



ESTRATEGIA DE DESARROLLO DE CAPACIDADES

Programa Ambiente y Paz- AmPaz-



US
JIMA

QUIPE - ENSALADAS DE FR
- POSTRES - TORTA DE QU
S - JUGOS NATURALES
AVENA - SEVILLANA
LECHE - LECHE LIQUIDA
AGUA EN BOLSA



Publicado por

Deutsche Gesellschaft für
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Ambiente y Paz- AmPaz-

Agencia de la GIZ en Colombia
Calle 125 # 19 - 24, oficina 501
Bogota - Colombia
T +57 1 432 5350
E giz-kolumbien@giz.de
I www.giz.de/kolumbien

Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

Calle 37 # 8-40
Bogotá, Colombia
T +57 1 432 5350
I www.minambiente.gov.co/

Agencia de Renovación del Territorio

Carrera 7 No. 32 - 24
Bogotá, Colombia
T +57 1 422 10 30
I www.renovacionterritorio.gov.co/

Coordinador

Gustavo Wachtel

Autor

Yaklan Andrea Zapata Gómez

Editores

María Paula Barrios
María Christina Berger
Tobías Kunde

Textos

Luis Carlos Cuervo
Rulber Alape
Augusto Villalba
Jan Ennenbach
Carlos Mario Aguirre
Lina María Parra

Diseño

María Paula Barrios

Fotografías

GIZ

Versión

Enero de 2021

La GIZ es responsable del contenido de la presente publicación.

ÍNDICE

Introducción _____	5
Enfoque del Capacity Works para el desarrollo de capacidades de AmPaz _____	6
Necesidad de definir una estrategia de desarrollo de capacidades para el proyecto AmPaz _____	9
Objetivo general de la estrategia _____	12
Objetivos Específicos _____	13
Estructuración programa de desarrollo de capacidades proyecto AmPaz _____	14
Mapeo de actores _____	15
Identificación/análisis de necesidades de fortalecimiento _____	18
Identificación principales capacidades a ser fortalecidas _____	27
Diseño de la matriz de desarrollo de capacidades _____	32
Implementación de la estrategia _____	34
Evaluación de la estrategia _____	35
Herramientas de apoyo _____	37
Lecciones aprendidas, retos y desafíos _____	48

ABREVIACIONES

AmPaz	Proyecto “Ordenamiento territorial orientado al medioambiente en las zonas afectadas por el conflicto (AmPaz)”
APC	Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional de Colombia
ART	Agencia de Renovación del Territorio
BMZ	Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania
MinAmbiente	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible
MdN	Modelos de Negocios
PDET	Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial
PDM	Plan de Desarrollo Municipal
EOT	Esquema de Ordenamiento Territorial
JAC	Junta de Acción Comunal
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH

INTRODUCCIÓN

1

El Proyecto “Ordenamiento territorial orientado al medioambiente en las zonas afectadas por el conflicto (AmPaz)” por encargo del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) de Alemania inició en enero de 2018 y finaliza en diciembre de 2020. Sus principales contrapartes, a nivel político, es la Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional de Colombia (APC), la Agencia de Renovación del Territorio (ART), la Consejería Presidencial para la Estabilización y la Consolidación, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MinAmbiente).

El Proyecto AmPaz realiza intervenciones a nivel subnacional, específicamente en los departamentos de Meta y Caquetá, en al menos 3 municipios, teniendo como grupo meta los grupos poblacionales que han sido más afectados por varias décadas de conflicto en estos dos departamentos.

Las contrapartes a nivel regional son las gobernaciones departamentales, las Corporaciones Autónomas Regionales (Cormacarena y Corpoamazonia), gremios de los grupos de población especialmente afectados por el conflicto”. y ONGs. En el nivel local, serán las administraciones municipales.

El objetivo de AmPaz es que “La planificación territorial y las medidas de fomento del desarrollo en regiones de posconflicto toman en cuenta la protección y el uso sostenible de recursos naturales, integrando las necesidades de los grupos de población especialmente afectados por el conflicto”

El Proyecto AmPaz, se desarrollará en el marco de los siguientes campos de acción:

•**Campo de Acción 1.** Coherencia entre los procesos de planificación y su implementación a nivel sub-nacional.

•**Campo de Acción 2.** Desarrollo de enfoques orientados a necesidades y mercados, para el uso sostenible de los recursos forestales y de la biodiversidad en las regiones de posconflicto.

•**Campo de Acción 3.** Mecanismos de financiación con enfoques prometedores de gestión sostenible para los recursos naturales.

•**Campo de Acción 4.** Fortalecer las capacidades de los actores clave en el contexto “Territorio - Medio Ambiente - Paz”.

La presente Estrategia de Desarrollo de Capacidades está dirigida a nuestras contrapartes y beneficiarios del Proyecto; y por supuesto a Programas/Proyectos que se estén implementando por GIZ para la réplica y difusión de resultados del proceso de fortalecimiento de capacidades en ambiente y paz.

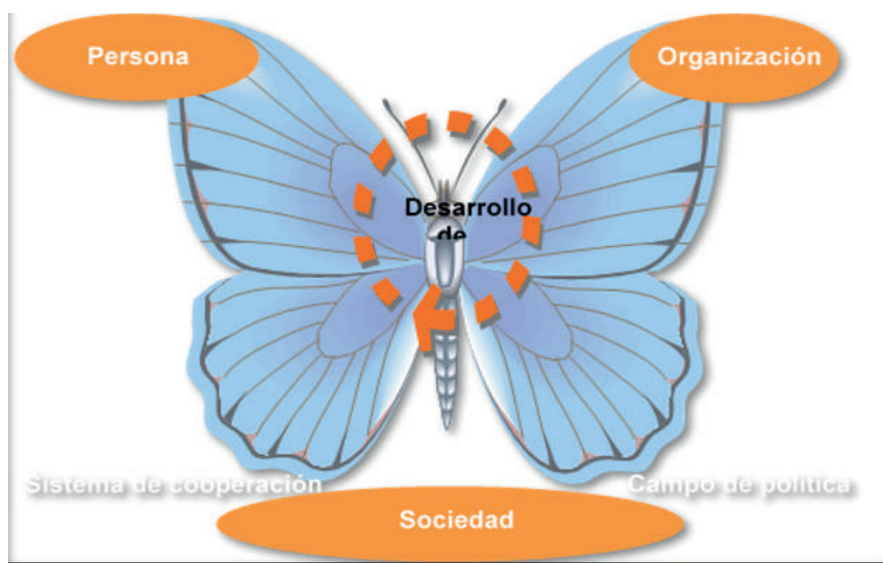
2

ENFOQUE DEL CAPACITY WORKS PARA EL DESARROLLO DE CAPACIDADES DE AMPAZ

La GIZ trabaja con un modelo para la Gestión de la Cooperación en la Práctica denominado capacity works. Con este modelo, la GIZ se posiciona usando herramientas para gestionar

mejor los proyectos y así contribuir al fortalecimiento de capacidades de personas y organizaciones beneficiarias de los procesos de cooperación.

El capacity works plantea el siguiente modelo a partir de la mariposa, donde en cada parte del ala se ubican los diferentes niveles en una sociedad:



Los diferentes actores que se mencionan en la mariposa intervienen en la cooperación de los proyectos a escala local, escala regional y escala nacional para el logro de objetivos comunes.

Este esfuerzo en desarrollo de capacidades es posible por el apoyo de GIZ en promover cambios sociales en las organizaciones, instituciones públicas o privadas.

El Desarrollo de Capacidades es un proceso integral de todos los Programas o Proyectos implementados por la Cooperación Alemana para el Desarrollo para lograr resultados sostenibles en el ámbito de desarrollo en un área determinada de interés.

Por lo anterior, el Proyecto Ambiente y Paz -AmPaz- con base en las necesidades identificadas en los departamentos de Meta y Caquetá y validadas en los Comités de Conducción Regional, ha desarrollado la Estrategia de Desarrollo de Capacidades -EDC- con el fin de brindar herramientas técnicas a los diferentes actores que intervienen en la cooperación y así de esa manera lograr los objetivos del Programa y de las regiones donde se están implementando las acciones.

Esta Estrategia de Desarrollo de Capacidades -EDC- se formula de manera

transversal a los campos de acción del Programa AmPaz:

Campo de Acción 1. Coherencia entre los procesos de planificación y su implementación a nivel sub-nacional, Campo de Acción 2. Desarrollo de enfoques orientados a necesidades y mercados, para el uso sostenible de los recursos forestales y de la biodiversidad en las regiones de posconflicto y Campo de Acción 3. Mecanismos de financiación con enfoques prometedores de gestión sostenible para los recursos naturales.

Por lo tanto, la EDC apoya los procesos del Proyecto AmPaz de manera transversal identificando los diferentes actores teniendo en cuenta el contexto político, económico y social y los diferentes niveles social, organizativo e individual identificados, y a aprovechar las sinergias con otros actores. La EDC se acuerda con los actores pertinentes para asegurar la apropiación tanto del Proyecto AmPaz como de los resultados y así generar sostenibilidad de los procesos.

De acuerdo al capacity works, se plantean algunos criterios de calidad que debe contener una buena EDC:



Feria de Negocios- Universidad Javeriana

- Debe encuadrarse o ajustarse en las condiciones marco del ámbito de desarrollo dentro de la sociedad
- Debe ser adecuada a la voluntad de cambio de los actores,
- Debe estar vinculada a otras iniciativas existentes
- Debe articular los diferentes niveles del DC (sociedad, organización, individuo).

Estos criterios de calidad se complementan con la interacción y sinergias que debe existir

entre los diferentes niveles y así garantizar una cooperación estratégica, por ejemplo, fortalecer organizaciones para promover la asociatividad y así iniciar procesos de cooperación.

