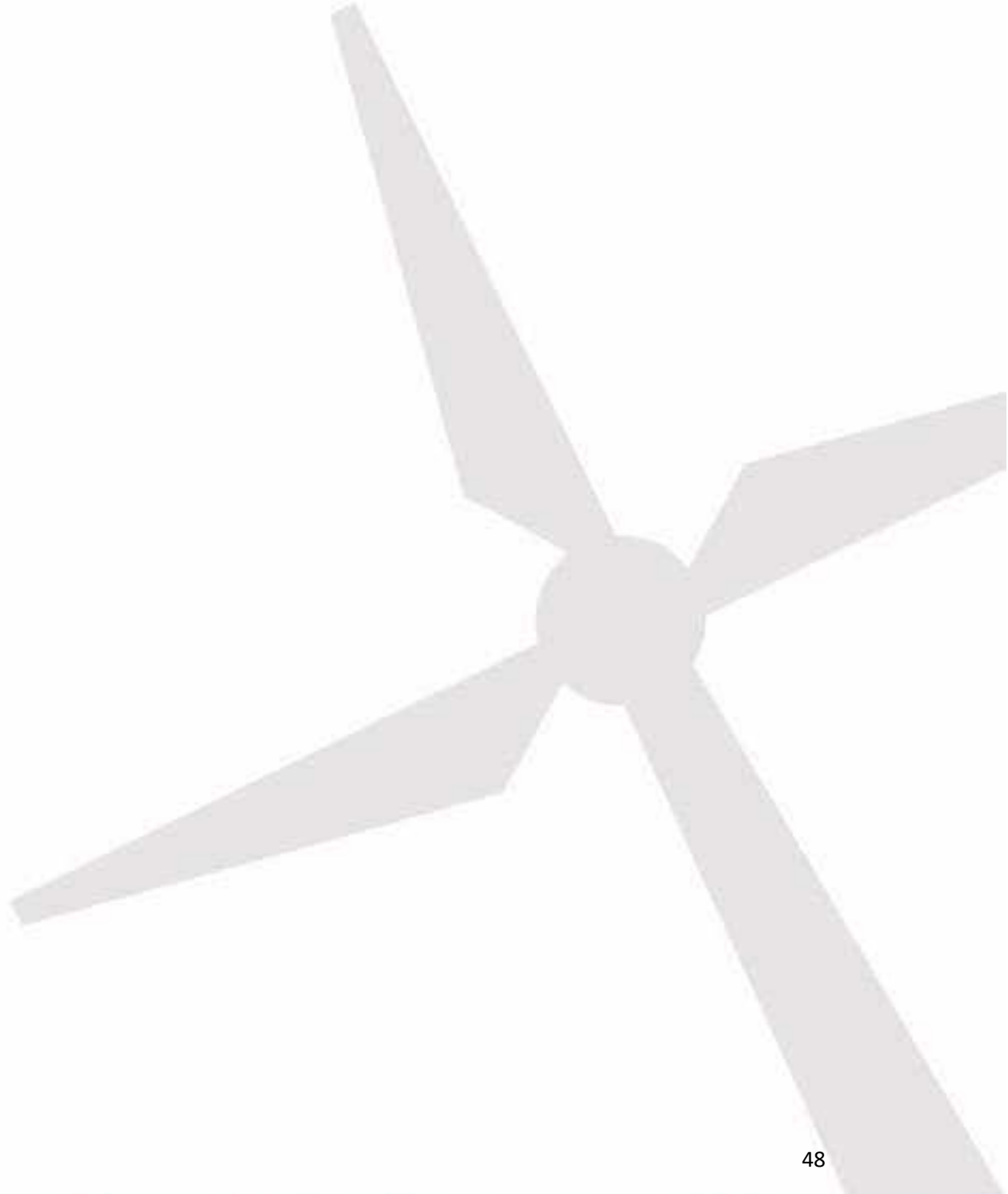


Tabla 11. Mapa de actores - Talleres

MAPA DE ACTORES PUERTO CONCORDIA TALLERES VIRTUALES-SEMIPRESENCIALES		
No.	Administración Municipal	Nombre
1	EDESA SA ESP	JULIO ALEXANDER QUIÑONEZ BLANCO
2	Secretario de Gobierno	EDGAR ANTONIO HIDALGO HIDALGO
3	Coordinador Agrícola	LUIS ANTONIO SEGURA GUTIERREZ
4	Sectario de Planeación	ROBERT E. NAVARRO CAMPOS
5	Ingeniero Ambiental	MAURICIO BELTRAN ALVARADO
6	Técnico Ambiental	HERNANDO TABARES
7	Técnico Agropecuario	JESUS PEREZ
8	Representante de la comunidad	CAROLANG SALAMANCA
9	Administracion Municipal	ALCALDE ARNALDO IGNACIO CELEDON
10	Personeria	YEIMI AZUCENA MORENO SUAREZ
No.	Concejo Municipal	Nombre
1	Concejal	RIGOBERTO ARENAS
2	Segunda Vicepresidente	SOLANLLY BARON
3	Concejal	MARCO DAVID ACOSTA QUITORA
4	Concejal	WILDER PERILLA
5	Concejal	MANERSON SILVA TRUJILLO
6	Concejal	MIRTO DELIO URREA ROLDAN
7	Alcaldía Municipal	HERNANDO TABARES
8	Concejal	JOSE ALEXANDER GARCÍA OBANDO
9	JAC	DORA ISABEL RANGEL
10	JAC	LIGIA MATÍAS
No.	JAC Y Consejo Territorial de Planeación	Nombre
1	CTP	FERNANDO RODRIGUEZ
2	CTP	ZUNILDA FERNANDEZ
3	CTP	HENRY GONZALEZ
4	CTP	LUZ ONEIDA MORENO
5	JAC	LUIS ERNESTO MEDINA
6	CTP	GREISSY SAMARA MARTINEZ
7	CTP	MARIA OLIVA CAMACHO
8	CTP - JAC	FLORISELDA RODRIGUEZ
9	JAC	ARACELY PIRACOA
10	Alcaldía Municipal	HERNANDO TABARES
11	CTP	JHON HENRRY CUBILLOS
12	JAC	YEIMY SALAMANCA
13	JAC	MARTHA MEDINA
14	JAC	MARIA ALEJANDRA ORTIZ
No.	Grupos sociales y económicos	Nombre
1	Bomberos	ARACELY PIRACOA
2	Defensa Civil	MARIA CLEOTILDE BENAVIDEZ
3	Vice Presidente Asojuntas	ALEXANDER GARCIA
4	R./ de Víctimas	OLIVA CAMACHO
5	Discapacitados	SILVIO TONUZZO
6	Mujeres Cabezas de Familia	EMMA OVIEDO
7	Indigenas	MIGUEL SIRIANO
8	Afrodescendientes	LUZ ONEIDA MORENO MORENO
9	Comerciantes	JEISON BELTRAN
10	Deporte	GREISY SAMARA MARTINEZ
11	Cultura	JHON HENRRY CUBILLOS
12	Estudiantes	MARIA ALEJANDRA RIVEROS
13	Docentes	RECTOR IENE HONORIO RUIZ
14	Hospital	JOSE ALEXANDER DIAZ
15	Plataforma de juventudes	VALERIO MORALES
16	Gestora social	CELIA DEL CARMEN SANCHEZ DE CELEDON

Fuente: Elaboración propia (Ver Anexo 2.1)

Una vez establecidos los grupos de trabajo se diseñó una metodología que permitiera realizar un proceso participativo capaz de vincular a las personas de los grupos focales conformados, en un proceso de retroalimentación a los retos de ordenamiento territorial y planteamiento de alternativas de solución a dichos retos, a través de la definición de objetivos, normas y proyectos. Para la fase de formulación se propuso una construcción participativa a través de una lluvia de ideas en torno a los objetivos, normas y los proyectos que pueden ayudar a resolver los retos de ordenamiento territorial identificados en el área urbana.

Igual que en la etapa de diagnóstico, se establece una estrategia mixta (virtual y semipresencial), teniendo en cuenta la imposibilidad del equipo de Bogotá para desplazarse a territorio para el desarrollo de la metodología. Los Talleres se desarrollan en el salón de la Alcaldía Municipal, el Concejo Municipal y en la Biblioteca Municipal; estos espacios contaron con los requisitos necesarios para llevar a cabo la actividad tales como ventilación, iluminación y recursos físicos y tecnológicos (video beam, computador, mesa de trabajo, sillas).

Es así como los talleres virtuales-semipresenciales se desarrollan contando con la participación presencial de los grupos focales convocados, así como el acompañamiento de un profesional local de Renaturalizar+ciudad; y conexión a través de la plataforma *google meet* con el equipo en Bogotá de Renaturalizar+ciudad y con un representante de la GIZ, quien acompañó cada sesión.

Los Talleres virtuales-semipresenciales fueron realizados de la siguiente manera: Los representantes y funcionarios de la Alcaldía Municipal conformaron el primer grupo focal y el taller se llevó a cabo en la Alcaldía; el segundo grupo estuvo conformado por los representantes del Concejo Municipal y el taller se desarrolla en las instalaciones del Concejo; el tercer grupo estuvo conformado por los representantes de las JAC y los representantes del CTP y el taller se desarrolló en la Biblioteca Municipal; el cuarto grupo focal estuvo conformado por los representantes de diferentes sectores sociales y económicos del municipio o actores estratégicos y el taller se desarrolló en la Biblioteca Municipal.

El desarrollo de todos los talleres con el apoyo técnico de un funcionario de la Alcaldía, quien apoyó la proyección a través de video beam de las diapositivas de apoyo y de la sesión virtual a través de la *google meet*.

La convocatoria de los diferentes actores, para contar con su asistencia en los talleres y su participación general en la estrategia de diagnóstico territorial, se realizó a través de una invitación formal, ver Anexo 2.2.

3.1. Desarrollo de la estrategia de formulación urbana participativo

A continuación, se presentan los resultados de la implementación de la estrategia de participación para la formulación territorial urbana de Puerto Concordia y las conclusiones para cada etapa desarrollada en el marco de la estrategia. Para el desarrollo de la estrategia se elaboró un guion con cada momento de la misma, así como las actividades propuestas y su metodología (Ver Anexo 2.3 Guion Formulación Urbana Puerto Concordia)

Taller de formulación urbana + fortalecimiento de capacidades

Desarrollo de los talleres

Los talleres de formulación participativa y fortalecimiento de capacidades se desarrollaron los días 26, 27 y 28 de agosto de 2020, en cuatro sesiones organizadas de la siguiente manera:

Tabla 12. Talleres de Formulación Participativa

Talleres	Fecha	Hora	Participantes	Lugar
Taller 1	26 de agosto de 2020	2:00 pm a 6:00 pm	Representantes de la Administración Municipal	Alcaldía Municipal
Taller 2	27 de agosto de 2020	2:00 pm a 6:00 pm	Representantes del Concejo Municipal	Concejo Municipal
Taller 3	28 de agosto de 2020	8:15 am a 12:45 pm	Presidentes de Juntas de Acción Comunal y Consejo Territorial de Planeación	Biblioteca Municipal
Taller 4	28 de agosto de 2020	2:00 pm a 6:00 pm	Actores Estratégicos Urbanos	

Fuente: Elaboración propia

Cada uno de los talleres inició con una presentación por parte Renaturalizar + Ciudad, del orden del día, que incluyó: 1. Un saludo por parte de la GIZ reiterando el proceso de acompañamiento de esta agencia en el territorio y los objetivos del programa AmPaz. 2. Presentación de los participantes y su cargo. 3. Exposición de objetivos, agenda, metodología y reglas de juego para el desarrollo de la sesión de trabajo.

Las sesiones contaron con un enlace en territorio, quien apoyó la conducción de la sesión de trabajo, la cual fue liderada por el equipo de Renaturalizar + Ciudad, con conexión virtual desde Bogotá a través de la plataforma google meet. En esta medida se garantizó una sesión que no excediera el número de participantes en el salón, al mismo tiempo que se evitaron desplazamientos hacia el municipio, dadas las condiciones que impone la pandemia y respectivas restricciones.

Ilustración 23. Estrategia virtual semipresecencial a través de google meet



Fuente: Elaboración propia

Durante todas las sesiones, se contó con carteleras pegadas en la pared, con los objetivos del taller y la agenda, así como las reglas del juego y metodología, a manera de recordación para todos los participantes. Al final de cada taller se construyó una cartelera con las conclusiones.

Objetivo del taller: presentar y consensuar con los participantes los resultados y retos de ordenamiento territorial identificados en el diagnóstico y posteriormente identificar alternativas estratégicas de solución a los retos identificados.