De acuerdo al capacity works, se plantea la siguiente imagen que presenta los diferentes niveles a trabajar en el desarrollo de capacidades y algunas preguntas orientadoras:





NECESIDAD DE DEFINIR UNA ESTRATEGIA DE DESARROLLO DE CAPACIDADES

El conflicto armado ha dejado consecuencias en nuestro país, con un impacto mayor en los territorios con mayor vulnerabilidad social y ambiental y sumado a una baja presencia institucional generando baja ruptura de procesos sociales, sobre explotación y degradación de recursos naturales y desestabilización de los sistemas de producción agrícola generando pérdida en la productividad

En Colombia se ha intentado dar terminación al conflicto y dar paso a una situación de post conflicto en la cual se generen procesos orientados a la construcción de una paz territorial. Es por esto que desde el Gobierno Nacional a través de la Agencia de Renovación del Territorio -ART- se promueven los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial –PDET-

como instrumento especial de planificación y gestión a 15 años, para llevar de manera prioritaria y con mayor celeridad en los territorios más afectados por el conflicto armado, con mayores índices de pobreza, presencia de economías ilícitas y debilidad institucional, el desarrollo rural que requieren estos territorios.

Con diferentes actores en Colombia, en esta etapa de post-acuerdo, se trabaja en estrategias orientadas hacia la transformación del territorio y conductas asociadas con la ilegalidad y la violencia y promover la paz territorial, el desarrollo productivo sostenible, la convivencia y la reconciliación convivencia y la reconciliación.

1. http://www.renovacionterritorio.gov.co/UAECT/librerias/media/pdf/ABC_PDET_2019.pdf



En este sentido, desde el Proyecto AmPaz junto con APC, ART y MinAmbiente se han priorizado 6 de los 170 municipios PDET. Para Meta, se trabajará en los municipios de Puerto Rico, Puerto Lleras y Puerto Concordia y en Caquetá se trabajará con Albania, Curillo y Valparaíso con insumos técnicos para los Esquemas de ordenamiento Territorial y diseñar modelos de negocios (cacao, caucho, ganadería en leche).

Las organizaciones e instituciones que hacen parte de la cooperación con el Programa AmPaz requieren de un fortalecimiento de capacidades para los procesos de ordenamiento territorial y hacia una gestión En el marco del Proyecto

AmPaz, la GIZ fortalece las sostenible de los recursos naturales y agrícolas. capacidades de varios actores clave; productores, organizaciones de productores, técnicos de organizaciones contrapartes y socias, organizaciones locales, entre otros.

Las capacidades de los actores serán fortalecidas a través de “herramientas”, entendido como talleres, cursos, giras de intercambio y metodologías que buscan la coherencia en los instrumentos de planificación municipal, estructuración de modelos de negocios verdes y acceso a financiamiento verde.

Rol del proyecto AmPaz en el Desarrollo de Capacidades

El rol principal equipo del Proyecto AmPaz es de brindar insumos técnicos para la toma de decisiones por parte de tomadores de decisiones nacionales, regionales y locales frente a la planificación territorial en los municipios donde AmPaz trabaja.

Así mismo, promover el diseño e implementación de modelos de negocio verde y como acceder a mecanismos de financiamiento. Todas estas actividades de asistencia

técnica están enmarcadas en los enfoques y principios de la asesoría técnica de la GIZ.

Estos enfoques y principios están implícitos en el capacity works y se presentan a continuación. Así de esta manera, se clarifica el rol de AmPaz para el fortalecimiento de capacidades a las contrapartes, socios y actores locales:

ENFOQUES DE LA ASESORÍA TÉCNICA DE GIZ DE ACUERDO AL CAPACITY WORKS	DESCRIPCIÓN
El desarrollo sostenible como principio rector	Los proyectos y programas de las GIZ promueven una interacción entre la participación de las comunidades, participación política, eficiencia de recursos y un equilibrio ecológico.
Gestión basada en resultados	La eficacia para el desarrollo sostenible es un criterio de calidad esencial para los servicios de la GIZ ³ Asegurar la calidad de productos y servicios generados, garantiza su éxito y mayor provecho para los actores involucrados.
Desarrollo de capacidades	Los multiactores clave de acuerdo con sus necesidades e intereses de fortalecimiento, aportan a los proyectos en la GIZ en el logro de resultados sostenibles y que por ende aportan al desarrollo de los territorios
Diseñar procesos para la innovación social	Los proyectos de la GIZ promueven cambios en el sector donde se está trabajando. Junto con los actores involucrados de definen los puntos en los que debe producirse cambios.

Durante la implementación del proceso, el Proyecto AmPaz contribuye como moderador y facilitador de procesos y diálogos para mantener un buen relacionamiento y constante interlocución entre los actores que intervienen en el desarrollo territorial de los municipios de Puerto Rico, Puerto Lleras y Puerto Concordia en Meta y los municipios de Albania, Curillo y Valparaíso en Caquetá.

En este sentido, es clave fortalecer capacidades a los actores clave para brindar herramientas, metodologías participativas y técnicas para el dialogo social como aporte a la transformación de conflictos socioambientales y así contar

y al desarrollo de modelos de negocios verde.

Así mismo, AmPaz aportó recursos financieros especialmente para garantizar la participación de las organizaciones de productores y líderes sociales en los escenarios de diálogo, giras de intercambio de experiencias y desarrollo de capacidades.

3. GTZ. Capacity WORKS. El modelo de gestión para el desarrollo sostenible. Eschborn. 2009.



4

OBJETIVO GENERAL DE LA ESTRATEGIA

Promover el intercambio de conocimientos y transferencia de herramientas conceptuales y metodológicas a actores locales, regionales y nacionales para el ordenamiento del territorio y a la

implementación de modelos de negocios verdes que aporten al desarrollo sostenible de los territorios donde AmPaz realiza sus intervenciones.



5 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Brindar las herramientas técnicas y conceptuales para promover en actores locales incidencia en los procesos de actualización y ajustes de los EOT; y en los procesos de formulación y articulación de los Planes de Desarrollo Municipal y el OT
- Mejorar capacidades técnicas de los productores, comunidades y organizaciones para que planifiquen y gestionen modelos de negocios con criterios de sostenibilidad.
- Generar apropiación del territorio y construcción de paz a través de metodologías y herramientas innovadoras para el ordenamiento del territorio y sostenibilidad de modelos de negocio.
- Desarrollar mecanismos de financiación con enfoques prometedores de gestión sostenible para los recursos naturales – financiamiento verde para modelos de negocio sostenibles.



6 ESTRUCTURACIÓN ESTRATEGIA DE DESARROLLO DE CAPACIDADES

El Proyecto AmPaz inició sus actividades en febrero de 2018 y a partir de la definición de municipios a trabajar, se identificaron las necesidades de fortalecimiento de capacidades entre los distintos niveles de acuerdo al capacity works: individuo, organización y sociedad.

Teniendo en cuenta las necesidades identificadas por cada departamento, se toma como insumo para el diseño

del Programa de Desarrollo de Capacidades del Programa AmPaz. A continuación se describen los pasos para su desarrollo e implementación.

La siguiente gráfica ilustra los principales elementos que contiene la Estrategia de Desarrollo de Capacidades los cuales siguen un hilo conductor:



6.1 Mapeo de Actores

En el marco del capacity works, se propone la herramienta Mapa de Actores (tipo cebolla) con el fin de identificar las personas y organizaciones que están involucradas directamente o deberían involucrarse en el proceso AmPaz. Es importante resaltar que el fortalecimiento de capacidades es un proceso de largo plazo que implica el involucramiento de todos los actores identificados.

La herramienta Mapa de Actores es útil en la medida que nos permite como Proyecto identificarlos actores con quienes trabajamos y así mismo sus roles y responsabilidades. A continuación se presenta el mapa de actores de Meta, identificando los actores clave (para la implementación de actividades), actores primarios y actores secundarios (los cuales pueden facilitar y apoyar actividades) ⁵:

5. Modelo de mapa de actores basado en el Capacity

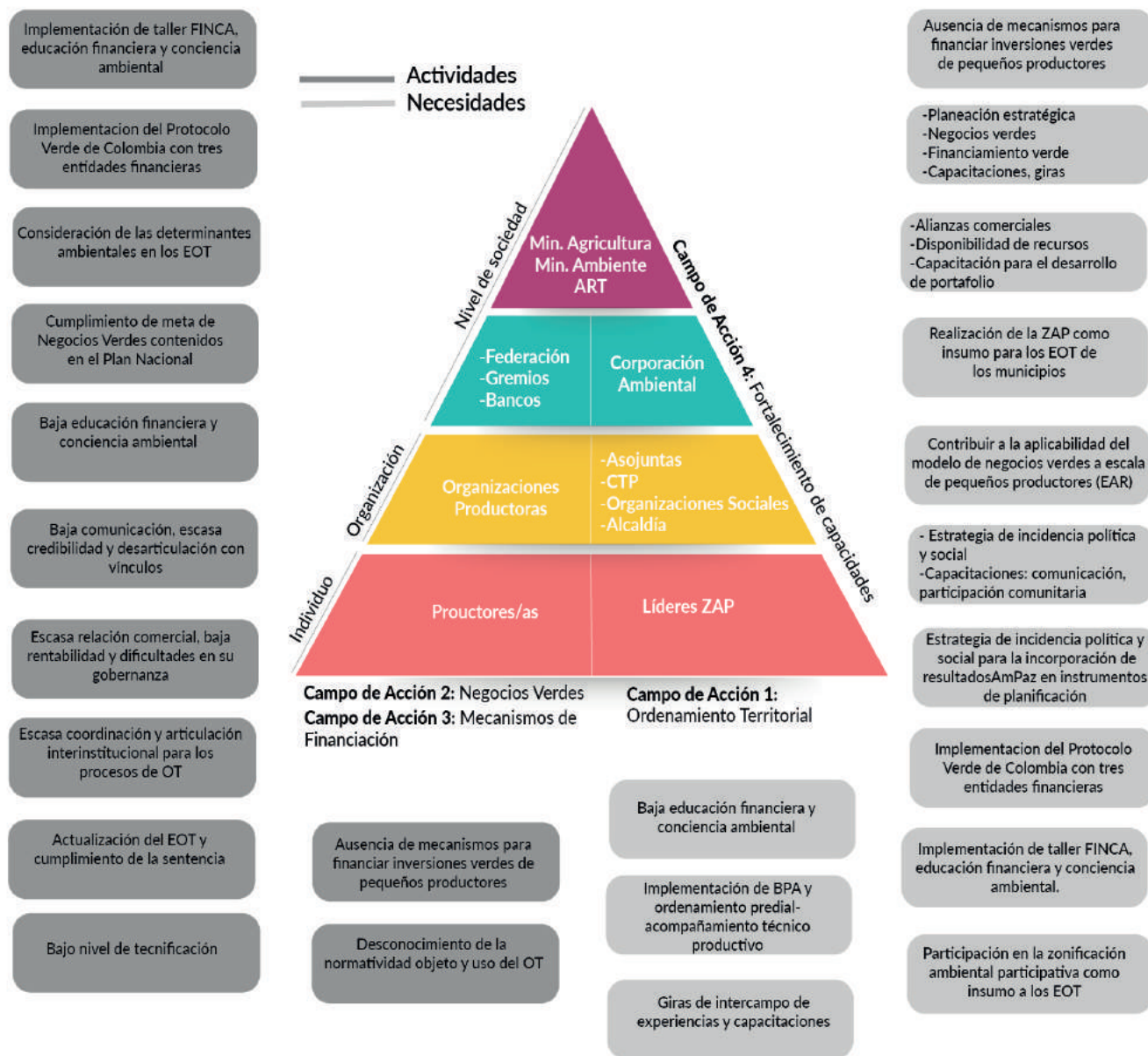


A continuación se presenta el mapa de actores de Caquetá:



A continuación, se presenta una propuesta de mapeo de actores por campo de acción 1, 2 y 3 y de forma transversal campo de acción 4, resaltando las necesidades identificadas en el análisis FODA departamento (Meta y Caquetá)

que más adelante se presentará por departamento (Meta y Caquetá) y las actividades planteadas por cada necesidad en los Comités Regionales de Conducción del Proyecto AmPaz:





Gira de Cacao en el META

6.2 Identificación/Análisis de necesidades de fortalecimiento de capacidades en Meta y Caquetá

El capacityworks sugiere usar la herramienta FODA con el fin de identificar necesidades de fortalecimiento de capacidades en los distintos niveles del desarrollo

desarrollo de necesidades (individuo, organización y sociedad). Los resultados de la herramienta FODA son:

FODA CAQUETÁ

| Campo de Acción 1- Resultado

Planes de Desarrollo (PDs), Planes de Ordenamiento Territorial (POTs), y Programas de Desarrollo Territorial (PDET) están alineados entre sí teniendo en cuenta la protección de los recursos naturales y la disponibilidad presupuestaria.

| Campo de Acción 2 - Resultado

El número y la calidad de los modelos de negocio sostenibles, basados en recursos forestales o de biodiversidad, en las regiones de postconflicto, aumentan.

| Nivel individual

Variable: Fomento de competencias personales y sociales, competencia técnica, gestión y metodológica, fomento de capacidad de liderazgo

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> •Experiencia y conocimiento existente para la producción y transformación de cacao •Voluntad de participación de comunidades 	<ul style="list-style-type: none"> •Reactivación de plantaciones /cultivos de caucho abandonados
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> •Desconocimiento sobre bases legales y uso del EOT •Procesos de gestión NO claros •Débil gobernanza y gestión de procesos con resultados •Débil capacidad de dialogo para transformar problemas/ conflictos en oportunidades 	<ul style="list-style-type: none"> •Deslegitimación de espacios de dialogo con comunidades •No se reconozca las fronteras forestales/ agrícolas
<ul style="list-style-type: none"> •Desconocimiento técnico de herramientas, BP agrícolas (BPA) de cosecha/postcosecha •Baja productividad •Desconocimiento de BP de manipulación (BPM) de alimentos procesamiento y transformación •Deficiencia de calidad •Ganadería extensiva •Cacao: desconocimiento de variedades empleadas en fincas •Infraestructura débil •Áreas insuficientes/productor para aprovechamiento rentable 	<ul style="list-style-type: none"> • Talleres sobre transformación de conflictos socioambientales • Integración de servicios ecosistémicos en PDs y OT • Fortalecimiento de capacidades en dialogo, liderazgo, facilitación e implementación de procesos • Curso de capacitación para formulación de proyectos
CAPACIDADES QUE SE PRETENDEN ALCANZAR	MEDIDAS
<ul style="list-style-type: none"> • Capacidad de dialogo en las comunidades • Fortalecer liderazgo y aplicación de conocimientos aprendidos • Capacidad para visualizar y crear horizontes de planificación a mediano y largo plazo • Capacidad de interpretar y aplicar OT en el diseño de políticas públicas de desarrollo • Capacidad de formular y diseñar programas y proyectos de desarrollo ambiental y socioeconómico 	<ul style="list-style-type: none"> • Talleres de fortalecimiento técnico, días de campo, giras de intercambio de experiencias en manejo de cultivos, BPA, BPM • Talleres comunitarios sobre planificación rural participativa
<ul style="list-style-type: none"> • Conocimiento en el manejo técnico integrado, BP agrícolas y ganaderas • Técnicas de procesamiento y transformación, BP de manipulación (BPM) • Conocimiento en herramientas de planificación predial participativa como mecanismo para el OT y el uso sostenible de la biodiversidad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Talleres de fortalecimiento técnico, días de campo, giras de intercambio de experiencias en manejo de cultivos, BPA, BPM • Talleres comunitarios sobre planificación rural participativa

II Nivel Organización

Variable: Aprendizaje organizacional e incremento

de la capacidad operativa, y flexibilidad de la organización,

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Voluntad política de apoyo al proceso AmPaz por Alcaldías 	<ul style="list-style-type: none"> • Se poseen incentivos a la conservación (Currillo) • Curillo interesado en declarar área estratégica para conservación (Laguna de la Cocha)
<ul style="list-style-type: none"> • El cultivo del cacao y caucho se encuentra entre las prioridades productivas del departamento. • Disponibilidad de fichas técnicas para manejo caucho (ASOHECA). • Existe planta de transformación de caucho TSR20 	<ul style="list-style-type: none"> • Incremento del consumo de productos lácteos diversificados y con valor agregado • Existencia de un consumo habitual importante de productos de leche en la región. • Potencial para la producción orgánica por bajo uso de insumos químicos en los cultivos de cacao • Producción de otros tipos de caucho diferenciado (TSR 10) que permita abrir nuevos mercados
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> • POT enfocados en temas de infraestructura sin componente rural - ambiental • Municipios no cuentan con sistema de información ambiental y de gestión de información • No poseen zonificación rural productiva y en armonía con el ambiente • Claridad sobre aplicación de determinantes ambientales • Bajo conocimiento normativo, legal y estatutos en las organizaciones. • Baja cobertura y calidad del servicio de asistencia técnica. • Débil apoyo al desarrollo de capacidades de transformación (cacao, caucho y leche) • Débil estructura organizativa y de comercialización • Alta dispersión de los productores incrementando costos de producción, logística y asistencia técnica (cacao, caucho) • Falta de estrategia comercial, baja producción, alianzas comerciales (caucho) • Planta de transformación de caucho TSR20 no cuenta con liquidez para pagar materia prima a productores, generando desconfianza en el sector 	<ul style="list-style-type: none"> • Claridad del gobierno nacional con la implementación de los PDET • Compromiso de nuevas Alcaldías con la implementación y actualización del POT
	<ul style="list-style-type: none"> • Orden público, actividades ilícitas y la pandemia por Coronavirus

CAPACIDADES QUE SE PRETENDEN ALCANZAR	MEDIDAS
<ul style="list-style-type: none"> • Contribuir con el proceso de zonificación ambiental para la actualización y reglamentación del EOT en los Concejos municipales • Dinamizar voluntad política para la creación y operación de diferentes figuras de conservación de áreas estratégicas en los municipios • Capacidad de incidencia de grupos sociales para que el OT se integre entre planes de gobierno de diferentes periodos de gobierno (sostenibilidad) • Fortalecer gobernanza, diseño y gestión de procesos y su articulación con programas y proyectos • Fortalecer procesos de gestión de información para la toma de decisiones 	<ul style="list-style-type: none"> • Diplomado en Planificación Prospectiva Territorial • Taller sobre elementos básicos de Ordenamiento Territorial y evaluación de EOT • Fortalecimiento de capacidades en manejo de información QSIG (libre) • Capacitación en cambio climático, deforestación, PSA y estrategias complementarias de conservación
<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento de ingresos a través de actividades productivas sostenibles articuladas a medio ambiente y OT • Fortalecimiento organizacional, asociativo y empresarial de los comités de productores y ASMUJIMA • Conocimientos en la organización sobre potenciales mercados para productos diferenciados del caucho, cacao y lácteos • Capacidades de la organización para generación de alianzas de comercialización de productos del caucho, cacao y lácteos 	<ul style="list-style-type: none"> • Formación socio-productiva orientada al desarrollo y fortalecimiento de capacidades, competencias en iniciativas productivas rurales de autoconsumo, negocios rurales y/o creación de empresa • Cursos sobre conocimientos básicos a nivel jurídico y contable para microempresas, emprendimiento, entre otros • Cursos de Mercados verdes • Generación de ruedas de negocios y exploración de potenciales mercados • Intercambios para conocer experiencias exitosas y generación de negocios a nivel de emprendimientos rurales sostenible en caucho, cacao, lácteos

III Nivel Sociedad

Desarrollo Cooperaciones (DC):

Establecimiento, fortalecimiento de cooperaciones entre organizaciones, coordinación y prestación de servicios.

Desarrollo Condiciones Marco (DM):

Desarrollo condiciones marco jurídicas, políticas y socioeconómicas para que personas, organizaciones y sociedades desplieguen su potencial e incrementen su capacidad de rendimiento.