Metodología:

1. Validación de retos del ordenamiento en clave de fortalecimiento de capacidades: este ejercicio se realiza a través de una presentación semipresencial por parte del equipo Renaturalizar+ciudad sobre los resultados del diagnóstico participativo o síntesis del ejercicio. Luego se realiza la etapa de retroalimentación para la construcción de consensos en relación con los resultados del diagnóstico, para lo cual se invita a una conversación cálida en donde se espera la participación de todos los asistentes, llegando a consensos que permitan establecer de manera conjunta cuáles son los retos que debe resolver el EOT. Como resultado de este ejercicio, el equipo elabora, con el apoyo del profesional local, carteleras que reflejen el consenso sobre los retos identificados en cada uno de los temas trabajados.

2. Fortalecimiento de Capacidades: el ejercicio de fortalecimiento de capacidades para la planificación estratégica se realiza a través de una presentación sencilla con ejemplos en torno a las posibilidades para responder desde el EOT a los retos del ordenamiento territorial. Se abordan los conceptos: objetivo, normas y proyectos, para entender la diferencia entre ellos y su aplicación. En algunos de los talleres se culmina esta actividad con una ronda de Kahoot, que es una herramienta interactiva para responder a preguntas relacionadas con los temas abordados.

3. Formulación: para el taller de formulación participativa del marco estratégico se propone una construcción participativa a través de una lluvia de ideas en torno a los objetivos, normas y proyectos que pueden ayudar a resolver los retos ordenamiento territorial identificados en el área urbana. El procedimiento consiste en el uso de las carteleras elaboradas en el ejercicio previo, donde se ubican las ideas de cada participante, en forma ordenada, construyendo gradualmente las soluciones colectivas, a través del uso de tarjetas.

4. Conclusiones y cierre: Para las conclusiones y cierre se realiza de manera breve una presentación de los resultados finales de la sesión de trabajo, explicando la correlación entre retos, objetivos, normas y proyectos que se plantean colectivamente en el grupo focal. El ejercicio es liderado desde Bogotá a través de la plataforma google meet y se lleva a cabo con el apoyo del profesional local, quien apoya guiando desde el salón, el desarrollo del ejercicio.

Reglas del Juego: Pedir la palabra, respetar la palabra de los otros, hacer intervenciones cortas de no más de 3 minutos, escuchar atentamente.

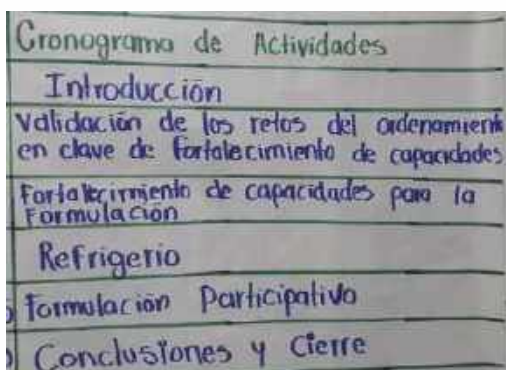
Agenda:

Tabla 13. Agenda de Actividades

Tiempo	Actividad
15 min	Introducción
55 min	Validación de los retos del ordenamiento en clave de fortalecimiento de capacidades
35 min	Fortalecimiento de capacidades para la formulación
10 min	Refrigerio
115 min	Formulación participativa
20 min	Conclusiones y cierre

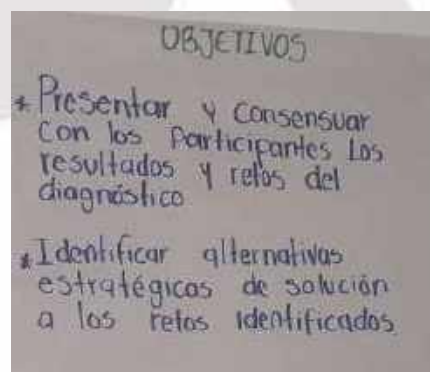
Fuente: Elaboración propia (Ver Anexo 2.4)

Ilustración 24. Cartelera Actividades
objetivos del taller



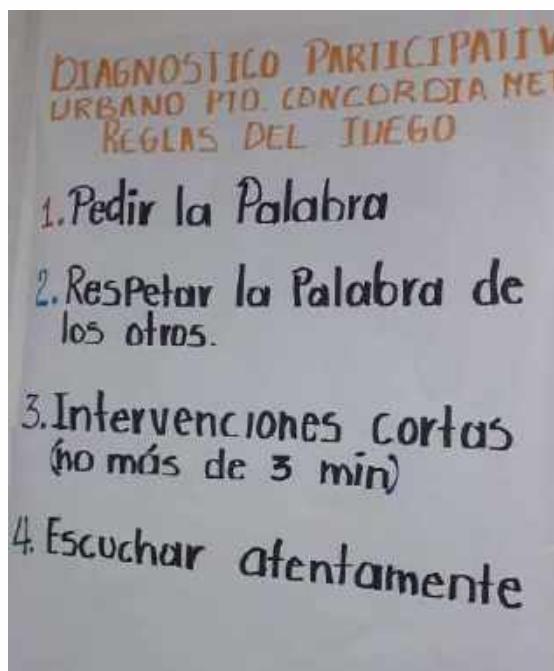
Fuente: Elaboración propia

Ilustración 25. Cartelera con los



Fuente: Elaboración propia

Ilustración 26. Reglas del juego



Fuente: Elaboración propia

Es así como cada taller se realiza en tres momentos, el primero correspondiente a la retroalimentación y construcción de consensos sobre los retos de ordenamiento territorial del municipio, seguido se realiza un ejercicio de fortalecimiento de capacidades, y finalmente se realiza el ejercicio de formulación participativa. Su desarrollo y resultados a continuación.

Validación de retos de ordenamiento

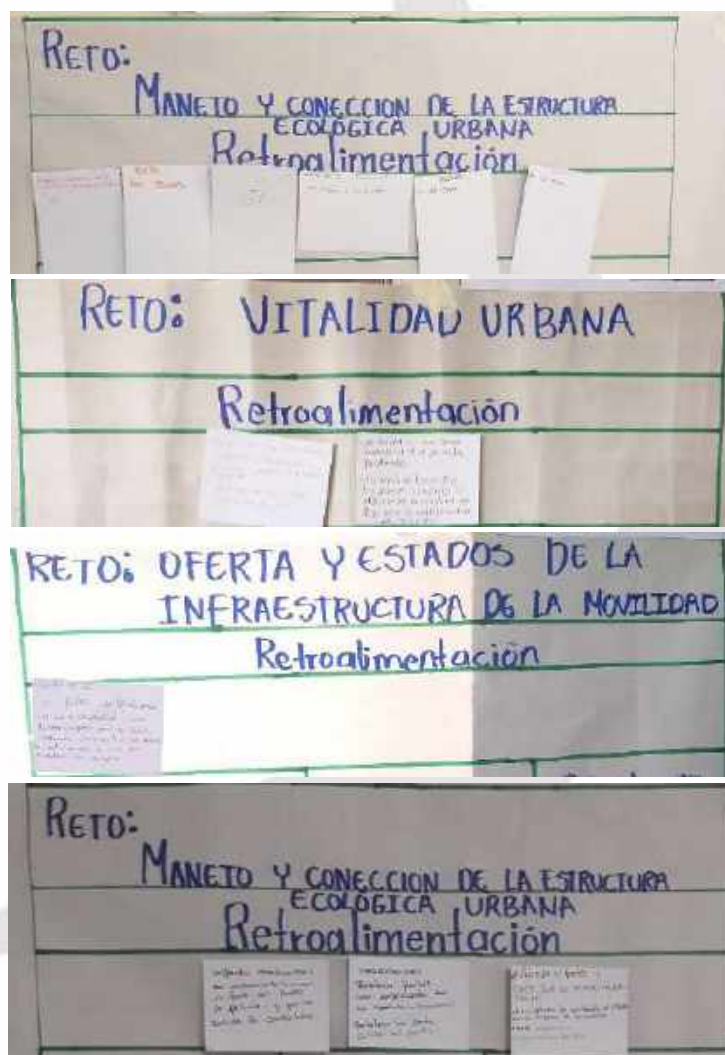
La validación de los retos del ordenamiento se realizó en clave de fortalecimiento de capacidades, a través de un ejercicio que consistió en una presentación semipresencial por parte del equipo Renaturalizar+ciudad sobre los resultados del diagnóstico participativo o síntesis del ejercicio. La presentación en power point (Ver Anexo 2.5) es transmitida desde Bogotá a través del aplicativo google meet, por parte del equipo Renaturalizar+ciudad; en ella se expone la consolidación, sistematización y análisis de la información recogida a través del ejercicio de diagnóstico el cual incluyó el ejercicio de cartografía social. Cada reto consolidado es explicado a los asistentes con el ánimo de ampliar su comprensión sobre el mismo.

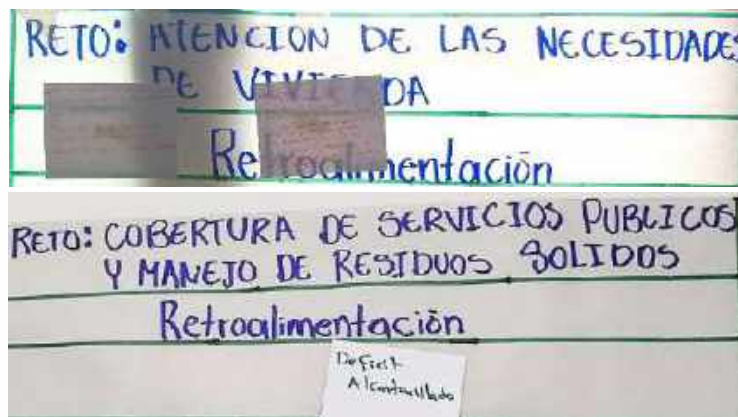
Para la retroalimentación se discutieron rápidamente con los participantes los resultados del diagnóstico, es decir los retos consolidados, y así, a través de una conversación, se

establecieron consensos sobre los retos de ordenamiento del municipio. Como resultado del ejercicio, el equipo elaborará, con el apoyo del profesional local, carteleras que reflejan el consenso sobre los retos identificados en cada uno de los temas trabajados y su respectiva retroalimentación.

Los retos consensuados son los siguientes: 1. manejo y conexión de la estructura ecológica urbana, 2. gestión de amenazas y riesgos urbanos, 3. atención de las necesidades de vivienda, 4. oferta y estado de los equipamientos, 5. oferta y estado del espacio público, 6. oferta y estado de la infraestructura de movilidad, 7. cobertura de servicios públicos y manejo de residuos y 8. vitalidad urbana.

Ilustración 27. Retos de Ordenamiento del Municipio





Fuente: Elaboración propia

Fortalecimiento de capacidades

Para el fortalecimiento de capacidades semipresencial en la fase de formulación se realizó una presentación, ver Anexo 2.6. con ejemplos de objetivos, normas y proyectos para resolver retos de ordenamiento en un entorno urbano y/o rural, aportando elementos a los participantes para formular alternativas de solución a los retos de ordenamiento urbano de Puerto Concordia. Los contenidos de la presentación se proyectaron en el salón, mientras que se realizó la presentación de estos a través de la plataforma virtual google meet.

La sesión se desarrolla presentando una exposición desde Bogotá, a través de la videoconferencia por google meet, con el apoyo de diapositivas que se proyectaron en el salón en los salones en donde se desarrollaron los talleres. Durante la sesión se trabajo se abordó la pregunta: ¿qué es un objetivo?, ¿qué es una norma? y ¿qué es un proyecto? Se explica a los participantes tanto la definición de estos conceptos como ejemplos aplicables al municipio. Este espacio, más allá de una exposición representa un espacio que posibilita la conversación significativa, definida como aquella capaz de involucrar a los participantes activamente, de tal manera que se reflexione sobre los conceptos que se están exponiendo, se trasladen a las realidades vividas en el municipio y se compartan ideas relacionadas con los temas tratados, logrando un proceso de aprendizaje.

Posterior a este ejercicio, se propone un juego como recurso pedagógico que tuvo varios propósitos: 1. reforzar los conceptos abordados en el ejercicio anterior con los diferentes actores, 2. la recolección de información en torno a la percepción de los actores sobre los temas consultados, y 3. medir el nivel de apropiación de los conceptos trabajados. La actividad pedagógica-virtual consistió en la aplicación de una pequeña encuesta a modo de juego en donde los participantes respondieron a las preguntas proyectadas en el salón, a través de sus celulares, ingresando a la plataforma Kahoot.

Las siguientes fueron las preguntas que se trabajaron a través del juego online a través de la plataforma Kahoot, ver también Anexo 2.7.