FORTALEZAS		OPORTUNIDADES	
DC	DM	DC	DM
<ul style="list-style-type: none"> • Voluntad de apoyo de la Gobernación al proceso de OT en municipios AmPaz (Directrices de OT) • Existe grupo de Ordenamiento Territorial que quiere generar e incidir en procesos afines. • Curillo cuenta con CMDR activo 	<ul style="list-style-type: none"> • Existe un marco normativo/Directrices OT para el departamento • Existe un modelo de desarrollo (Visión regional) 	<ul style="list-style-type: none"> • Generación de diálogos que analicen y replanteen modelo de desarrollo • Grupo de trabajo de la Mesa Forestal interesado en fortalecer acuerdos por conservación en zonas no priorizadas por deforestación • Reactivación de los CMDR en los municipios de Albania y Valparaíso (espacio de dialogo - ordenamiento socio-productivo del territorio). 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer el diseño e implementación de los PDET y su articulación con los PDs departamental y nacional • Trascender de una planificación municipal (OT) a una planificación subregional (enfoque servicios ecosistémicos y estructura ecológica principal)
<ul style="list-style-type: none"> • Estrategias sectoriales de las cadenas de caucho y cacao, con enfoque agroambiental y cero deforestación • Vinculación con esquemas de PSA • Alta demanda de cacao 	<ul style="list-style-type: none"> • Interés y apoyo del gobierno y la cooperación internacional para el desarrollo productivo del cacao y el caucho • Aprovechamiento de origen y diversidad genética del cacao • Articulación con iniciativas regionales de productos no maderables y frutos amazónicos 	<ul style="list-style-type: none"> • Servicios ecosistémicos asociados a estudios de biodiversidad y carbono en sistemas agroforestales de cacao - caucho y silvopastoriles • El cacao regional puede cumplir categoría de fino aroma 	<ul style="list-style-type: none"> • Cacao entre las prioridades productivas del departamento y la nación

DEBILIDADES		AMENAZAS
DC	DM	DC
<ul style="list-style-type: none"> • Participación y articulación de Corpoamazonia con municipios en materia de OT. • Claridad en la división político-administrativa de municipios • Muchos instrumentos de planificación complejizan intervenciones y generan desgaste en municipios (POT, POMCAS, PGO, PCC, otros) 	<ul style="list-style-type: none"> • Insuficientes recursos para medidas de protección y restauración en municipios AmPaz (otros municipios del Caquetá priorizados por deforestación cuentan con recursos REM, con amplio portafolio de inversiones). 	<ul style="list-style-type: none"> • Proceso de exploración y extracción de hidrocarburos en Albania y Valparaíso generan conflictos socioambientales • Degradación generada por la deforestación y la ganadería extensiva • Influencia de las disidencias de las FARC, para que los campesinos sigan sembrando coca • Débil articulación entre cooperantes frente a procesos de OT y desarrollo socioeconómico • Compromisos no claros del sector privado para contribuir con la consolidación de un modelo de desarrollo sostenible (Caso Nestlé, Petroleras)

DC	DM	DC
<ul style="list-style-type: none"> • ONGs y entidades de desarrollo e investigación trabajan de manera aislada y no coordinada con las entidades territoriales y gobernación 	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de cifras reales de producción, área, rendimiento, variedades y productos (cacao y caucho), para toma decisiones frente a sectores productivos 	<ul style="list-style-type: none"> • Importaciones: Altos niveles de competitividad de la producción láctea en países como: Nueva Zelanda, Australia, Argentina y Uruguay • Fluctuaciones de precio del caucho y cacao

CAPACIDADES QUE SE PRETENDEN ALCANZAR

MEDIDAS

DC	DM	DC
<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer trabajo entre dependencias relacionadas con el OT y el desarrollo socioeconómico rural • Fortalecer gobernanza, diseño y gestión de procesos y su articulación con programas y proyectos 	<ul style="list-style-type: none"> • Generación de diálogos sostenible entre actores sociales, institucionales y privados para la consolidación de un modelo de desarrollo • Creación de un portafolio departamental de incentivos para conservación y producción sostenible articulado al OT 	<ul style="list-style-type: none"> • Diálogos para la construcción de la ZAP como insumo para los EOTs • Apoyo a diálogos y grupos/procesos de trabajo en materia de OT y acuerdos por conservación • Foros regionales y municipales para incidencia (OT y modelos de negocio) en planes de desarrollo departamental y municipal
<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de procesos de cooperación regional con instituciones como gobernación, municipios, SENA y UniAmazonia, en el marco del OT y modelos productivos sostenibles • Capacidad de gestión para búsqueda y concreción de negocios que dinamicen encadenamientos productivos 		<ul style="list-style-type: none"> • Formulación e implementación de proyectos de cambio para dinamizar MdN en cooperación con organizaciones regionales • Articulación interinstitucional con el Servicio de Aprendizaje/ SENA, Universidad de la Amazonía, para el fortalecimiento de proyectos de cambio • Alianzas con bancos privados y microcrédito para financiamiento y sostenibilidad a emprendimientos en MdN sostenibles • Articulación y Cooperación con el Programa ProPaz - Transformación de conflictos socioambientales • Articulación y Cooperación con el Programa Prointcame de la GIZ- y otros Proyectos de cambio.

FODA META

Los resultados de la herramienta FODA, considerando los objetivos de los componentes “Ordenamiento territorial – CdA1” y “Modelos de negocios-CdA2”,

para los municipios de Puerto Rico, Puerto Concordia y Puerto Lleras en Meta son:

| Nivel individual

Variable: Fomento de competencias personales y sociales, competencia

técnica, gestión y metodológica, fomento de capacidad de liderazgo

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none">• Interés y voluntad de comunidades locales en participar en procesos de OT y de modelos de negocios – MdN.• Funcionarios de administraciones locales y departamentales con disponibilidad y actitud para apoyar procesos de implementación de MdN.• Visibilización de líderes sociales y comunitarios con capacidad e interés en contribuir y acompañar la implementación de acciones en el territorio	<ul style="list-style-type: none">• Reactivación de plantaciones /cultivos de caucho abandonados
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none">• Bajo conocimiento de los funcionarios y líderes sociales en la aplicabilidad de las determinantes ambientales en su municipio• Desconocimiento de las oportunidades de negocio/ sistemas productivos asociados al bosque y a la biodiversidad	<ul style="list-style-type: none">• Desconfianza entre actores e instituciones para construir acciones conjuntas• Dificultad de verse como agente transformador del cambio en el territorio, (asistencialismo)
CAPACIDADES QUE SE PRETENDEN ALCANZAR	MEDIDAS
<ul style="list-style-type: none">• Capacidad de leer OT y mejorar la toma de decisiones para su manejo y planificación.• Mejorar la capacidad de incidencia en la toma de decisiones políticas y administrativas de interés para el territorio• Planificación predial• Entendimiento de la dinámica productiva y comercial de un modelo de negocio asociado al desarrollo predial• Formación técnica orientada a la obtención de un producto por demanda del mercado• Conocer las alternativas de financiación comercial y de apoyo gubernamental.	<ul style="list-style-type: none">• Talleres sobre transformación de conflictos socioambientales• Fortalecimiento de capacidades en dialogo y liderazgo

|| Nivel Organización

Variable: Aprendizaje organizacional e incremento de capacidad operativa y flexibilidad de la organización.

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Organizaciones sociales (JAC) fuertes para incidir y participar en transformaciones territoriales • Interés y voluntad política de las alcaldías en el desarrollo del proyecto. • Disponibilidad de modelos financieros de la banca privada orientada a sistemas productivos 	<ul style="list-style-type: none"> • Interés de entidades y organizaciones en aportar en la construcción de paz en los territorios
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> • Falta de conocimiento en alcaldías en herramientas de OT • Dificultad en generar diálogos de transformación de conflictos • Carencia de liderazgo institucional local en la articulación de acciones externas en su territorio • Baja capacidad de compromiso y cumplimiento comercial (fidelización) • Desconocimiento y desconfianza de la oferta financiera 	<ul style="list-style-type: none"> • Bajo compromiso político local frente al resultado en la definición de usos del suelo • Demanda insatisfecha de la población asentada en el PNN Macarena • Bajo nivel de cumplimiento de acciones priorizadas en el PDET
	<ul style="list-style-type: none"> • Orden público, actividades ilícitas y la pandemia por Coronavirus
CAPACIDADES QUE SE PRETENDEN ALCANZAR	MEDIDAS
<ul style="list-style-type: none"> • Aportar en conceptos de OT a partir del ejercicio práctico que se lleve para la actualización del componente rural del EOT • Capacidad de incidencia de grupos sociales para que el OT se integre entre planes de gobierno de diferentes periodos de gobierno (sostenibilidad) • Fortalecer procesos de gestión de la información para la toma de decisiones • Generar capacidad de dialogo en las comunidades y de transformación de conflictos 	<ul style="list-style-type: none"> • Diplomado en Planificación Prospectiva Territorial: Taller sobre elementos básicos de Ordenamiento Territorial y evaluación de EOT. • Fortalecimiento de capacidades en manejo de información QSIG (libre). • Fortalecimiento organizativo y conocimientos básicos a nivel contable. • Intercambios y giras de conocimiento de emprendimientos rurales y empoderamiento organizativo para la sostenibilidad de procesos en el territorio.

|| Nivel Social

Desarrollo Cooperaciones (DC):

Establecimiento, fortalecimiento de cooperaciones entre organizaciones, coordinación y prestación de servicios.

Desarrollo Condiciones Marco (DM):

Desarrollo condiciones marco jurídicas, políticas y socioeconómicas para que personas, organizaciones y sociedades desplieguen su potencial e incremente su capacidad de rendimiento

FORTALEZAS		OPORTUNIDADES	
DC	DM	DC	DM
<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo de la Gobernación a los procesos de OT y Modelos de negocios en municipios AmPaz • CMDR de Puerto Concordia activo 	<ul style="list-style-type: none"> • Proceso en marcha liderados por la gobernación: Plan de OT departamental y Plan de ordenación social y productivo de la propiedad rural departamental 	<ul style="list-style-type: none"> • Interés de fortalecer y reactivar los CMDR • Proyectos exitosos de la GIZ adelantados en la región generan confianza • Importante oferta institucional y de cooperantes en torno al desarrollo rural integral • El cacao como una de las apuestas de desarrollo productivo del territorio • Existe una oferta institucional y de cooperantes entorno al fortalecimiento financiero de iniciativas de negocio en el territorio 	<ul style="list-style-type: none"> • Interés de la Gobernación en declarar la región del Ariari como zona agroalimentaria con la intención de blindar el territorio. • POMCA de la cuenca media y baja del Ariari en proceso final de adopción • Aportar a la actualización de los EOT de los municipios • Inicio de año electoral para la inclusión de iniciativas en los planes de gobierno

DEBILIDADES		AMENAZAS	
DC	DM	DC	DM
<ul style="list-style-type: none"> • Baja capacidad de gestión de la Autoridad ambiental • Falta de armonización entre las diferentes figuras de OT y la condición de uso actual del territorio • Falta de comunicación entre agencias de cooperación e Instituciones para fortalecimiento de modelos de negocios sostenibles 	<ul style="list-style-type: none"> • Carencia de una política pública en torno a la planeación e implementación de apuestas productivas en el territorio 	<ul style="list-style-type: none"> • Incremento en la deforestación y conflictos de usos del suelo • Altos niveles de intermediación comercial para las apuestas productivas del territorio 	<ul style="list-style-type: none"> • Proceso de construcción del PDET sin tener en cuenta las limitaciones jurídicas del territorio • Baja disponibilidad presupuestal para el cumplimiento de compromisos del PDET • Reparición de grupos armados al margen de la Ley e incremento de cultivos de uso ilícito

CAPACIDADES QUE SE PRETENDEN ALCANZAR

MEDIDAS

DC	DM	DC	DM
<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer trabajo entre autoridad ambiental y los municipios entorno al OT Capacidad de formular y diseñar programas y proyectos de desarrollo rural 	<ul style="list-style-type: none"> Generación de espacios de diálogo entorno al territorio con mirada subregional de la propiedad rural departamental 	<ul style="list-style-type: none"> Participación en diálogos de definición y acuerdos de usos de suelo Foros municipales para incidencia (OT y MdN) en planes de desarrollo departamental y municipal. 	<ul style="list-style-type: none"> Espacios de diálogo entre autoridad ambiental y comunidades locales en el proceso de OT municipal desde la incorporación de los principios de acción sin daño



Gira de Cacao en el META

6.3 Identificación de las principales capacidades a ser fortalecidas/ desarrolladas por actor clave

La Estrategia de Desarrollo de capacidades del proyecto AmPaz define de qué manera (instrumentos, medidas, actividades, metodologías) se desarrollen / fortalezcan las más importantes capacidades de los actores clave para lograr el objetivo del Proyecto.

A continuación, se presenta un resumen de las principales capacidades a ser fortalecidas/ desarrolladas por actor clave y la reacción esperada de los actores con las capacidades fortalecidas:

ACTORES INDIVIDUALES		
ACTOR	CAPACIDAD DESARROLLADA	HIPÓTESIS (Reacción esperada de los actores con las capacidades fortalecidas)
Individuo involucrado en CdA1 (Líderes Z.A.P, Representantes grupos más afectados por el conflicto)	Capacidad de dialogar en las comunidades para participar y contribuir a procesos de planificación.	El actor comprende las dinámicas del territorio y las articula en el proceso participativo de ajuste del EOT.
	Capacidad de interpretar y aplicar OT en la creación de políticas públicas.	El actor comprende las determinantes ambientales definidas de su municipio y las tiene en cuenta en la etapa de revisión del EOT.
	Capacidad para aportar en la construcción de los PDM teniendo en cuenta los resultados del EOT.	El actor incide en la formulación del PDM.
	Capacidad de formular y diseñar programas y proyectos de desarrollo ambiental y socioeconómico.	El actor tiene en cuenta las iniciativas PDET y las determinantes ambientales integradas en el EOT cuando propone un proyecto para su municipio.
Productores (CdA2)	Conocimiento en herramientas de planificación predial participativa como aporte para el OT y el uso sostenible de la biodiversidad	El productor ordena y planifica su predio para mejorar la eficiencia de su sistema productivo, conservando la biodiversidad del paisaje y no afectando estructura ecológica principal.
	Capacidades técnicas de producción (BPA) y transformación (BPM) de productos (cacao, leche, caucho) orientado hacia la demanda del mercado.	El productor diseña e implementa su modelo de negocio verde con criterios de calidad usando con eficiencia los recursos naturales presentes en su sistema productivo.
	Conocimientos sobre mecanismos de financiamiento (verde).	El productor conoce y sabe cómo acceder a servicios financieros (verdes) para implementar técnicas de producción sostenible.

ORGANIZACIONES		
ACTOR	CAPACIDAD DESARROLLADA	HIPÓTESIS (Reacción esperada de los actores con las capacidades fortalecidas)
Organizaciones sociales (Consejo territorial de planeación, Juntas de acción comunal, Consejos municipales de desarrollo rural, concejos municipales)	Capacidad de contribuir en los procesos de planificación relacionados a los ZAP/EOT	La organización dispone de conocimientos de OT para contribuir a procesos de planificación relacionado a los ZAP/EOT
	Conocimientos en temas de cambio climático, deforestación, PSA y estrategias complementarias de conservación	La organización dispone de conocimientos sobre temas de cambio climático, deforestación, PSA y estrategias complementarias de conservación
	Capacidad de incidencia de grupos sociales para que el OT se integre entre planes de gobierno de diferentes periodos de gobierno (sostenibilidad)	Representantes de organizaciones y grupos sociales inciden a los gobiernos de los próximos periodos para que ellos incluyan el OT en sus planes de gobierno
	Generar capacidad de dialogo en las comunidades y de transformación de conflictos	Las organizaciones crean diálogos en las comunidades con el fin de transformar los conflictos que se presenten
	Generar capacidad para la formulación de proyectos y gestión de recursos para su implementación	Las organizaciones formulan como mínimo un proyecto de desarrollo territorial y cuentan con un portafolio de fondos nacionales e internacionales para gestionar sus proyectos.
	Organizaciones/ Asociaciones productivas	Capacidades técnicas para el mejoramiento de ingresos a través de actividades productivas sostenibles articuladas a medio ambiente y encaminadas hacia la asociatividad
Conocimientos sobre potenciales mercados y la capacidad de crear alianzas de comercialización de productos		La organización conoce los mercados con oportunidades para sus productores y es capaz de crear alianzas de comercialización

ACTOR	CAPACIDAD DESARROLLADA	HIPÓTESIS (Reacción esperada de los actores con las capacidades fortalecidas)
	Conocimientos en temas de cambio climático, deforestación, PSA y estrategias complementarias de conservación	La organización es consciente sobre posibles consecuencias del cambio climático y la deforestación y promueve instrumentos de PSA y estrategias complementarias de conservación
	Generar capacidad de dialogo en las comunidades y de transformación de conflictos.	Las organizaciones crean diálogos en las comunidades con el fin de transformar los conflictos que se presenten
	Generar capacidad para la formulación de proyectos y gestión de recursos para su implementación	Las organizaciones formulan como mínimo un proyecto de desarrollo territorial y cuentan con un portafolio de fondos nacionales e internacionales para gestionar sus proyectos
	Conocimiento en herramientas de planificación predial participativa como aporte para el OT y el uso sostenible de la biodiversidad	La organización promueve en sus asociados la importancia de la planificación predial en los procesos OT
Entidades financieras	Capacidades para análisis del potencial de negocio de crédito verde, desarrollo de estrategia de mercado, desarrollo de políticas, procedimientos, etc. para operar productos de crédito verde agropecuario.	Las entidades financieras incorporen en su portafolio el crédito agropecuario verde.

ORGANIZACIONES- NIVEL SOCIEDAD		
ACTOR	CAPACIDAD DESARROLLADA	REACCIÓN ESPERADA DE LOS ACTORES CON LAS CAPACIDADES FORTALECIDAS
Corporación ambiental	Capacidad para tomar mejores decisiones que incidan en el ordenamiento ambiental del territorio	La corporación tiene en cuenta el proceso participativo de la ZAP y el EOT
Gobernación, alcaldías municipales	Capacidad de formular y diseñar programas y proyectos de desarrollo municipal teniendo en cuenta los resultados del EOT	El actor formula de manera participativa el EOT y los PD en coherencia con el PDET
Gremios, Federaciones	Capacidad de gestión para búsqueda y concreción de negocios que dinamicen e n c a d e n a m i e n t o s productivos	Con los conocimientos de gestión adquiridos el actor busca y sabe cómo concretizar oportunidades de negocio a lo largo de las cadenas productivas

MECANISMOS DE COORDINACIÓN Y/O CONCERTACIÓN (NIVEL SOCIEDAD)		
ACTOR	CAPACIDAD DESARROLLADA	HIPÓTESIS (Reacción esperada de los actores con las capacidades fortalecidas)
Corporación ambiental y Gobernación municipal	Capacidad de fortalecer trabajo entre autoridad ambiental y los municipios entorno al OT	Los actores trabajan juntos en el desarrollo sostenible de la región
MADS, ART, APC	Capacidad de construir procesos de cooperación regional en el marco del OT y modelos productivos sostenibles	Los actores se coordinan en procesos de cooperación regional teniendo en cuenta el OT y los modelos productivos sostenibles



Taller en Cacao

6.4 Diseño de la Estrategia de Desarrollo de Capacidades del Proyecto AmPaz

De acuerdo con el FODA de Meta y Caquetá, se han definido actividades de desarrollo de capacidades que se pretenden ejecutar a noviembre de 2020 (cuando finaliza AmPaz) y así revisar su avance de cumplimiento.