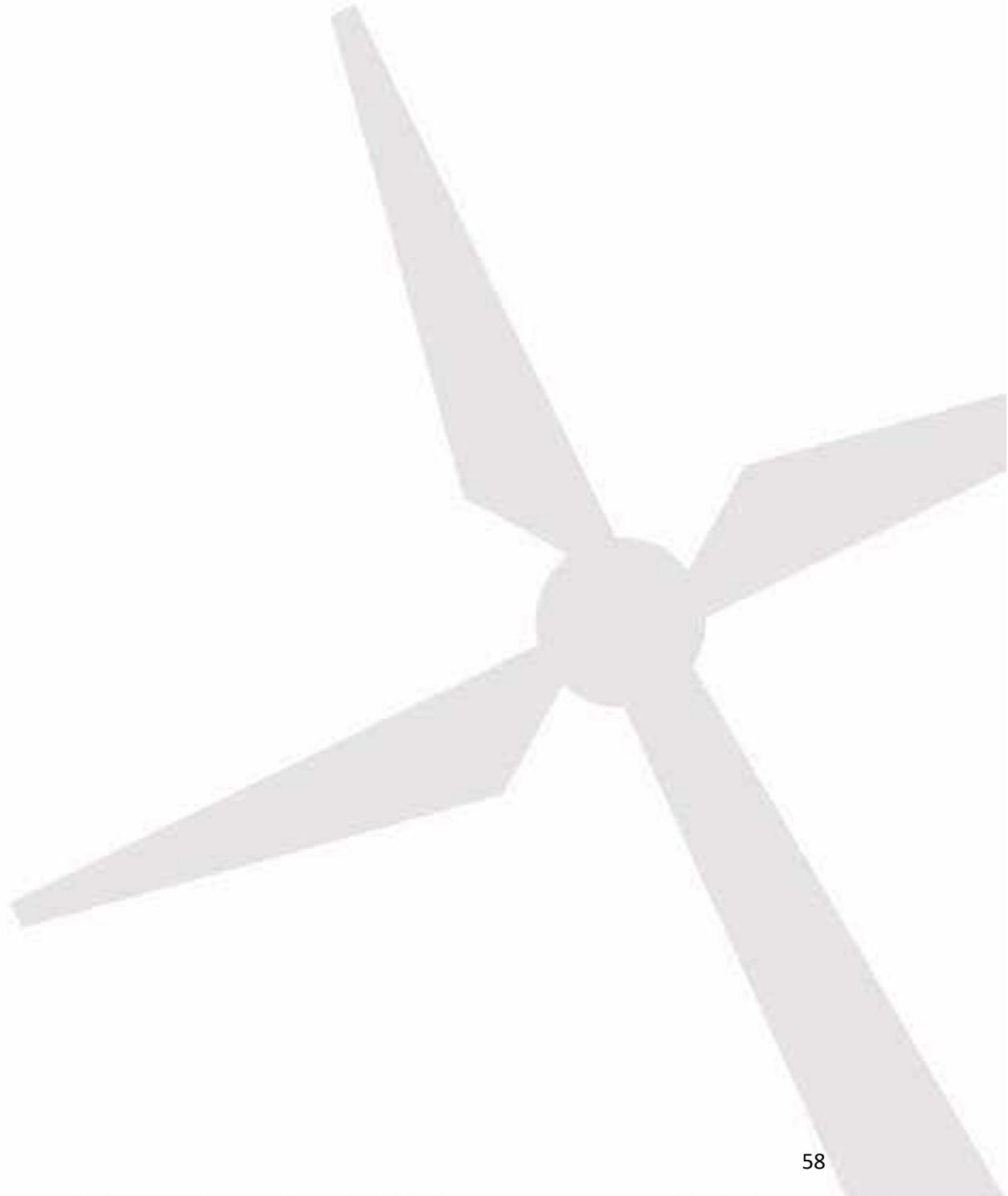


Tabla 14. Preguntas juego Kahoot

En Ordenamiento territorial, un ejemplo de Equipamiento es:	<p>Carpas y maquinaria</p> <p>La Alcaldía Municipal</p> <p>La tubería del Acueducto</p> <p>El comercio urbano</p>
NO es un tema urbano que se resuelva desde el EOT:	<p>Actualizar la información catastral o predial</p> <p>Definir el espacio público urbano</p> <p>Actualizar la información de amenazas y riesgos</p> <p>Normas para los equipamientos</p>
El déficit cualitativo de vivienda trata de:	<p>Viviendas nuevas</p> <p>Viviendas existentes que se deben mejorar</p> <p>Viviendas existentes en buen estado</p> <p>Subsidios de Vivienda</p>
La estructura ecológica urbana es:	<p>La red de lugares contaminados</p> <p>El área verde al interior de las viviendas</p> <p>Las áreas de importancia ambiental en toda el área urbana</p> <p>El muelle sobre el río</p>
Hace parte del espacio público efectivo:	<p>La Alcaldía Municipal</p> <p>Las áreas para tratar las aguas contaminadas</p> <p>El pasadero municipal</p> <p>Los Parques</p>
Un proyecto del EOT puede ser:	<p>Definir horas de recolección de basuras</p> <p>Promover acciones de educación ambiental</p> <p>Proponer la construcción de infraestructura de servicios públicos</p> <p>Definir rutas del transporte público</p>
Es un ejemplo de Objetivo del EOT:	<p>Asegurar el retorno de comunidades indígenas a entornos rurales</p> <p>Mejorar el rendimiento de la población deportista</p> <p>Modificar las secretarías y dependencias de la Alcaldía</p> <p>Aumentar el espacio público efectivo</p>
Los objetivos del EOT se concretan mediante normas y proyectos:	<p>Verdadero</p> <p>Falso</p>
Una Norma del EOT es:	<p>Un acuerdo que aplica a los espacios públicos y privados</p> <p>Decisiones de obligatorio cumplimiento</p> <p>Una regulación</p> <p>Todos los anteriores</p>
NO es una infraestructura de movilidad:	<p>Muelles</p> <p>Andenes</p> <p>Vías</p> <p>Taxis</p>

Fuente: Elaboración propia (Ver Anexo 2.7)

De esta manera, se dio cumplimiento al objetivo de abordar durante la sesión, los conceptos básicos relacionados con los retos del ordenamiento territorial identificados en el diagnóstico para poder, seguido a ello, trabajar en torno a los objetivos, normas y proyectos a través de los cuales es posible plantear alternativas de soluciones a dichos retos, a través de una lluvia de ideas.

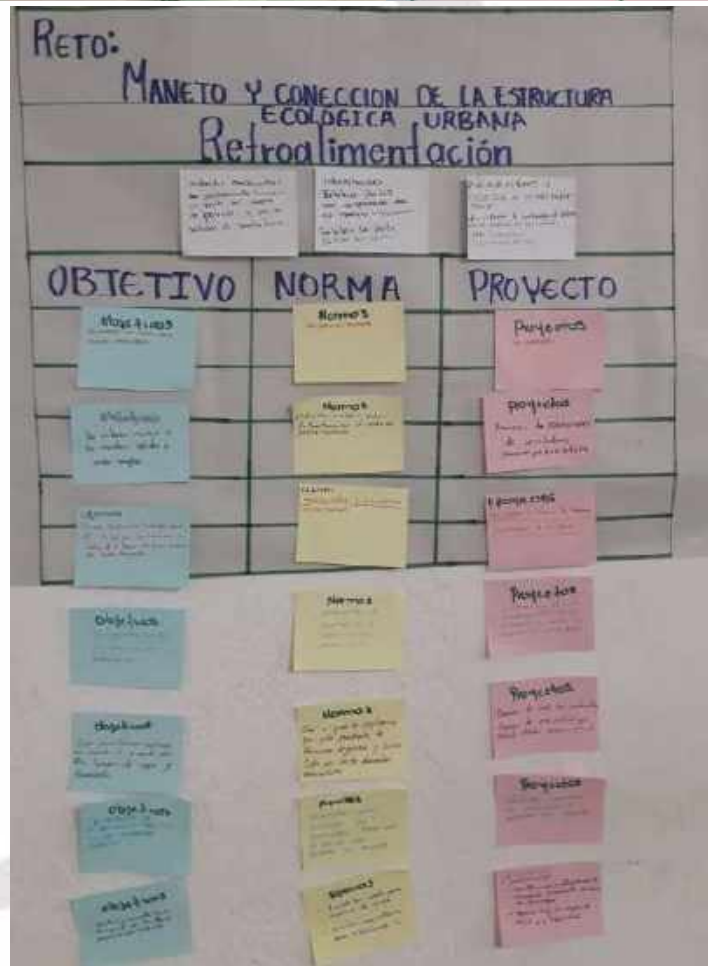
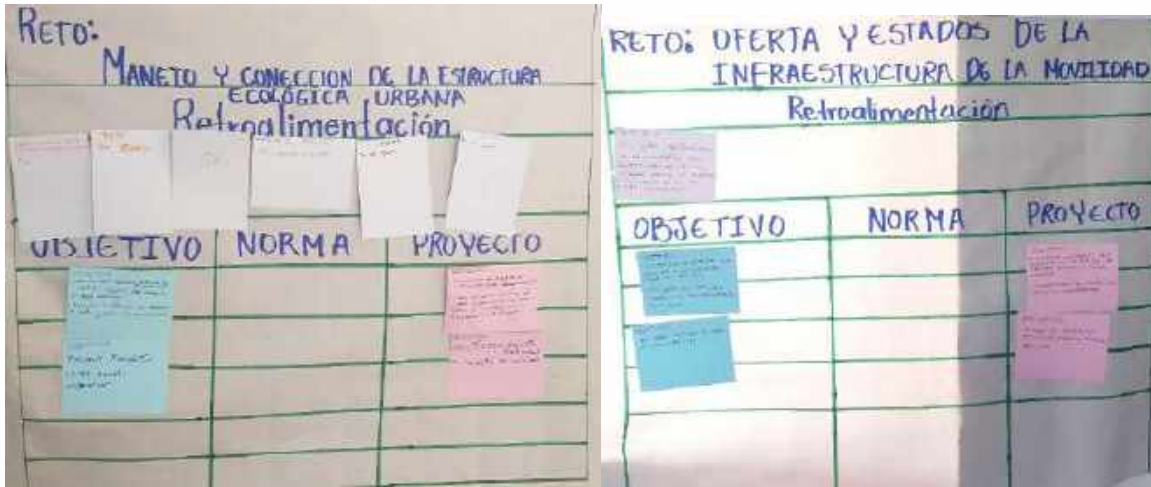
Lluvia de ideas

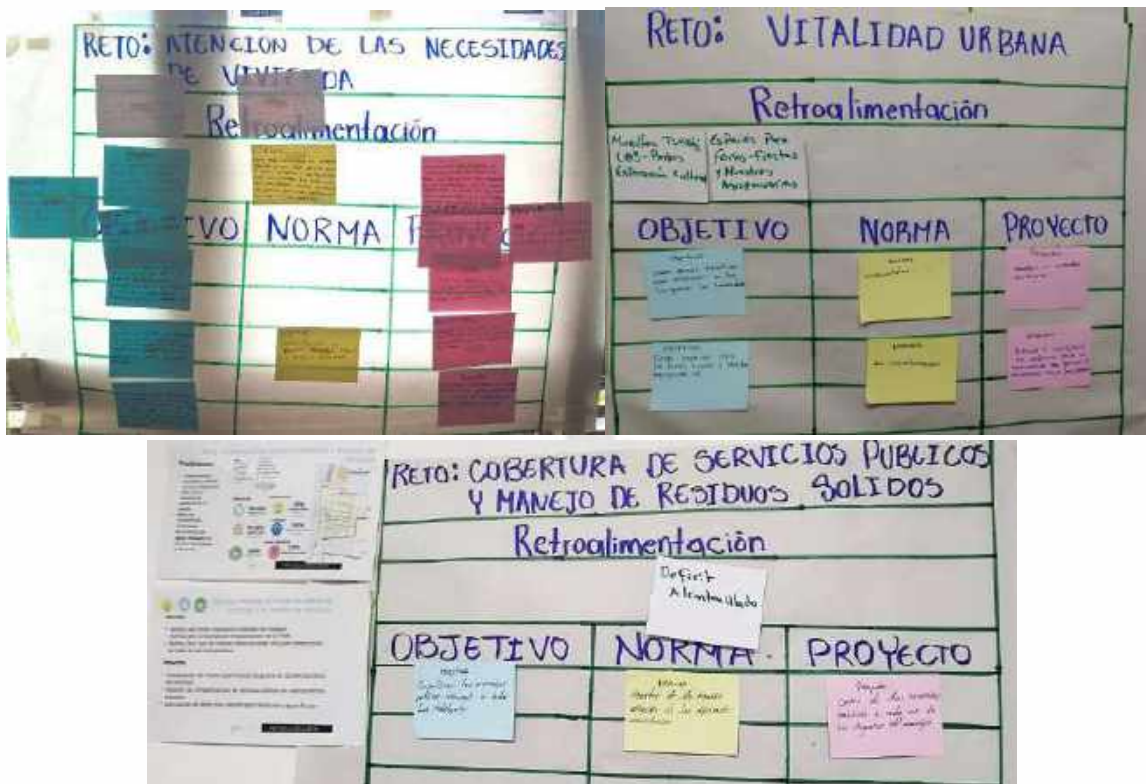
Para la fase de formulación se propuso una construcción participativa a través de una lluvia de ideas en torno a los objetivos, normas y proyectos que pueden ayudar a resolver los retos ordenamiento territorial identificados en el área urbana. Cada participante, sobre la cartelera elaborada previamente con los retos de ordenamiento y su respectiva retroalimentación, empieza a plantear ideas, las cuales son discutidas en el equipo para identificar si representa o no una solución, y para poder identificar si esta idea corresponde a un objetivo para resolver el reto, una norma para regular la problemática o si se trata de un proyecto en concreto.

De esta manera se construyeron gradualmente las soluciones colectivas, a través del uso de tarjetas de colores en donde cada participante escribió un objetivo, o norma o proyecto para cada reto identificado, permitiendo un proceso de creación colectiva para la identificación de la relación entre los retos, así como el conjunto de posibles objetivos y soluciones que el EOT puede implementar para dar respuesta.

Al final en una nueva cartelera, se organizan los objetivos para cada reto definido del componente general. El ejercicio será liderado desde Bogotá a través de la plataforma google meet y se llevó a cabo con el apoyo del profesional local, quien apoyó guiando desde el salón, el desarrollo del ejercicio.

Ilustración 28. Formulación participativa





Fuente: Elaboración propia

Evidencias y conclusiones taller 1. Administración Municipal

A continuación, se presentan las evidencias del taller 1. (Ver Anexo 2.8)

Ilustración 29. Taller con la Administración Municipal




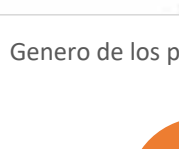
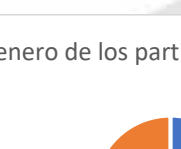
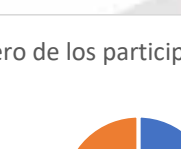
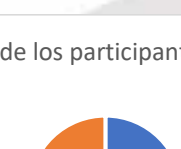
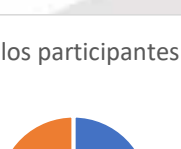
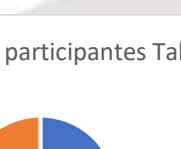
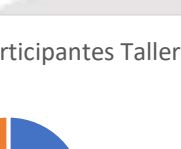
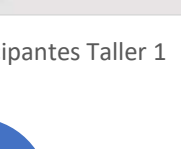
Fuente: Elaboración propia

Ilustración 30. Listado de asistencia taller 1

renaturalizar

LISTADO DE ASISTENCIA

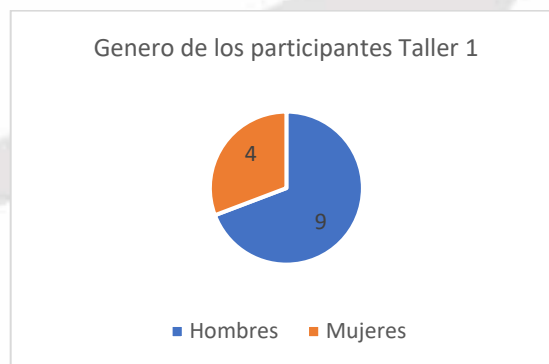
ACTIVIDAD: Taller de formulación EOT urbano LUGAR: Alcaldía Municipal.
 RESPONSABLE: Renaturalizar + ciudad. FECHA: 26-08-20 HORA: 2 Pm.

No	NOMBRE Y APELLIDO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CARGO	ENTIDAD / ORGANIZACIÓN / COMUNIDAD	GÉNERO (m/hombre)	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA AUTENTICACIÓN DE SU NOMBRE DE BUNTO
1	Daniela Calcedo	Meta	Pto. Guzmán	Alcalde	Alcaldía	F	312400842	daniela.calcedo@ptoguaman.gov.co	
2	Andrés Correa	Meta	Pto. Guzmán	Prof. Ay. Soc. Plane.	Alcaldía	M	315232028	andres.correa@ptoguaman.gov.co	
3	Ben Leguina	Meta	Pto. Guzmán	Prof. Ay. Soc. Plane.	Alcaldía	M	316650100	ben.leguina@ptoguaman.gov.co	
4	Humberto Salazar	Meta	Pto. Guzmán	Prof. Ay. Soc. Plane.	Alcaldía	M	316194183	humberto.salazar@ptoguaman.gov.co	
5	Luis Fernando Segura	Meta	Pto. Guzmán	Prof. Ay. Soc. Plane.	Alcaldía	M	314354013	luisfernando.segura@ptoguaman.gov.co	
6	ROBERT E	Meta	Pto. Guzmán	Prof. Ay. Soc. Plane.	Alcaldía	M	314232704	robert.e@ptoguaman.gov.co	
7	José Pavez	Meta	Pto. Guzmán	Prof. Ay. Soc. Plane.	Alcaldía	M	313404644	josepavez@ptoguaman.gov.co	
8	Yenny Salazar	Meta	Pto. Guzmán	Prof. Ay. Soc. Plane.	Alcaldía	F	315194454	yenny.salazar@ptoguaman.gov.co	
9	Marta Pacheco	Meta	Pto. Guzmán	Prof. Ay. Soc. Plane.	Alcaldía	F	313504404	marta.pacheco@ptoguaman.gov.co	

Fuente: Elaboración propia

El primer taller desarrollado con la participación de representantes de la Administración Municipal, contó con la asistencia de un total de 9 personas de las cuales 6 son hombres y corresponden a los funcionarios de la Alcaldía Municipal, respecto a un total de 3 mujeres,

Ilustración 31. Genero de los participantes Taller 1



Fuente: Elaboración propia

Una vez culminado el ejercicio de ubicar en la cartelera la retroalimentación a los retos, el equipo discute los objetivos, normas y proyectos para cada reto consensuado. Los resultados de la sistematización del ejercicio se encuentran en el Anexo 2.8.

Evidencias y conclusiones taller 2. Concejo Municipal

A continuación, se presentan las evidencias del taller 2.

Ilustración 32. Taller Concejo Municipal



Fuente: Elaboración propia

Ilustración 33. Listado de asistencia taller 2

giz **renaturalizar**

LISTADO DE ASISTENCIA

ACTIVIDAD: Taller de formulación Esquema Ordenamiento Territorial LUGAR: Concejo Municipal

RESPONSABLE: Renaturalizar + ciudad FECHA: 24/08/2020 HORA: 7 pm

No	NOMBRE Y APELLIDO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CARGO	ENTIDAD / ORGANIZACIÓN / COMUNIDAD	GÉNERO	TÉLEFONO	CORREO ELECTRONICO	FIRMA AUTORIZACIÓN DE SUMINISTRO DE DATOS	*
1	Georgetta Vivian	Meta	San Andrés	concejal	Concejo	M	3047993402		[Firma]	
2	Thales Quintan	Meta	San Andrés	concejal	Concejo	M	6218710	3104507001	[Firma]	
3	Morco Castro	Meta	Pl. Concordia	concejal	Concejo	M	302233329		[Firma]	
4	Andrés Correa	Meta	Pl. Concordia	Alcalde	Alcalde	M	3172 810085	alg.concejo@meta.gov.co	[Firma]	
5	Yolanda Sánchez	Meta	Pl. Concordia	concejal	Concejo	M	3044621185		[Firma]	
6	Orlando Jarama	Meta	Pl. Concordia	concejal	Concejo	M	302233329		[Firma]	
7	Araucario Pineda	Meta	Pl. Concordia	concejal	Concejo	F	310582642		[Firma]	
8	Solimarly Bojórquez	Meta	Pl. Concordia	concejal	Concejo	F	3044621185		[Firma]	
9	Rodrigo Pineda	Meta	Pl. Concordia	concejal	Concejo	M	315422115		[Firma]	
10	Juan Pablo Cano	Meta	Pl. Concordia	concejal	Concejo	M	310 54 2500		[Firma]	

giz **renaturalizar**

LISTADO DE ASISTENCIA

ACTIVIDAD: Taller de formulación BOT Urbano LUGAR: Concejo Municipal

RESPONSABLE: Renaturalizar + ciudad FECHA: 25/08/2020 HORA: 2 pm - 6 pm

No	NOMBRE Y APELLIDO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CARGO	ENTIDAD / ORGANIZACIÓN / COMUNIDAD	GÉNERO	TÉLEFONO	CORREO ELECTRONICO	FIRMA AUTORIZACIÓN DE SUMINISTRO DE DATOS	*
1	José Carlos Gómez	Meta	San Andrés	concejal	Concejo	M	3212070		[Firma]	
2	Yenny Sánchez	Meta	Pl. Concordia	concejal	Renaturalizar + Ciudad	F	315384964		[Firma]	
3	Martha Medina	Meta	Pl. Concordia	concejal	Renaturalizar + Ciudad	F	308644036	norm.concejo@meta.gov.co	[Firma]	
4										
5										
6										
7										
8										
9										
10										

Fuente: Elaboración propia

El segundo taller desarrollado con la participación de miembros del Concejo Municipal, contó con la asistencia de un total de 13 personas de las cuales 9 son hombres respecto a

un total de 4 mujeres; mostrando que este sector tiene una mayoría de funcionarios de género masculino, como se muestra en la siguiente gráfica.

Ilustración 34. Género de los participantes Taller 2



Fuente: Elaboración propia

Una vez culminado el ejercicio de ubicar en la cartelera la retroalimentación a los retos, el equipo discute los objetivos, normas y proyectos para cada reto consensuado. Los resultados de la sistematización del ejercicio se encuentran en el Anexo 2.9.

Evidencias y conclusiones taller 3. Consejo Territorial de Planeación (CTP) y Juntas de Acción Comunal (JAC)

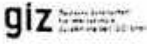

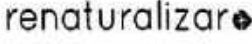
A continuación, se presentan las evidencias del taller 3.

Ilustración 35. Taller de cartografía social con el CTP y JAC



Fuente: Elaboración propia

Ilustración 36. Listado de asistencia taller 3

*Nota: Marcar con X en la columna final, si NO marcamos el uso de sus datos y la publicación de fotografías donde aparece, en documentos que desarrollan el objetivo de este taller/proyecto. El #hashtags de este formulario hace uso de su nombre propio y expresa parte del uso de su imagen y tratamiento de datos personales. Después de cerrar la actividad de registro en Colombia respecto al uso de su imagen y a la protección, almacenamiento y manejo de datos personales, Ley 1581 de 2012 y sus Decretos Reglamentarios, lo cual pasa a ser responsabilidad del personal organizador con el fin de solicitar su autorización/consentimiento de datos e imágenes que serán suministrados. Los datos personales e imágenes suministrados por usted serán almacenados por GIZ para fines relacionados con la información contable de nuestro Trabajo, así como para fines de promoción o difusión del evento en el que usted participó.