Para llevar un monitoreo de cumplimiento de actividades de desarrollo de capacidades, se estableció un sistema de monitoreo indicando:

- Campo de acción
- Nivel de decisión (donde se focalizaron las actividades de fortalecimiento)
- Necesidades (identificadas en el FODA)
- Actividades a realizar (concertadas previamente)

- Hitos (resultados por alcanzar)
- Fechas de cumplimiento
- Semáforo de cumplimiento
- Cronograma

La planificación estratégica del desarrollo de capacidades se presenta a continuación (Monitoreo) con el fin de realizar un seguimiento en el cumplimiento de las actividades programadas que apuntan al desarrollo de capacidades de nuestras contrapartes y actores locales vinculados al Proyecto AmPaz:

MONITOREO DE LA ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PROYECTO AMPAZ - META Y CAQUETÁ

CAMPO DE ACCIÓN	NIVEL DE DECISIÓN	NECESIDADES	ACTIVIDADES A REALIZAR 2019-2020	HITOS
CAMPO DE ACCIÓN 1. ORDENAMIENTO TERRITORIAL	A nivel institucional	Identificadas en el FODA por departamento		1. Capacidades generadas a nivel institucional para lograr una incidencia en los procesos de actualización y ajustes de los EOT y coherencia con los Planes de Desarrollo
CAMPO DE ACCIÓN 2. MODELOS DE NEGOCIO				2. Capacidades generadas a nivel comunitario y otros actores locales para lograr una incidencia en los procesos de actualización y ajustes de los EOT y coherencia con los Planes de Desarrollo
CAMPO DE ACCIÓN 3. ESQUEMAS DE FINANCIAMIENTO				3. Capacidades generadas en los productores, comunidades y organizaciones para que planifiquen y gestionen modelos de negocios con criterios de sostenibilidad Planes de Desarrollo
CAMPO DE ACCIÓN 4. CREACIÓN DE CAPACIDADES				A nivel de comunidades y otros actores
				5. La Estrategia de Desarrollo de Capacidades del Proyecto AmPaz está disponible.

6.5 Implementación de la Estrategia de Desarrollo de Capacidades del Proyecto AmPaz

La Estrategia de Desarrollo de Capacidades del Proyecto AmPaz se implementa con base en el FODA, la identificación de las capacidades desarrolladas y las reacciones esperadas de los multiactores con las capacidades fortalecidas. A continuación se presentan los temas generales que se abordaran en la Estrategia:

DISEÑO PARTICIPATIVO DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO DE CAPACIDADES

LUGAR	Puerto Rico, Puerto Lleras, Puerto Concordia (Meta) y Albania, Curilli y Valparaíso (Caquetá)
INDICADOR COMPONENTE CREACIÓN DE CAPACIDADES	Al menos dos representantes de interés de los grupos mas afectados por el conflicto (desplazados, indígenas, afrocolombianos, mujeres, jóvenes) por región de intervención han contribuido con sus intereses y posiciones en los procesos comunales y regionales de planificación
OBJETIVO GENERAL	Promover el intercambio de conocimientos y transferencia de herramientas conceptuales y metodológicas a actores locales, regionales y nacionales por el ordenamiento del territorio, la implementación de modelos de negocio verdes y acceder a financiamiento verde que aporten al desarrollo sostenible de los territorios donde AmPaz hace sus intervenciones
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Brindar las herramientas técnicas y conceptuales para promover en actores locales incidencia en los procesos de actualización y ajustes de los EOT; y en los procesos de formulación y articulación de los Planes de Desarrollo Municipal y el OT 2. Mejorar capacidades técnicas de los productores, comunidades y organizaciones para que planifiquen y gestionen modelos de negocios con criterios de sostenibilidad 3. Generar apropiación del territorio y construcción de paz a través de metodologías y herramientas innovadoras para el ordenamiento del territorio y sostenibilidad de modelos de negocio.
DIRIGIDO A	<p>Tomadores de decisiones: MInAmbiente, ART, UPRA, Alcaldías Puerto Rico, Puerto Lleras, y Puerto Concordia (Meta) y Albania, Curillo, Valparaíso (Caquetá), Gobernaciones del Meta y Caquetá, CORMACARENA, CORPOAMAZONIA, Concejos municipales, Secretarios de Planeación Municipales</p> <p>Comunidad en general y organizaciones comunitarias: Representantes de Juntas de Accion Comunal, Consejo Territorial de Planeación -CTP-, Asociaciones de Productores, líderes de grupo motor del PDET</p> <p>Sector privado: Asociaciones de productores, entidades financieras</p>
ÁREAS DE REPRESENTANTES DE INTERESES	Gobernanza y transformación de conflictos socioambientales - Ordenamiento Territorial y su importancia en la planificación del desarrollo - Zonificación Ambiental Participativa (ZAP)- Ecosistemas y Servicios Ecosistémicos - Asistencia Técnica para el diseño e implementación de negocios verdes (diagnóstico base ambiental de predios, habilidades gerenciales, planificación predial) - Habilidades en Comunicación y Gestión de Conocimiento - Educación Financiera y Economía de la Finca Verde - Giras Técnicas de Intercambio de Experiencias.

6.6 Evaluación de la Estrategia de Desarrollo de Capacidades

Los Programas y Proyectos de la GIZ en el marco de la asesoría técnica deben tener en cuenta evaluar a través de un instrumento que permita identificar si las temáticas abordadas y los procesos de desarrollo de capacidades contribuyen al desarrollo personal, al desarrollo territorial y productivo y por ende al desarrollo sostenible.

Desde el Proyecto AmPaz se ha diseñado este instrumento que permite medir si desde los cuatro campos de acción se contribuye al desarrollo territorial y efectivamente las capacidades generadas son útiles y relevantes:



Evaluación general del proceso de Desarrollo de Capacidades del proyecto AmPaz

La siguiente encuesta permite evaluar el proceso de fortalecimiento de capacidades del Proyecto AmPaz por parte de los diferentes actores que han intervenido (tomadores de decisiones, Instituciones, líderes sociales, productores, asociaciones de productores, comunidad en general).

Nombre del proceso (Taller, Curso, Gira de Intercambio) en el que usted está participando:

Lugar: _____ Fecha: _____

Estimadas y estimados participantes,

Estamos muy agradecidos por tomarse el tiempo de responder estas preguntas. Sus respuestas permitirán mejorar y continuar trabajando por territorios sostenibles. Esta evaluación se diligencia de forma anónima por lo tanto puede expresar sus respuestas con libertad, pero con mucho respeto. ¡Muchas gracias por su colaboración e interés!

¿Cuál es su género?

Masculino Femenino Prefiero no decir

Otro (por favor especifique) _____

¿Cuál es su edad?

menor a 18 18-24 años 25-34 años 35-44 años
45-54 años 55-59 años mayor de 60

En qué cargo se desempeña actualmente (director, líder social, productor, alcalde, secretario, representante de institución u organización, etc)?

1. Relevancia de temáticas abordadas

¿Considero que las temáticas abordadas durante los talleres, cursos y Giras de Intercambio lideradas por el Proyecto AmPaz, están aportando a la implementación del PDET (ordenamiento territorial, modelos de negocios verdes, financiamiento verde), a la revisión del EOT y formulación de planes de desarrollo municipal -PDM-?

Muy de acuerdo Más bien de acuerdo En parte de acuerdo No estoy de acuerdo

¿Los contenidos de fortalecimiento de capacidades abordados son importantes para el logro de los objetivos de mis actividades productivas y/o de planificación del desarrollo de mi territorio?

Muy de acuerdo Más bien de acuerdo En parte de acuerdo No estoy de acuerdo

¿Los contenidos de fortalecimiento de capacidades abordados en los talleres, cursos y Giras de Intercambio son importantes para mi desarrollo personal?

Muy de acuerdo Más bien de acuerdo En parte de acuerdo No estoy de acuerdo

¿Cuáles de los temas desarrollados hasta la fecha, relacionados con ordenamiento territorial, modelos de negocios, financiamiento verde, considero que son los más importantes?

¿Qué temas hicieron falta tratar en este Evento?

2. Cumplimiento de los objetivos

¿Considero que los temas trabajados están aportando a un mejor entendimiento y toma de decisiones para el desarrollo de mi municipio, de mi Institución o implementación de mi modelo de negocio?

Muy de acuerdo Más bien de acuerdo En parte de acuerdo No estoy de acuerdo

¿Con base en los temas vistos, comprendí la importancia de fortalecer mis conocimientos en ordenamiento territorial y/o modelos de negocios y/o financiamiento verde?

Muy de acuerdo Más bien de acuerdo En parte de acuerdo No estoy de acuerdo

¿Considero que después de las capacitaciones recibidas, puedo aplicar los conocimientos en mi campo de trabajo?

Muy de acuerdo Más bien de acuerdo En parte de acuerdo No estoy de acuerdo

¿Puedo convertirme en un actor multiplicador y replicar los conocimientos adquiridos en este Evento?

Muy de acuerdo Más bien de acuerdo En parte de acuerdo No estoy de acuerdo

¿Mi participación aportó al cumplimiento de objetivos?

Muy de acuerdo Más bien de acuerdo En parte de acuerdo No estoy de acuerdo

3. Satisfacción con el Proyecto AmPaz

¿Los talleres, cursos y los intercambios de fueron dinámicos e innovadores?

Muy de acuerdo Más bien de acuerdo En parte de acuerdo No estoy de acuerdo

¿Los talleres, cursos, eventos y giras de intercambio generan y/o me aportan nuevo conocimiento que sea útil para mis actividades laborales y productivas?

Muy de acuerdo Más bien de acuerdo En parte de acuerdo No estoy de acuerdo

¿Los talleres, cursos, eventos y giras de intercambio generan y/o aportan a una efectiva gestión ambiental en mi municipio/institución/finca?

Muy de acuerdo Más bien de acuerdo En parte de acuerdo No estoy de acuerdo

4. Sostenibilidad de los procesos de fortalecimiento de capacidades

Actividades principales en los que usted podría seguir aportando en su territorio con el fortalecimiento de capacidades en ordenamiento territorial, negocios verdes y/o financiamiento verde:	Impactos positivos que usted espera lograr en cada actividad que identificó:
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____

Por favor denos su opinión sobre el proceso de fortalecimiento de capacidades del Proyecto AmPaz en el que usted ha venido participando

¡Muchas Gracias!