LISTADO DE ASISTENCIA

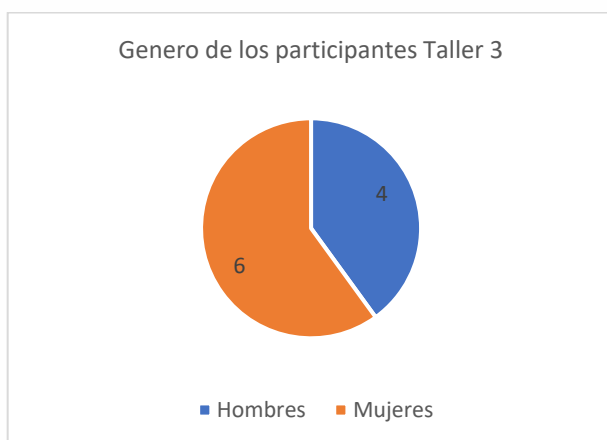
ACTIVIDAD: Taller de Formulación EOT Urbano		LUGAR: Biblioteca Municipal - J.A.C.	
RESPONSABLE: Renaturalizar + ciudad		FECHA: 28-08-20 HORA: 8 am - 12:30	

#	NOMBRE Y APELLIDO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CARGO	ENTIDAD / ORGANIZACIÓN / COMUNIDAD	GENERO	TELEFONO	CORREO ELECTRONICO	FIRMA AUTORIZACIÓN DE SUBMINISTRO DE DATOS	X
1	Aracelly Piracoba	Meta	Pto. Concordia	Viceministro	J.A.C.	F	31258262	aracelly.piracoba@gmail.com		
2	Geissel S. Martinez	Meta	Pto. Concordia	Coord. Asesoría	Admon	F	3123171336	gsupernova2014@gmail.com		
3	Alubaya	meta	Pto. Concordia	Jue	Jue	F	312838850	alubaya@gmail.com		
4	Fernando Rodriguez	META	Pto. Concordia		J.A.C.	M	312286697	fernandorodriguez@gmail.com		
5	John Hays Corti	Meta	Pto. Concordia	Coord. cultura	Cultura	H	3202222195	johnhayscorti@gmail.com		
6	Luz Ovando	Meta	Pto. Concordia	Asesoría	Asesoría	F	3115585	luzovando@gmail.com		
7	Heriberto Medina	Meta	Pto. Concordia	Asesoría	Asesoría	F	31279908	heriberto@gmail.com		
8	Henry Wilson	Meta	Pto. Concordia	Asesoría	Asesoría	M	313528456	henrywilson@gmail.com		
9	Yenny Salamanca	META	Pto. Concordia	Asesoría	Asesoría	F	315584464	yenny.salamanca@gmail.com		
10	Natha Medina	Meta	Pto. Concordia	Enlace municipal	Renaturalizar + ciudad	F	315824436	nathamedina@gmail.com		

Fuente: Elaboración propia

El tercer taller fue desarrollado con la participación de miembros del CTP y las JAC del municipio, y contó con la asistencia de un total de 10 personas de las cuales 4 son hombres respecto a un total de 6 mujeres; mostrando que el numero de mujeres que participaron de las Juntas de Acción Comunal y Consejo de Planeación Territorial es más o menos homogéneo, y a diferencia de los otros dos grupos focales, hubo mayor participación de mujeres.

Ilustración 37. Genero de los participantes Taller 3



Fuente: Elaboración propia

Se contó con la asistencia de los presidentes de 7 Juntas de Acción Comunal de los barrios: El Bosque, Primero de Mayo, Divino Niño, Diamante, Porvenir, Retiro y Villa Marín. Una vez culminado el ejercicio de ubicar en la cartelera la retroalimentación a los retos, el equipo discute los objetivos, normas y proyectos para cada reto consensuado. Los resultados de la sistematización del ejercicio se encuentran en el Anexo 2.10.

Evidencias y conclusiones taller 4. Actores estratégicos

A continuación, se presentan las evidencias del taller 4.

Ilustración 38. Taller 4 Actores Estratégicos



Fuente: Elaboración propia

Ilustración 39. Listado de asistencia actores estratégicos

giz renaturalizar

LISTADO DE ASISTENCIA

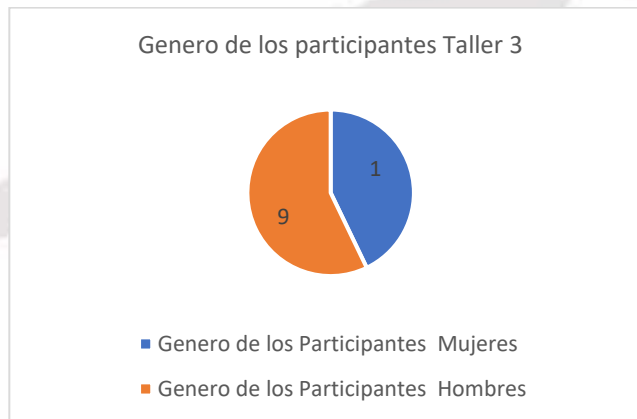
ACTIVIDAD: Taller de Formulación EOT urbano LUGAR: Biblioteca Municipal - líderes
 RESPONSABLE: Renaturalizar + ciudad FECHA: 29-08-20 HORA: 2 pm - 6 pm

No	NOMBRES Y APELLIDO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CARGO	ENTIDAD ORGANIZACION/ COMUNICADO	GÉNERO	TELÉFONO	CÓRREGO RESCIBIMIENTOS	FIRMA AUTORIZACIÓN EN ESPANOL/INGLES DE ESTADOR
1	Aracely Pineda M.	Meta	Fto. Concordia	EL	Orangeros	F	3120550285	Recibido con Constancia	[Firma]
2	Emilia Ochoa Guevarra	Meta	Pto Concordia	P.M.C	Madre Abuelita	F	3219662221	Recibido con Constancia	[Firma]
3	Misaela Noya	Meta	Pto Concordia	P.P.J	Pulverizador	M	317003782	Recibido con Constancia	[Firma]
4	Alejandra Barrantes	Meta	Concordia	Poligrafo	Primera de mayo	F	313793780	Recibido con Constancia	[Firma]
5	Esse Pineda	Meta	Concordia	Delegada	Comunidad	F	3120550285	Recibido con Constancia	[Firma]
6	Wendy S. Mendez P.	Meta	Pto Concordia	Delegada	Diamante	F	3114144658	Recibido con Constancia	[Firma]
7	Maria Alejandra Torres Herrera	Meta	Punto Concordia	Comunicadora	Comunidad LGBT	F	314866357	Recibido con Constancia	[Firma]
8	Christian Cardenas	Meta	Pto Concordia	Comunicador	Comunidad LGBT	T	314866357	Recibido con Constancia	[Firma]
9	Tenny Salazar	Meta	Pto Concordia	Asesor		F	313793780	Recibido con Constancia	[Firma]
10	Martha Medina	Meta	Pto Concordia	Enlace	EOT	F	3158664156	Recibido con Constancia	[Firma]

Fuente: Elaboración propia

El cuarto taller desarrollado contó con la participación de los actores estratégicos del municipio, con la asistencia de un total de 10 personas de las cuales solo se contó con participación de 1 hombre respecto a un total de 9 mujeres; mostrando que el número de mujeres que participaron es más mayor al número de hombres a diferencia de los otros grupos focales, que contó con una mayor participación de hombres.

Ilustración 40. Genero de los participantes Taller 3



Fuente: Elaboración propia

Una vez culminado el ejercicio de ubicar en la cartelera la retroalimentación a los retos, el equipo discute los objetivos, normas y proyectos para cada reto consensuado. Los resultados de la sistematización del ejercicio se encuentran en el Anexo 2.11.

Balance general de la implementación de la estrategia de participación para la elaboración del diagnóstico territorial urbano

La estrategia se implementó en los tiempos planeados, dando cumplimiento a las actividades propuestas en el marco de la elaboración del diagnóstico territorial urbano.

Se contó con la participación de diferentes actores (Ver Anexo 2.12. Listado de asistencia a los talleres de formulación), lo que permitió el desarrollo de un proceso pedagógico para el fortalecimiento de capacidades y transferencia de conocimiento en torno a conceptos básicos relacionados con los retos de ordenamiento territorial, así como los objetivos, normas y proyectos que pueden plantearse desde el EOT como alternativas de solución a los mismos.

A través de los talleres con estos diferentes actores se buscó facilitar el trabajo y la reflexión grupal para generar dialogo, proceso en el cual se generan momentos de empatía y también de rechazo frente a ideas, opiniones y supuestos, poniendo en tensión las diferentes visiones en torno al ordenamiento territorial, para lograr procesos de consensos y de acuerdos que se recogen en las conclusiones de cada grupo.

Tabla 15. Resumen espacios de participación etapa de Formulación Urbana de Puerto Concordia

Actividad	Componente	Lugar	Fecha	Participantes			Total
				Grupo focal	Mujeres	Hombres	
Talleres de Formulación participativa: Exponer y consensuar con los participantes los resultados y retos del diagnóstico, e identificar alternativas estratégicas de solución a los retos encontrados en el municipio de Puerto Concordia	Urbano	Alcaldía Municipal	26 de agosto	Administración Municipal	3	6	9
		Concejo Municipal	27 de agosto	Concejo Municipal	4	9	13
		Biblioteca Municipal	28 de agosto	CTP y JAC	6	4	10
			28 de agosto	Actores estratégicos	9	1	10
Total					22	20	42

Fuente: Elaboración propia

A través de la exposición y conversación, durante el ejercicio de fortalecimiento de capacidades semipresencial – virtual, se logró la reflexión y generación de ideas que se espera que se traduzca en aprendizaje por parte de los participantes, en torno a los conceptos claves relacionados con el ordenamiento territorial, que se trabajaron. Mediante el juego *Kahoot*, se retomaron los aprendizajes hechos en el módulo anterior, lo que permitió a cada participante, desde su celular, responder a preguntas proyectadas en la pantalla, obteniendo puntos en las respuestas acertadas. Se espera que a través del juego se hayan reforzado los conceptos trabajados.

A través la lluvia de ideas se logró construir un consenso en torno los retos de ordenamiento territorial del municipio, y delimitar objetivos, normas y proyectos para dar respuesta a estos retos, por parte de los diferentes grupos focales. Como se observa en los puntos anteriores, a través de las metodologías propuesta, se logró la identificación y clasificación de los retos de ordenamiento territorial presentes en el área urbana, haciendo énfasis en las problemáticas urbanas. Se trabajó bajo el supuesto de entender el EOT como una oportunidad de tener una hoja de ruta y un marco para la resolución y gestión de conflictos de uso o problemáticas territoriales, a través del planteamiento de los objetivos, normas y proyectos para dar respuesta a estos retos.

Anexos

Anexo 2.1. Mapa de actores

Anexo 2.2. Carta de invitación a los talleres virtuales – semipresenciales

Anexo 2.3. Guion para la formulación urbana participativa

Anexo 2.4. Agenda

Anexo 2.5. Presentación de los retos a partir del diagnóstico

Anexo 2.6. Presentación fortalecimiento de Capacidades

Anexo 2.7. Preguntas Kahoot

Anexo 2.8. Taller de Formulación Alcaldía Municipal

Anexo 2.9. Taller de Formulación Concejo Municipal

Anexo 2.10. Taller de Formulación Alcaldía JAC y CTP

Anexo 2.11. Taller de Formulación actores estratégicos

Anexo 2.12. Listados de asistencia taller de formulación

4. IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS URBANOS

A continuación, se presentan los resultados de la implementación de la estrategia de participación para la identificación de los riesgos urbanos cuyo objetivo fue presentar el estudio de riesgos del componente urbano a partir de los resultados de la formulación del EOT de acuerdo al diagnóstico participativo, los retos identificados y la formulación de alternativas estratégicas de solución a los retos de ordenamiento territorial.

Taller de riesgos

Desarrollo de los talleres

Se desarrolló un taller de riesgo el día 28 de septiembre de 2020 con la Alcaldía Municipal. Para ello se construyó un guion que permitiera de manera rápida presentar a los funcionarios de la Administración municipal el detalle del estudio de Riesgos que hace parte de la formulación del con Componente urbano y área de expansión urbana del EOT del municipio (Ver Guion Anexo 3.1.)

Tabla 16. Talleres de Formulación Participativa

Taller	Fecha	Hora	Participantes	Lugar
Taller 1	28 de septiembre de 2020	2:30 pm a 4:30 pm	Representantes de la Administración Municipal	Alcaldía Municipal

Fuente: Elaboración propia

El taller inició con una presentación por parte Renaturalizar + Ciudad, del orden del día, que incluyó: 1. Un saludo por parte de la GIZ reiterando el proceso de acompañamiento de esta agencia en el territorio y los objetivos del programa AmPaz. 2. Presentación de los participantes y su cargo. 3. Exposición de objetivos, agenda, metodología y reglas de juego para el desarrollo de la sesión de trabajo. Las sesiones contaron con un enlace en territorio, quien apoyó la conducción de la sesión de trabajo, la cual fue liderada por el equipo de Renaturalizar + Ciudad, con conexión virtual desde Bogotá a través de la plataforma google meet. (Ver Anexo 3.2. Presentación Riesgos Urbanos).

Se realiza una presentación del análisis de riesgos identificados en el componente urbano, ante los funcionarios de la Administración, mediante una presentación de power point transmitida desde Bogotá. Se realizó la exposición de los riesgos identificados durante el proceso de la formulación participativa, que tuvo como base el diagnóstico participativo,

además de levantamientos de información en campo y fuentes secundarias. De esta manera se socializó con los actores estratégicos que participaron a lo largo de la estrategia, los resultados del proceso, para recibir posteriormente su retroalimentación y observaciones, cosa que se realizó a través de una conversación de tal manera que los participantes pudieron expresar sus opiniones para retroalimentar los estudios de riesgo. Posterior a esta retroalimentación, se realizó un cierre y conclusiones concluyendo acerca de la manera como la formulación incluyó las diferentes visiones y aportes de los grupos focales en el proceso de diagnóstico y formulación del componente de riesgo en del municipio de Puerto Concordia.

Agenda:

Tabla 17. Agenda de Actividades

Tiempo	Actividad
15 min	Introducción
40 min	Presentación del análisis de riesgos
60 min	Retroalimentación a la formulación
65 min	Conclusiones y Cierre

Fuente: Elaboración propia (Ver Anexo 3.1)

Evidencias y conclusiones taller 1. Administración Municipal

A continuación, se presentan las evidencias del taller de riesgo realizado con la Alcaldía Municipal.

Ilustración 41. Sesión Virtual



Fuente: Elaboración propia

Ilustración 42. Convocatoria para el taller de riesgos con la Admisnitración Municipal



Fuente: Elaboración propia

El taller desarrollado contó con la participación de los funcionarios delegados por el alcalde, en total fueron 5 asistentes.

Balance de la presentación de los riesgos urbanos

Se reciben por parte de los funcionarios comentarios y preguntas acerca del estudio de riesgos, sobre todo en lo referente a la metodología para determinar los riesgos y amenazas urbanas y de la zona de expansión. Se explicaron los métodos utilizados para el levantamiento de la información y se concluyó la sesión.

Anexos

Anexo 3.1. Guion Presentación de Riesgos Puerto Concordia .xlsx

Anexo 3.2. Presentación GRD Urbano - Pto.Concordia (3).pptx

5. RETROALIMENTACIÓN COMPONENTE URBANO INTEGRADO CON EL COMPONENTE GENERAL Y RURAL PARA LA REVISIÓN DEL EOT DE PUERTO CONCORDIA

El objeto de este apartado es presentar los resultados de la estrategia implementada para retroalimentar el componente urbano integrado con el componente general y rural para la revisión del EOT de Puerto Concordia. El ejercicio se enmarca en el proceso participativo para la formulación del componente urbano del EOT; a continuación, se expone qué se hizo, cómo se hizo, con quién se hizo y cuándo, así como los resultados de la estrategia y un balance en cuanto a su implementación y cumplimiento de objetivos.

La estrategia buscó obtener una retroalimentación en torno a la formulación del componente urbano integrado con el componente general y rural para la revisión del EOT de Puerto Concordia, en donde los diferentes actores pudieron complementar dicho producto aclarando aspectos del mismo.

El ejercicio en torno a la propuesta de EOT que se formuló con base en el diagnóstico participativo, los retos identificados, la formulación participativa y los análisis técnicos, con el fin de recibir aportes, complementaciones y recomendaciones de ajuste de parte de los actores estratégicos del municipio.

Para el desarrollo de la estrategia se utilizó el mismo mapa de actores que se elaboró para el diagnóstico y formulación; los grupos focales, en esta medida, tuvieron la posibilidad de continuar siendo parte del desarrollo de la ésta y a través de su participación seguir retroalimentando las propuestas que se recogieron en la etapa previa. Igualmente, se estableció la necesidad de que fueran grupos pequeños para cumplir con los protocolos de bioseguridad que fija el municipio.

Se establecieron 4 grupos focales: Administración Municipal, Concejo Municipal, Consejo Territorial de Planeación y Juntas de Acción Comunal en un solo grupo, y un último grupo conformado por personas representantes de los diferentes sectores y grupos sociales. Los representantes del sector público, privado y representantes de diferentes sectores sociales, que fueron convocados en las etapas previas, se convocaron nuevamente para participar en las sesiones de formulación. A cada sesión se convocó cada uno de estos grupos focales diferenciados y de esta manera que fue posible contar con su participación en los ejercicios de retroalimentación, personificando los diferentes intereses de Municipio.

Tabla 18. Mapa de actores - Talleres

MAPA DE ACTORES PUERTO CONCORDIA TALLERES VIRTUALES-SEMIPRESENCIALES		
No.	Administración Municipal	Nombre
1	EDESA SA ESP	JULIO ALEXANDER QUIÑONEZ BLANCO
2	Secretario de Gobierno	EDGAR ANTONIO HIDALGO HIDALGO
3	Coordinador Agrícola	LUIS ANTONIO SEGURA GUTIERREZ
4	Sectario de Planeación	ROBERT E. NAVARRO CAMPOS
5	Ingeniero Ambiental	MAURICIO BELTRAN ALVARADO
6	Técnico Ambiental	HERNANDO TABARES
7	Técnico Agropecuario	JESUS PEREZ
8	Representante de la comunidad	CAROLANG SALAMANCA
9	Administracion Municipal	ALCALDE ARNALDO IGNACIO CELEDON
10	Personeria	YEIMI AZUCENA MORENO SUAREZ
No.	Concejo Municipal	Nombre
1	Concejal	RIGOBERTO ARENAS
2	Segunda Vicepresidente	SOLANLLY BARON
3	Concejal	MARCO DAVID ACOSTA QUITORA
4	Concejal	WILDER PERILLA
5	Concejal	MANERSON SILVA TRUJILLO
6	Concejal	MIRTO DELIO URREA ROLDAN
7	Alcaldía Municipal	HERNANDO TABARES
8	Concejal	JOSE ALEXANDER GARCÍA OBANDO
9	JAC	DORA ISABEL RANGEL
10	JAC	LIGIA MATÍAS
No.	JAC Y Consejo Territorial de Planeación	Nombre
1	CTP	FERNANDO RODRIGUEZ
2	CTP	ZUNILDA FERNANDEZ
3	CTP	HENRY GONZALEZ
4	CTP	LUZ ONEIDA MORENO
5	JAC	LUIS ERNESTO MEDINA
6	CTP	GREISSY SAMARA MARTINEZ
7	CTP	MARIA OLIVA CAMACHO
8	CTP - JAC	FLORISELDA RODRIGUEZ
9	JAC	ARACELY PIRACOA
10	Alcaldía Municipal	HERNANDO TABARES
11	CTP	JHON HENRRY CUBILLOS
12	JAC	YEIMY SALAMANCA
13	JAC	MARTHA MEDINA
14	JAC	MARIA ALEJANDRA ORTIZ
No.	Grupos sociales y económicos	Nombre
1	Bomberos	ARACELY PIRACOA
2	Defensa Civil	MARIA CLEOTILDE BENAVIDEZ
3	Vice Presidente Asojuntas	ALEXANDER GARCIA
4	R./ de Víctimas	OLIVA CAMACHO
5	Discapacitados	SILVIO TONUZZO
6	Mujeres Cabezas de Familia	EMMA OVIEDO
7	Indigenas	MIGUEL SIRIANO
8	Afrodescendientes	LUZ ONEIDA MORENO MORENO
9	Comerciantes	JEISON BELTRAN
10	Deporte	GREISY SAMARA MARTINEZ
11	Cultura	JHON HENRRY CUBILLOS
12	Estudiantes	MARIA ALEJANDRA RIVEROS
13	Docentes	RECTOR IENE HONORIO RUIZ
14	Hospital	JOSE ALEXANDER DIAZ
15	Plataforma de juventudes	VALERIO MORALES
16	Gestora social	CELIA DEL CARMEN SANCHEZ DE CELEDON

Fuente: Elaboración propia (Ver Anexo 4.1)

Una vez establecidos los grupos de trabajo se diseñó una metodología que permitiera realizar un proceso participativo capaz de vincular a las personas de los grupos focales conformados, en un proceso de retroalimentación a la formulación del componente urbano a través del planteamiento ideas complementarias y alternativas de solución a los retos de ordenamiento territorial así como los proyectos y normas que pueden ayudar a regular los usos y ocupación del espacio para el desarrollo del municipio. Se reiteraron conceptos anteriormente trabajados tanto en el diagnóstico como en la formulación, de tal manera que se logró un afianzamiento de conceptos relacionados con el ordenamiento territorial, constituyéndose en un proceso de aprendizaje y de apropiación del conocimiento que se ha venido construyendo durante la estrategia.

Igual que en las etapas anteriores, se desarrolló una estrategia mixta (virtual/semipresencial), teniendo en cuenta la imposibilidad del equipo de Bogotá para desplazarse a territorio para el desarrollo de la metodología. Los Talleres se desarrollan el salón de la Alcaldía Municipal, el Concejo Municipal y en la Biblioteca Municipal; estos espacios contaron con los requisitos necesarios para llevar a cabo la actividad tales como ventilación, iluminación y recursos físicos y tecnológicos (video beam, computador, mesa de trabajo, sillas).

Es así como los talleres virtuales/semipresenciales se desarrollan contando con la participación presencial de los grupos focales convocados, así como el acompañamiento de un profesional local de Renaturalizar+ciudad; y conexión a través de la plataforma *google meet* con el equipo en Bogotá de Renaturalizar+ciudad y con un representante de la GIZ, quien acompañó cada sesión.

Los Talleres virtuales-semipresenciales fueron realizados de la siguiente manera: Los representantes y funcionarios de la Alcaldía Municipal conformaron el primer grupo focal y el taller se llevó a cabo en la Alcaldía; el segundo grupo estuvo conformado por los representantes del Concejo Municipal y el taller se desarrolla en las instalaciones del Concejo; el tercer grupo estuvo conformado por los representantes de las JAC y los representantes del CTP y el taller se desarrolló en la Biblioteca Municipal; el cuarto grupo focal estuvo conformado por los representantes de diferentes sectores sociales y económicos del municipio o actores estratégicos y el taller se desarrolló en la Biblioteca Municipal.

El desarrollo de todos los talleres con el apoyo técnico de un funcionario de la Alcaldía, quien apoyó la proyección a través de video beam de las diapositivas de apoyo y de la sesión virtual a través de la *google meet*.

La convocatoria de los diferentes actores, para contar con su asistencia en los talleres y su participación general en la estrategia de diagnóstico territorial, se realizó a través de una invitación formal, ver Anexo 4.2.

5.1. Desarrollo de la estrategia de formulación urbana participativo

A continuación, se presentan los resultados de la implementación de la estrategia de participación para la retroalimentación a la formulación territorial urbana de Puerto Concordia y las conclusiones para cada etapa desarrollada en el marco de la estrategia. Para el desarrollo de la estrategia se elaboró un guion con cada momento de la misma, así como las actividades propuestas y su metodología (Ver Anexo 4.3 Guion Retroalimentación Urbana Puerto Concordia).

Taller de retroalimentación urbana + fortalecimiento de capacidades

Desarrollo de los talleres

Los talleres de formulación participativa y fortalecimiento de capacidades se desarrollaron los días 20, 21 y 22 de octubre de 2020, en cuatro sesiones organizadas de la siguiente manera:

Tabla 19. Talleres de Formulación Participativa

Talleres	Fecha	Hora	Participantes	Lugar
Taller 1	20 de octubre 2020	8:00 am a 12:00 am	Presidentes de Juntas de Acción Comunal y Consejo Territorial de Planeación	Alcaldía Municipal
Taller 2	20 de octubre de 2020	2:00 pm a 6:00 pm	Administración Municipal	Concejo Municipal
Taller 3	21 de octubre de 2020	2:00 am a 6:00 pm	Representantes del Concejo Municipal	Biblioteca Municipal
Taller 4	22 de octubre de 2020	2:00 pm a 6:00 pm	Actores Estratégicos Urbanos	

Fuente: Elaboración propia

Cada uno de los talleres inició con una presentación por parte Renaturalizar + Ciudad, del orden del día, que incluyó: 1. Un saludo por parte de la GIZ reiterando el proceso de acompañamiento de esta agencia en el territorio y los objetivos del programa AmPaz. 2. Presentación de los participantes y su cargo. 3. Exposición de objetivos, agenda, metodología y reglas de juego para el desarrollo de la sesión de trabajo.

Las sesiones contaron con un enlace en territorio, quien apoyó la conducción de la sesión de trabajo, la cual fue liderada por el equipo de Renaturalizar + Ciudad, con conexión virtual desde Bogotá a través de la plataforma google meet. En esta medida se garantizó una sesión que no excediera el número de participantes en el salón, al mismo tiempo que se evitaron desplazamientos hacia el municipio, dadas las condiciones que impone la pandemia y respectivas restricciones.

Ilustración 43. Estrategia virtual semipresecencial a través de google meet



Fuente: Elaboración propia

Durante todas las sesiones, se contó con carteleras pegadas en la pared, con los objetivos del taller y la agenda, así como las reglas del juego y metodología, a manera de recordación para todos los participantes. Al final de cada taller se construyó una cartelera con las conclusiones.