HERRAMIENTAS DE APOYO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO DE CAPACIDADES

Desde el Proyecto AmPaz el concepto de “herramientas de apoyo” se refiere a las diferentes estrategias pedagógicas a través de las cuales aportan a la creación de capacidades técnicas, organizacionales y financieras de los diferentes actores. Estas estrategias se entienden como talleres, cursos, giras de intercambio, procesos metodológicos, instrumentos y espacios de diálogo.

Estas herramientas han aportado a los procesos

ordenamiento territorial de manera participativa, así como diseñar e implementar modelos de negocio verdes y acceder a mecanismos de financiamiento junto con las organizaciones de productores.

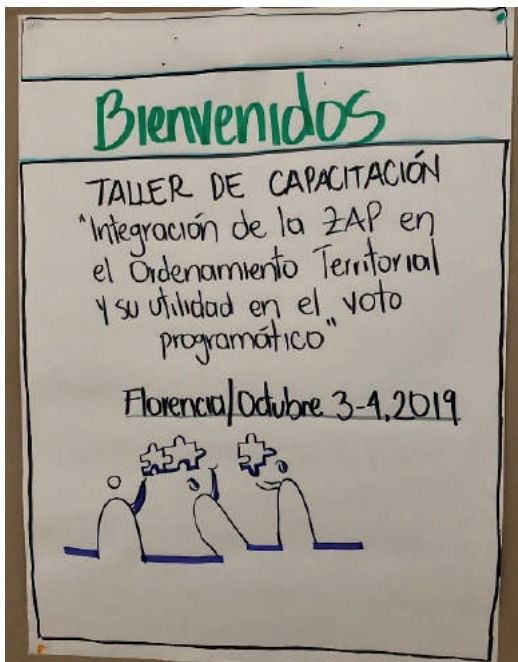
De esta manera, se presentarán a continuación la experiencia del Proyecto con algunas de las herramientas desarrolladas:

► Talleres

Taller de capacitación “Integración de la ZAP y el PDET en el Ordenamiento Territorial y su utilidad para el voto programático”

Estos talleres fueron desarrollados en los 3 municipios del Meta donde AmPaz trabaja (Puerto Rico, Puerto Lleras y Puerto Concordia) y el Florencia, Caquetá invitando los líderes y asociaciones de productores con el objetivo de fortalecer sus capacidades para la integración de la

Zonificación Ambiental Participativa en el proceso de actualización y ajuste de los EOT y contar con elementos para valorar las propuestas de gobierno para la cualificación del voto programático.



Talleres de diálogo social como estrategia para abordar conflictos socioambientales

En el DOFA se ha identificado un vacío en técnicas y metodologías para llevar a cabo procesos de dialogo social como herramienta para la transformación de conflictos socioambientales y por lo tanto se desarrolló en Bogotá, Villavicencio y Florencia talleres con funcionarios de instituciones socias y contrapartes a nivel

nacional, regional y local, productores de caco, caucho y lácteos y líderes que han participado en los procesos de ordenamiento territorial. Estos talleres fueron llevados a cabo en octubre y noviembre de 2019, con la participación en cada taller de 26 personas.



Bogotá, Noviembre 13-15 de 2019, Club Colombo Libanes



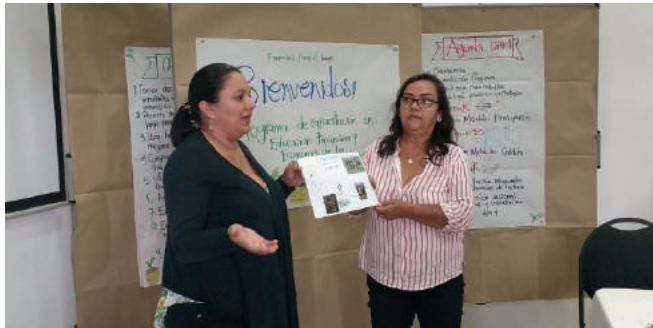
Villavicencio, Noviembre 1 y 2 de 2019



Florencia, Noviembre 7 y 8 de 2019

Talleres de Capacitación en Educación Financiera y Economía de la Finca Verde (Formador de Formadores)

dirigido a asociaciones de productores en Meta en asocio con Asobancaria



Talleres - Infraestructura cacaotera para el fortalecimiento de modelos de negocios sostenible en el Meta

El día 25 y 28 de febrero se realizó en Puerto Concordia y Puerto Rico respectivamente, el “Taller Escuela de Campo sobre Instalación de Infraestructura Productiva Cacaotera”, con la participación de 10 productores y productoras vinculadas a la Asociación AGROVEGA en Puerto Concordia y de 17 asociados de APROCACAO en Puerto Rico, a quienes GIZ AmPaz apoya en el marco de la estrategia de implementación de los modelos de negocios sostenibles de estas organizaciones, con la dotación de un sistema de infraestructura conformado por un secador de cacao tipo marquesina y un cajón fermentador de cacao.

En la metodología del taller se explica al grupo la importancia de la infraestructura en el correcto beneficio del grano para evitar los principales defectos del cacao,

posteriormente entre todos los asistentes se construye el sistema, resaltando valores como la cooperación, el trabajo en equipo, la comunicación y el logro de objetivos.

Este apoyo para las familias campesinas va a repercutir en el incremento de la calidad de los procesos de beneficio del cacao, produciendo un mayor volumen de cacao premium frente al corriente, lo que puede representar hasta \$200 más por kilo vendido para los hogares cacaoteros.





► Cursos

Curso virtual “Red de Reporteros comunitarios en Meta y Caquetá”

Junto con la Agencia de Renovación del Territorio y el Grupo Comunicarte, se desarrolla de manera virtual el Curso con la participación de periodistas, líderes y productores de Puerto Rico, Puerto Lleras y Puerto Concordia en Meta y Albania, Curillo y Valparaíso en Caquetá, con el fin de ampliar la Red de Reporteros Comunitarios en el marco de la implementación del PDET, que actualmente cuenta con más de 800 miembros activos capacitados.

Este Curso se llevó a cabo entre junio y octubre de 2020 con una participación de 60 reporteros comunitarios y con el apoyo de las alcaldías municipales.

Los participantes de los talleres de prensa, producción audiovisual, radio y marketing digital son los llamados para contar las historias positivas transformadoras, desarrollo e implementación de los PDET.

Sin duda, las historias que se contaran cambiarán el imaginario de las regiones y contribuirán a la construcción de paz.

La plataforma en Facebook (www.facebook/reddereporteroscolombia) con más de 10.000 seguidores y YouTube (Red de Reporteros Comunitarios Col) con más de 13.000 visitas semanales.

La Red de Reporteros Comunitarios se ha convertido en un medio para informar a las comunidades sobre la implementación de los PDET y una herramienta de seguimiento ciudadano al desarrollo ambiental y territorial y así seguir fortaleciendo la **Gobernanza** en los territorios y contribuir activamente en el desarrollo de los territorios y la **Construcción de Paz**.





Taller virtual “Energías limpias y paneles solares”

Se realizó un taller virtual con la participación de 24 agricultores, en su mayoría clientes del Banco Mundo Mujer.

El tema abordado fue “energías limpias y paneles solares” en donde una firma especializada explicó a los participantes la importancia que tiene para el medio la utilización de energías renovables y toda la información respecto beneficios, capacidad, instalación y posibles costos de los paneles solares. A su vez, los productores mostraron interés por instalar estas tecnologías en sus fincas.



► Giras de Intercambio

Gira de Intercambio de experiencias con productores de cacao en Meta

El 8 y 9 de agosto de 2019 se realizó una Gira de intercambio de Modelos de Negocios Verdes Asociados al Cacao en Meta con el fin de realizar un diálogo de saberes técnicos, culturales y comerciales en torno a un modelo de negocio verde asociado al cacao. En esta actividad, productores de la Asociación AGROVEGA y APROCACAO

pudieron tener un diálogo e intercambiar experiencias con la Asociación de segundo nivel Workakao en el municipio de Guamal, apoyada por la Sociedad de Cooperación para el Desarrollo Internacional –Socodivi- y la Compañía Nacional de Chocolates.



Gira técnica para la adopción de buenas prácticas agrícolas con productores caucheros del municipio de Valparaíso, Caquetá.

El 8 y 9 de agosto de 2019 se realizó una gira técnica con 26 productores de caucho para conocer la planta procesadora de caucho natural localizada en el municipio de Montañita y profundizar en buenas prácticas agrícolas alrededor del cultivo de Caucho. Este espacio vivencial de aprendizaje fue orientado por la Asociación Reforestadores y Cultivadores de Caucho del Caquetá – ASOHECA, lo que permitió

estrechar lazos de confianza alrededor del negocio del caucho al conocer a primera mano el proceso desde la recolección del coágulo húmedo en fincas hasta obtener el caucho natural técnicamente especificado T.S.R. 20. Asimismo, se despertó interés y motivación a las y los productores a reactivar sus plantaciones de caucho, así como la importancia de producir un coágulo de campo con estándares de calidad.



Giras de intercambio de experiencias en buenas prácticas agrícolas con productores cacaoteros de Valparaíso y Curillo, Caquetá.

Durante los meses de septiembre (8 y 9) y Octubre (4 y 5) de 2009, se realizaron dos espacios de intercambio para conocer la experiencia de una central colectiva de cacao manejada por la Asociación de Cacaoteros de San José del Fragua -ASOCASAN y visitar predios de sus asociados que implementan buenas prácticas de cosecha y poscosecha de cacao. Esta estrategia de aprendizaje entre pares fuera de la comunidad permitió intercambiar conocimientos con otras



familias campesinas cacaoteras de un municipio vecino con entorno social, económico y ambiental similar al de sus predios.

De ahí que estos encuentros se convirtieron en un espacio para recibir y dar recíprocamente, despertando el interés y motivación de los participantes para recuperar sus cultivos de cacao y se conviertan en una opción para la generación de ingresos.