Objetivo del taller: Presentar la propuesta de EOT que se formuló con base en el diagnóstico participativo, los retos identificados, la formulación participativa y los análisis técnicos, con el fin de recibir aportes, complementaciones y recomendaciones de ajuste de parte de los actores estratégicos del municipio

Metodología:

1. Fortalecimiento de Capacidades: El ejercicio buscó, a través de la construcción participativa de propuestas de ordenamiento territorial, medir el nivel de aprendizaje de los grupos focales con quienes se han trabajado los talleres de diagnóstico y formulación del Esquema de Ordenamiento Territorial. Es así como a través de la formulación participativa de un “mini componente urbano” se trabajaron los conceptos que se han venido abordando a lo largo de la estrategia: proyectos y normas de ordenamiento territorial, para cada tema trabajado: 1) amenazas y riesgos urbanos, (2) medio ambiente y espacio público urbano, (3) vivienda, equipamientos y comercio, y finalmente (4) movilidad y servicios públicos.

Posteriormente se realizó una evaluación del ejercicio participativo a través de preguntas y aclaraciones a los participantes, en torno a sus propuestas de EOT. El equipo de Renaturalizar+ciudad explicó aquellos conceptos que no eran claros, o que parecían confusos en las propuestas presentadas por los participantes, generando un diálogo y retroalimentación, con el objetivo de reforzar los conceptos, principios y temáticas del ordenamiento territorial.

2. Presentación de los resultados de la formulación del EOT: Mediante una presentación de power point transmitida desde Bogotá, se realizó la exposición de los resultados de la formulación participativa, que tuvo como base el diagnóstico participativo. De esta manera se socializó con los actores estratégicos que participaron a lo largo de la estrategia, los resultados del proceso, para recibir posteriormente su retroalimentación y observaciones, de tal manera que la formulación incluya de manera efectiva las visiones de territorio construidas a través del proceso de participación.

3. Retroalimentación: Una vez realizada la presentación de los resultados de la formulación participativa, se realizó una sesión de conversación de tal manera que los participantes pudieron retroalimentar la formulación. El procedimiento se realizó a través del uso de las carteleras elaboradas en el ejercicio previo, donde se ubican las ideas de cada participante, en forma ordenada, construyendo gradualmente las soluciones colectivas, a través del uso de tarjetas.

4. Presentación de resultados finales y cierre del espacio: Se realizó un cierre del espacio concluyendo acerca de la manera como la formulación incluyó las diferentes visiones y aportes de los grupos focales en el proceso de diagnóstico y formulación del componente urbano del municipio de Puerto Concordia.

Reglas del Juego: Pedir la palabra, respetar la palabra de los otros, hacer intervenciones cortas de no más de 3 minutos, escuchar atentamente.

Agenda:

Tabla 20. Agenda de Actividades

Tiempo	Actividad
10 min	Introducción
80 min	Fortalecimiento de Capacidades a través de la construcción participativa de propuestas de ordenamiento territorial
10 min	Refrigerio
60 min	Presentación de los resultados de la formulación participativa
60 min	Retroalimentación a la formulación
15 min	Conclusiones y cierre

Fuente: Elaboración propia (Ver Anexo 4.4. Agenda Retroalimentación)

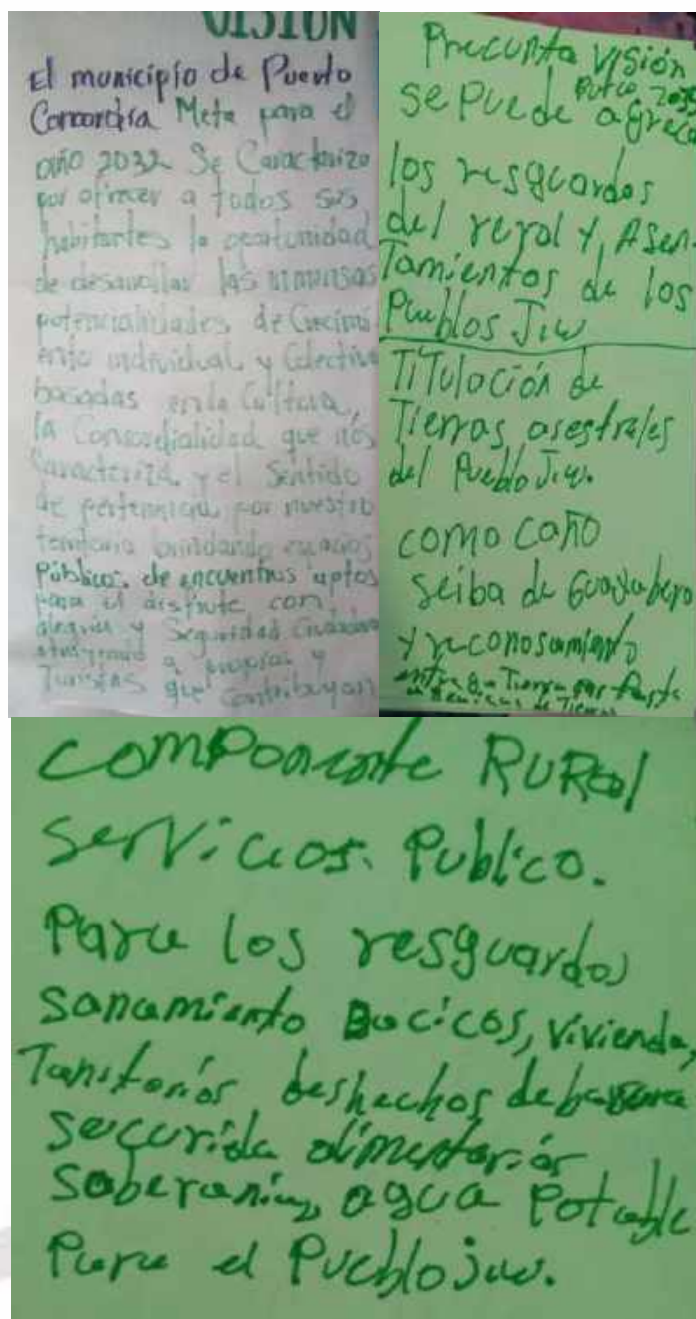
Es así como cada taller se realiza en cuatro momentos, el primero correspondiente al fortalecimiento de capacidades a través de la construcción participativa de propuestas de ordenamiento territorial; un segundo momento correspondiente a la presentación de los resultados de la formulación participativa; luego se realiza una retroalimentación a la formulación a través de una conversación con los actores en cada grupo focal; por último se realiza un cierre y conclusiones, donde al final se reitera los mecanismos de seguimiento y evaluación del EOT del municipio.

Fortalecimiento de Capacidades

El fortalecimiento de capacidades se realizó a través de un ejercicio que consistió en la construcción participativa por parte de los grupos focales y una posterior retroalimentación por parte del equipo Renaturalizar+ciudad sobre los resultados de la formulación realizada por lo actores. Con el apoyo del profesional local, los actores realizan carteleras que reflejan el consenso sobre la visión de ordenamiento del municipio, así como los objetivos, proyectos y normas de ordenamiento que componen el mini esquema de ordenamiento del componente urbano formulado. Para ello se tuvieron en cuenta los retos consensuados en la etapa anterior que son los siguientes: 1. manejo y conexión de la estructura ecológica urbana, 2. gestión de amenazas y riesgos urbanos, 3. atención de las necesidades de vivienda, 4. oferta y estado de los equipamientos, 5. oferta y estado del espacio público, 6.

oferta y estado de la infraestructura de movilidad, 7. cobertura de servicios públicos y manejo de residuos y 8. vitalidad urbana.

Ilustración 44. Formulación del "mini componente urbano"



VISION
 a dinamizar el crecimiento económico, la generación de empleo y consolidando el camino del progreso y la Paz de la región.

VIVIENDA, EQUIPAMIENTOS Y COMERCIO. ★

- Casa de la Cultura
- Malecón turístico
- Plaza de Mercado
- Vivienda en Sitio propio
- Nuevos espacios Deportivos
- Centro de ferias

Fomentar el Turismo Sostenible y Ecológico. para q' nuestros pecados no se conviertan en depredadores de los ecosistemas del río y lagunas cuidando nuestra República con pesos.

AMENAZAS Y RIESGOS URBANOS

- Centro de protección ley 1801/2016
- Casa de la Justicia
- Señalización - Normas de Tránsito
- Mejoramiento de Vías

MEDIO AMBIENTE Y ESPACIO PÚBLICO URBANO

- Análisis zonas Verdes urbanas
- Mapeo Integral Paisajes
- Malecón
- Espacios de recreación - Deportes
- Plan de ornato MIBal
- Centros Digitales
- M/rio Resiliente

Fuente: Elaboración propia

Presentación de los resultados de participación

Para la presentación de los resultados de la formulación se realiza un ejercicio inverso al anterior donde los grupos focales formularon una propuesta para ser retroalimentada por el equipo Renaturalizar+ciudad. En este caso mediante una presentación de power point transmitida desde Bogotá, se realizó la exposición de los resultados de la formulación participativa, que tuvo como base el diagnóstico y formulación participativa, para posteriormente recibir la retroalimentación por parte de los grupos focales. El ejercicio también permitió que los participantes evaluaran en qué medida ven reflejadas sus propuestas y visiones de futuro del municipio en la formulación (Ver Anexo 4.5. Presentación de la formulación).

Posteriormente se realiza de manera una presentación con el alcalde (Ver Anexo 4.6. Presentación al alcalde de la formulación).

Ilustración 45. Presentación de la formulación del componente urbano integrado al componente rural de Puerto Concordia



Fuente: Elaboración propia

De esta manera, se dio cumplimiento al objetivo de abordar durante la sesión, los conceptos básicos relacionados con la formulación del ordenamiento territorial identificando elementos claves como la visión de futuro del municipio, y los proyectos y normas que pueden ayudar al cumplimiento de la visión formulada.

Evidencias y conclusiones de los talleres

A continuación, se presentan las evidencias de los talleres (Ver Anexo

Ilustración 46. Listados de asistencia taller Alcaldía Municipal

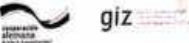
Renaturalizar+ciudad 

Este documento es un bien de la GIZ y su uso está limitado a la información contenida en él. No se permite la explotación económica ni la transformación de esta obra. Queda permitida la impresión en su totalidad o parcialmente. No se permite la explotación económica ni la transformación de esta obra. Queda permitida la impresión en su totalidad o parcialmente. No se permite la explotación económica ni la transformación de esta obra. Queda permitida la impresión en su totalidad o parcialmente.

LISTADO DE ASISTENCIA

ACTIVIDAD: Taller de socialización EOT urbano Rehabilitación Urbana
 RESPONSABLE: Renaturalizar+ciudad
 LUGAR: Biblioteca urbana ciudad
 FECHA: 20/10/10
 HORA: 2 pm

Nº	NOMBRE Y APELLIDO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CARGO	ENTIDAD / ORGANIZACIÓN / COMUNIDAD	GÉNERO (F/M)	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA / AUTORIZACIÓN DE SU REPRESENTACIÓN
1	Edgar Bohórquez	Meta	Concepción	Secretario	Alcaldía	M	312 222 1111	edgarbohorquez@gmail.com	[Firma]
2	Priscilla Díaz	Meta	Concepción	Profesora	Alcaldía	F	312 222 1111	priscilladiaz@gmail.com	[Firma]
3	Lucy A. Gómez	Meta	Concepción	Profesora	Alcaldía	F	312 222 1111	lucygomez@gmail.com	[Firma]
4	Antonia Gómez	Meta	Concepción	Profesora	Alcaldía	F	312 222 1111	antoniazgomez@gmail.com	[Firma]
5	Yenny Moreno	Meta	Concepción	Profesora	Alcaldía	F	312 222 1111	yenny.moreno@gmail.com	[Firma]
6	Wendy Zúñiga	Meta	Concepción	Profesora	Alcaldía	F	312 222 1111	wendyzuniga@gmail.com	[Firma]
7	Alfonso Gómez	Meta	Concepción	Profesora	Alcaldía	M	312 222 1111	alfonso.gomez@gmail.com	[Firma]
8	Yeni Gómez	Meta	Concepción	Profesora	Alcaldía	F	312 222 1111	yenigomez@gmail.com	[Firma]
9	Martha Nieto	Meta	Concepción	Profesora	Alcaldía	F	312 222 1111	marthanieto@gmail.com	[Firma]
10									

Renaturalizar+ciudad 

Este documento es un bien de la GIZ y su uso está limitado a la información contenida en él. No se permite la explotación económica ni la transformación de esta obra. Queda permitida la impresión en su totalidad o parcialmente. No se permite la explotación económica ni la transformación de esta obra. Queda permitida la impresión en su totalidad o parcialmente. No se permite la explotación económica ni la transformación de esta obra. Queda permitida la impresión en su totalidad o parcialmente.


LISTADO DE ASISTENCIA

ACTIVIDAD: Taller Socialización EOT urbano Rehabilitación Urbana
 RESPONSABLE: Renaturalizar+ciudad
 LUGAR: Sala de juntas Alcaldía Municipal
 FECHA: 26/10/10
 HORA: 9 am

Nº	NOMBRE Y APELLIDO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CARGO	ENTIDAD / ORGANIZACIÓN / COMUNIDAD	GÉNERO (F/M)	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA / AUTORIZACIÓN DE SU REPRESENTACIÓN
1	Roset E. Pardo	Meta	Concepción	Sec. Asst.	Alcaldía	M	312 222 1111	rosetepardo@gmail.com	[Firma]
2	Angela Pardo	Meta	Concepción	Alcalde	Alcaldía	F	312 222 1111	angelapardo@gmail.com	[Firma]
3	Martha Medina	Meta	Concepción	Alcalde	Alcaldía	F	312 222 1111	marthamedina@gmail.com	[Firma]
4									
5									
6									
7									
8									
9									
10									

Fuente: Elaboración propia

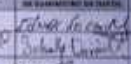



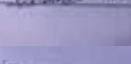

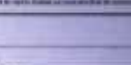
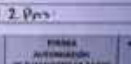


Ilustración 47. Listado de asistencia taller Concejo


Renaturalizar.ecuador  giz

Este documento es propiedad de GIZ y no debe ser utilizado para fines comerciales sin el consentimiento escrito de GIZ. El uso no autorizado de este documento puede resultar en sanciones legales. GIZ no es responsable de los errores de transcripción o de los daños causados por el uso de este documento. GIZ no garantiza la exactitud de la información contenida en este documento. GIZ no es responsable de los errores de transcripción o de los daños causados por el uso de este documento. GIZ no garantiza la exactitud de la información contenida en este documento.

LISTADO DE ASISTENCIA

ACTIVIDAD: **Elaboración del Componente Urbano** LUGAR: **Concejo Tumbucay**
 RESPONSABLE: **Renaturalizar Ciudad** FECHA: **21/10/20** HORA: **2 Pm**



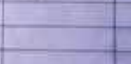

Nº	NOMBRE Y APELLIDO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	LAJO	INDICIA PARTICIPACIÓN CONSIDERADA	GÉNERO	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA (INFORMACIÓN DE LA PARTICIPACIÓN EN LA SESIÓN)
1	Yolanda Acosta	META	El Encanto	Concejo	Participó	F	31212000	acosta.yolanda@gmail.com	
2	Yolanda Acosta	META	El Encanto	Concejo	Participó	F	31212000	acosta.yolanda@gmail.com	
3	Yolanda Acosta	META	El Encanto	Concejo	Participó	F	31212000	acosta.yolanda@gmail.com	
4	Yolanda Acosta	META	El Encanto	Concejo	Participó	F	31212000	acosta.yolanda@gmail.com	
5	Yolanda Acosta	META	El Encanto	Concejo	Participó	F	31212000	acosta.yolanda@gmail.com	
6	Yolanda Acosta	META	El Encanto	Concejo	Participó	F	31212000	acosta.yolanda@gmail.com	
7	Yolanda Acosta	META	El Encanto	Concejo	Participó	F	31212000	acosta.yolanda@gmail.com	
8	Yolanda Acosta	META	El Encanto	Concejo	Participó	F	31212000	acosta.yolanda@gmail.com	
9	Yolanda Acosta	META	El Encanto	Concejo	Participó	F	31212000	acosta.yolanda@gmail.com	
10	Yolanda Acosta	META	El Encanto	Concejo	Participó	F	31212000	acosta.yolanda@gmail.com	

Renaturalizar.ecuador  giz

Este documento es propiedad de GIZ y no debe ser utilizado para fines comerciales sin el consentimiento escrito de GIZ. El uso no autorizado de este documento puede resultar en sanciones legales. GIZ no es responsable de los errores de transcripción o de los daños causados por el uso de este documento. GIZ no garantiza la exactitud de la información contenida en este documento. GIZ no es responsable de los errores de transcripción o de los daños causados por el uso de este documento. GIZ no garantiza la exactitud de la información contenida en este documento.



LISTADO DE ASISTENCIA

ACTIVIDAD: **Elaboración del Componente Urbano** LUGAR: **Concejo Tumbucay**
 RESPONSABLE: **Renaturalizar Ciudad** FECHA: **21/10/20** HORA: **2 Pm**

Nº	NOMBRE Y APELLIDO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	LAJO	INDICIA PARTICIPACIÓN CONSIDERADA	GÉNERO	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA (INFORMACIÓN DE LA PARTICIPACIÓN EN LA SESIÓN)
1	Yolanda Acosta	META	El Encanto	Concejo	Participó	F	31212000	acosta.yolanda@gmail.com	
2	Yolanda Acosta	META	El Encanto	Concejo	Participó	F	31212000	acosta.yolanda@gmail.com	
3	Yolanda Acosta	META	El Encanto	Concejo	Participó	F	31212000	acosta.yolanda@gmail.com	
4	Yolanda Acosta	META	El Encanto	Concejo	Participó	F	31212000	acosta.yolanda@gmail.com	
5									
6									
7									
8									
9									
10									

Fuente: Elaboración propia

Ilustración 48. Listado de asistencia taller Actores Estratégicos

Renaturalizar+ciudad  giz 

Nota: Este es un documento de carácter confidencial y no debe ser divulgado ni utilizado para fines comerciales. El responsable de este documento es Renaturalizar+ciudad. Este documento es propiedad de Renaturalizar+ciudad y no debe ser utilizado para fines comerciales. Este documento es propiedad de Renaturalizar+ciudad y no debe ser utilizado para fines comerciales. Este documento es propiedad de Renaturalizar+ciudad y no debe ser utilizado para fines comerciales.

LISTADO DE ASISTENCIA

ACTIVIDAD: Taller Retroalimentación EOT Componente urbano
 RESPONSABLE: Renaturalizar+ciudad
 LUGAR: Biblioteca Tropicana
 FECHA: 22/10/20
 HORA: 2 pm

No	NOMBRE Y APELLIDO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CARGO	ENTIDAD / ORGANIZACIÓN / COMUNIDAD	GÉNERO (M/F/O)	TÉLEFONO	CORREO ELECTRONICO	FIRMA AUTORIZACIÓN DE SUMINISTRO DE DATOS
1	Ana Regina Bero H.	Meta	Pto. Guayana	Edificante	Asociación de Vecinos	F	312244312	ana.beroh@univ.edu	
2	Yolanda Trujillo Díaz Ruiz	Meta	Pto. Guayana		Asociación de Vecinos	F	321444045	trujillodyolanda@gmail.com	
3	Aracelly Pineda Montenegro	Meta	Pto. Guayana	P. C.	Asociación de Vecinos	F	312244312	aracelly.pineda@univ.edu	
4	Alejandro Hernández	Meta	Pto. Guayana		Asociación de Vecinos	M	312244312	alejandro.hernandez@univ.edu	
5	Yolanda Trujillo Díaz Ruiz	Meta	Pto. Guayana	Presidenta	Asociación de Vecinos	F	312244312	trujillodyolanda@gmail.com	
6	Yolanda Trujillo Díaz Ruiz	Meta	Pto. Guayana	Presidenta	Asociación de Vecinos	F	312244312	trujillodyolanda@gmail.com	
7	Yolanda Trujillo Díaz Ruiz	Meta	Pto. Guayana	Presidenta	Asociación de Vecinos	F	312244312	trujillodyolanda@gmail.com	
8	Fernando Oviedo	Meta	Pto. Guayana	Presidente	Asociación de Vecinos	M	312244312	fernando.oviedo@univ.edu	
9	Yolanda Trujillo Díaz Ruiz	Meta	Pto. Guayana	Presidenta	Asociación de Vecinos	F	312244312	trujillodyolanda@gmail.com	
10	Yolanda Trujillo Díaz Ruiz	Meta	Pto. Guayana	Presidenta	Asociación de Vecinos	F	312244312	trujillodyolanda@gmail.com	

Fuente: Elaboración propia

Ilustración 49. Listado de asistencia taller CTP y Juntas de Acción Comunal

Renaturalizar+ciudad  giz 

Nota: Este es un documento de carácter confidencial y no debe ser divulgado ni utilizado para fines comerciales. El responsable de este documento es Renaturalizar+ciudad. Este documento es propiedad de Renaturalizar+ciudad y no debe ser utilizado para fines comerciales. Este documento es propiedad de Renaturalizar+ciudad y no debe ser utilizado para fines comerciales. Este documento es propiedad de Renaturalizar+ciudad y no debe ser utilizado para fines comerciales.

LISTADO DE ASISTENCIA

ACTIVIDAD: Retroalimentación EOT Componente urbano
 RESPONSABLE: Renaturalizar+ciudad
 LUGAR: Casaca comunal Pasajunas
 FECHA: 20/10/20
 HORA: 8 am.

No	NOMBRE Y APELLIDO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CARGO	ENTIDAD / ORGANIZACIÓN / COMUNIDAD	GÉNERO (M/F/O)	TÉLEFONO	CORREO ELECTRONICO	FIRMA AUTORIZACIÓN DE SUMINISTRO DE DATOS
1	Yolanda Trujillo Díaz Ruiz	Meta	Pto. Guayana	Presidenta	Asociación de Vecinos	F	312244312	trujillodyolanda@gmail.com	
2	Sergio Martínez	Meta	Pto. Guayana	Asesor	Asociación de Vecinos	M	312244312	sergio.martinez@univ.edu	
3	Yolanda Trujillo Díaz Ruiz	Meta	Pto. Guayana	Presidenta	Asociación de Vecinos	F	312244312	trujillodyolanda@gmail.com	
4	Yolanda Trujillo Díaz Ruiz	Meta	Pto. Guayana	Presidenta	Asociación de Vecinos	F	312244312	trujillodyolanda@gmail.com	
5	Yolanda Trujillo Díaz Ruiz	Meta	Pto. Guayana	Presidenta	Asociación de Vecinos	F	312244312	trujillodyolanda@gmail.com	
6	Yolanda Trujillo Díaz Ruiz	Meta	Pto. Guayana	Presidenta	Asociación de Vecinos	F	312244312	trujillodyolanda@gmail.com	
7	Yolanda Trujillo Díaz Ruiz	Meta	Pto. Guayana	Presidenta	Asociación de Vecinos	F	312244312	trujillodyolanda@gmail.com	
8	Yolanda Trujillo Díaz Ruiz	Meta	Pto. Guayana	Presidenta	Asociación de Vecinos	F	312244312	trujillodyolanda@gmail.com	
9	Yolanda Trujillo Díaz Ruiz	Meta	Pto. Guayana	Presidenta	Asociación de Vecinos	F	312244312	trujillodyolanda@gmail.com	
10	Yolanda Trujillo Díaz Ruiz	Meta	Pto. Guayana	Presidenta	Asociación de Vecinos	F	312244312	trujillodyolanda@gmail.com	

Fuente: Elaboración propia

El primer taller desarrollado con la participación de representantes de la Administración Municipal, contó con la asistencia de un total de 12 personas; el segundo taller con el Concejo Municipal contó con la participación de 14 personas; el tercer taller con los miembros del CTP y Juntas de Acción Comunal contó con la participación de 10 personas; finalmente el taller con los actores estratégicos contó con la asistencia de 10 personas (Ver listado de asistencia Anexo 4.7.). El balance por genero en cada uno de los talleres es muy

similar al de los anteriores en donde en los tres primeros casos hay mayor participación del género masculino, y por el contrario el grupo de actores estratégicos tuvo mayor participación femenina. Los resultados de la retroalimentación se sistematizaron en un cuadro Excel para ser incluidos en la formulación (Ver Anexo 4.8.)

Anexos

Anexo 4.1. Mapa Actores Formulación Puerto Concordia.xlsx

Anexo 4.2. Oficios de invitación Retroalimentación.pdf

Anexo 4.3. Guion Retroalimentación Puerto Concordia .xlsx

Anexo 4.4. Agenda Retroalimentación.pptx

Anexo 4.5. PPT EOT Puerto Concordia revisada.pptx

Anexo 4.6. Presentación al Alcalde Puerto Concordia

Anexo. 4.7. Listado de asistencia alcalde taller Eot.pdf

Anexo. 4.8. Sistematización de la Retroalimentación