Escuela de rallado con jóvenes de familias caucheras del municipio de Valparaíso, Caquetá

En el municipio de El Paujil entre el 11 al 14 de septiembre de 2019 con el apoyo técnico de la Asociación de Reforestadores y Cultivadores de Caucho del Caquetá – ASOHECA se realizó una escuela de rallado de caucho con jóvenes de familias caucheras de Valparaíso. En esa oportunidad el cultivo fue el salón de clase, el escenario natural donde se promovió el trabajo en equipo y se realizaron prácticas de

sistemas de rallado, parámetros de sangría, inclinación y profundidad de corte, acidificación y coagulación. Resultado de este espacio se logró tener mayor mano de obra calificada para el rallado del cultivo en las familias caucheras, permitiendo así reducir los altos costos de producción, mejorar la calidad y productividad de las empresas familiares.



Gira técnica con socias de la Asociación de Mujeres Impulsadoras -ASMUJIMA a conocer plantas procesadoras de derivados lácteos del departamento del Caquetá

El 28 y 29 de noviembre de 2019 se realizó una gira técnica con socias de ASMUJIMA para conocer empresas rentables procesadoras de lácteos y articular el conocimiento técnico y empírico adquirido por las mujeres dentro de sus procesos artesanales y los procedimientos de producción estandarizado de las plantas procesadoras de productos lácteos.

Es así como esta visita permitió a las socias de la organización ampliar su gestión de conocimiento en el desarrollo de nuevos productos a escala semiindustrial y visionar el reto a corto y mediano plazo que la organización enfrentará con el negocio de producción y comercialización de productos lácteos.



Gira técnica virtual de Buenas Prácticas Agrícolas en cacao en Santander

Junto con la Compañía Nacional de Chocolates, Agrosavia, FEDECACAO y el SENA se desarrolló el 26 de noviembre de 2020 de manera virtual la Gira técnica de

cacao con la participación de mas de 200 productores de cacao a nivel nacional y en estadísticas se logró impactar a más de 6.400 personas con el fin de hacer un

para conocer experiencias exitosas de sistemas agroforestales y buenas prácticas de cosecha y poscosecha para el cacao, a través de un recorrido virtual por distintos predios en Santander, Laboratorio de Calidad de FEDECACAO, Centro de Investigación La Suiza de AGROSAVIA Escuela Latinoamericana de Chocolatería del SENA y la Granja Yariguies de la Nacional de Chocolates. La Gira virtual se encuentra en www.ampazcolombia.org.



Acompáñenos hoy en la Gira Técnica Virtual Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) en Cacao en el departamento de Santander, en la cual se podrá apreciar el Modelo Agroforestal con maderas finas tropicales propuesto desde la AGROSAVIA.

Conéctese a través de este enlace <https://www.facebook.com/fedecacao>



Participación y organización de eventos

Feria/Foro de Negocios y emprendimientos verdes

Foro Negocios y emprendimientos verdes en el marco de la conservación de la biodiversidad y la cultura

11 de noviembre de 2019

8:30 a.m. - 12:30 p.m.

Auditorio Avanzado Novos 3. J., C.C. Cra. 7-48, Pontificia Universidad Javeriana

Cooperación: **Colombia** **Agencia de Cooperación y Asesoría Técnica** **Ministerio de Ambiente** **Agencia de Cooperación y Asesoría Técnica** **WDC**

Organizadores: **Agencia de Cooperación y Asesoría Técnica** **Ministerio de Ambiente** **Agencia de Cooperación y Asesoría Técnica** **WDC** **Agencia de Cooperación y Asesoría Técnica** **Ministerio de Ambiente** **Agencia de Cooperación y Asesoría Técnica** **WDC**

FERIA DE EMPRENDIMIENTOS SOSTENIBLES

FECHA: 12 Y 13 de noviembre
 HORA: 11 A.M. A 1 P.M.
 LUGAR: piazuela de odontología Pontificia Universidad Javeriana

EMPRENDIMIENTOS

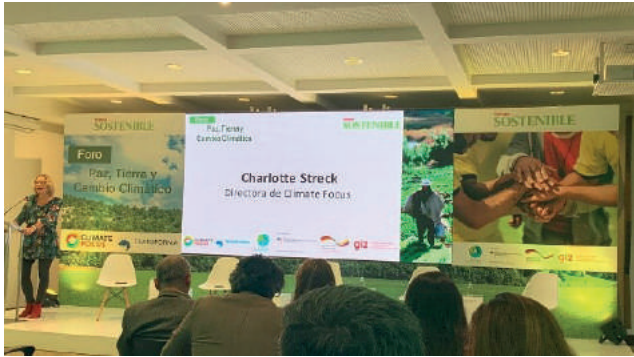
Ahorros
 Ecológico
 Alimentos locales



Foro Paz, Tierra y Cambio Climático

Para el Proyecto AmPaz es clave posicionar y visibilizar los avances y resultados en los eventos y espacios de dialogo de temas relacionados con Ambiente y Paz. La Revista Semana y Climate Focus financiado por el BMU y BMZ realizó un Evento sobre cambio climático y postconflicto el 11 de

diciembre de 2019 cuyo objetivo fue enfocarse en el problema de la alta concentración de la tierra como driver del conflicto y del cambio climático en Colombia con la participación de varios expertos y tomadores de decisiones.



Encuentro Nacional de la Red de Reporteros Comunitarios

En el marco de la Semana por la Paz, evento con más de 30 años liderado por organizaciones que promueven la paz en el país, se realiza el Encuentro Nacional virtual de la Red de Reporteros Comunitarios el 1 y 2 de Octubre de 2020 junto con la Agencia de Renovación del Territorio –ART- con el fin de generar un espacio de diálogo para el intercambio de experiencias de los Reporteros Comunitarios nuevos de los Nodos Meta y Caquetá con los otros reporteros de Putumayo, Arauca y Norte de Santander. Este espacio contó con diversas voces, invitados que narraron sus historias de transformación territorial, resaltando así el protagonismo de las comunidades que promueven la

resignificación de las zonas que han sido afectadas por la violencia y la promoción de su propio desarrollo a partir de la Comunicación.

**ENCUENTRO NACIONAL
RED DE REPORTEROS
COMUNITARIOS**

Un espacio de diálogo para el intercambio de experiencias de los Reporteros Comunitarios e invitados que compartirán sus historias de transformación territorial en las zonas que han sido afectadas por la violencia.

Jueves 1 y viernes 2 de octubre | 9:00 a.m - 12:00 m.

Live @reporteroscomunitarios | YouTube: ART Renovación Territorio - GUC Colombia



► Lecciones aprendidas

- La construcción de la Zonificación Ambiental con participación comunitaria es un elemento clave para que los actores sociales puedan incidir en la planificación del desarrollo: formulación de planes de desarrollo municipal y esquemas de ordenamiento territorial.

- La construcción de los 6 Esquemas de Ordenamiento Territorial de AmPaz aporta a la implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial -PDET-, instrumento a largo plazo que se construye a partir del punto 1 del Acuerdo de Paz.

-Las Giras de Intercambio fueron un espacio para conocer y compartir experiencias, despertando el interés y motivación de los

participantes para recuperar sus cultivos de cacao, caucho y producción de lácteos y se conviertan en una opción para la generación de ingresos.

-Bajo nivel de productividad reportado por la mayoría de las organizaciones de productores iniciado el Proyecto AmPaz y se resalta el aumento de productividad, empoderamiento de las mujeres, alianzas comerciales y fortalecimiento de la asociatividad.

-El Proyecto AmPaz aporta hacia un ordenamiento territorial construido de manera participativa teniendo en cuenta las necesidades de la población más afectada por el conflicto armado e incorporando los temas ambientales.

- Se cuenta con 6 modelos de negocios verdes registrados con una planificación estratégica y mejoramiento de la infraestructura para el aumento de la producción en leche, caucho y cacao.
- El Proyecto AmPaz nos mostró un camino mediante el cual, las entidades financieras pueden apoyar la transformación productiva de nuestros empresarios agropecuarios y al mismo tiempo incluirlos de una manera responsable al sistema financiero.
- El Proyecto AmPaz tuvo la oportunidad de conocer y entender de cerca las necesidades de los agricultores, su capacidad de resiliencia frente a los impactos del cambio climático y aportar a través de la educación financiera, para que puedan acceder de manera consciente a los beneficios de los servicios financieros.

► Retos y desafíos

- Los líderes involucrados en la construcción de los esquemas de ordenamiento territorial deben continuar incidiendo en el desarrollo de su territorio y en el seguimiento en la implementación de los PDET.
- Las 6 organizaciones de productores: ASOHATICO (leche), AGROVEGA (cacao), APROCACAO (cacao), ASMUJIMA (leche), ACAMAFRUT (cacao) y ASOHECA (caucho) debe continuar fortaleciendo sus modelos de negocios verdes para aportar a la reactivación económica en sus territorios y por supuesto, la protección de la biodiversidad y reducción de la deforestación.
- Replicar el modelo participativo para la construcción de instrumentos de planificación como los EOT y que se articulen con los Planes de Desarrollo Municipal y el PDET en los demás municipios PDET.
- Por parte de la ART, continuar acompañando a los grupos de Meta y Caquetá de la Red de Reporteros Comunitarios del PDET para continuar visibilizando las acciones positivas que ocurren en sus territorios y avances del PDET.
- Los Bancos en el marco del cumplimiento del protocolo verde, deben incluir en su portafolio de servicios, líneas de crédito verde a nivel nacional, como una manera de incentivar la transformación productiva de sus clientes agropecuarios, sobre todo en las regiones más apartadas y excluidas de los servicios financieros.
- Por su parte, ASOBANCARIA deberá replicar el Plan Finca a todas las instituciones financieras que otorguen crédito agropecuario y a su vez estas a sus clientes.

- La implementación de un SARAS (Sistema de administración de riesgos ambientales y sociales) en las entidades financieras que participaron en el Proyecto AmPaz, les abrirá las puertas a nuevos recursos provenientes de financiadores internacionales en busca de cumplir con los objetivos de sostenibilidad.

- Los productores que se eduquen financieramente podrán tomar decisiones más responsables en cuanto a los costos y beneficios que implica acceder a un servicio financiero..



Reportera comunitaria del Meta



Taller Capacidades ZAP- Florencia, Caquetá



Productores de cacao del Meta

